

Nyt.szám: **415/346.**

1. sz. példány

SZERVEZETI ÉS MŰKÖDÉSI SZABÁLYZAT

2021.12.01-től hatályos módosításokkal egységes szerkezetben.
(A módosítások vastagítással kiemelve.)

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETŐ	4
1. A társaság célja és főbb adatai, jogállása	6
2. A társaság tevékenységi köre, minőségirányítása, munkaidőrendje	8
3. A munkavállalókra vonatkozó közös szabályok	16
4. A vezetők általános jogai és kötelezettségei	17
5. Helyettesítés, munkakörök átadása	18
6. A társaság vezetésének, ellenőrzésének, felügyeletének rendje	20
7. A döntés rendje, döntési jog- és hatáskör	25
8. A társaság képvisellete, cégjegyzése	26
9. A társaság belső szabályzatai	26
10. A társaság gazdálkodásának tervezése	29
12. A számvitel bizonylati rendje	31
13. Leltározás és értékelés	32
14. Zárlati munka, a mérlegkészítés és a beszámolás	32
15. A termelési folyamat	33
16. Projekt- és fejlesztési tevékenység	42
17. Fegyvergyártási Divízió (FgyD) termelési és projekt tevékenysége	48
18. Üzemfenntartás-, ellátás, ingatlankezelés, energiagazdálkodás	50
19. Adatvédelem, ügyvitel, számítástechnikai információvédelem	51
20. Munka- és balesetvédelem, tűzrendészet	53
21. A társaság területére történő be- és kiléptetés rendje	53
22. A társaság tranzit szállása	54
23. A társaság szolgálati lakása	54
24. Összeférhetetlenségi szabályok	54
25. Közérdekű bejelentés és panaszkezelés szabályai	56
II. KÜLÖNÖS RÉSZ	57
SZERVEZETI FELÉPÍTÉSE	58
1.2. A szervezeti egységek vezetőjének feladata, hatásköre és felelőssége	58
A. Vezérigazgató	59
A.1. Általános vezérigazgató-helyettes	61
A.2.. Gazdasági vezérigazgató-helyettes	62
A.3. Projekt vezérigazgató-helyettes	64
B. Fegyvergyártási divízió-igazgató	64
B/1. FGyD gazdasági vezető	66
B/2. FGyD Termelési-és projektvezető	67

B/3. FGyD Beszerzési vezető	68
B/4. FGyD Logisztikai vezető	69
B/5. FGyD Mérés- és minőségügyi vezető	69
B/6. FGyD Üzemeltetési vezető	70
C. Hagyományos tevékenység gazdasági vezető	71
C/1. Minőségirányítási vezető	72
C/2. Közgazdasági osztályvezető	73
C/3. Informatikai vezető	76
C/4. Külkereskedelmi osztályvezető	77
C/5. Logisztikai és raktározási osztályvezető	78
C/6. Üzemfenntartási osztályvezető	80
D. Műszaki igazgató	82
D/1. Fejlesztési és projekt osztályvezető	83
D/2. Műszaki osztályvezető	84
D/3. Haditechnikai üzemvezető	87
D/4. Biztonságtechnikai osztályvezető	89
D/5. Berendezésgyártó üzemvezető	91
D/6. Minőségellenőrzési osztályvezető	92
D/7. TMK üzemvezető	94
E. Jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató	95
E/1. Megfelelést Támogató Szervezeti Egység	97
E/2. Biztonsági vezető	97
E/3. Jogtanácsos	98
E/4. Belső ellenőr	98
E/5. Adatvédelmi tisztviselő	100
E/6. Személyügyi és koordinációs ügyintéző	100
E/7. Ügyviteli iroda	100
E/8. II. ÁE (telepőr)	100
E/9. Adatvédelmi, munka- és tűzvédelmi ügyintéző	101
Hatályosító záradék	101
Mellékletek: 1. sz. Fegyvergyártási Divízió munkaidőrendje	
2. sz. A társaság munkaköri jegyzékében szereplő munkakörök	
betöltéséhez szükséges iskolai végzettség	
3. sz. Megismerési záradék	

BEVEZETŐ

A HM ARZENÁL Elektromechanikai Zrt. (a továbbiakban: társaság) Szervezeti és Működési Szabályzata (továbbiakban: SzMSz) tartalmazza a társaság működésének folyamatait, a függelmi és felelősségi viszonyokat, a szervezeti felépítést, a szervezeti egységek feladatait, vezetőinek munkaköri leírását a vonatkozó jogszabályi rendelkezésekkel és a társaság Alapszabályával összhangban.

Két alapvető részből áll:

- I. ÁLTALÁNOS RÉSZ: tartalmazza a társaság adatait és tevékenységi körét; a működés szabályait és szabályzatait, illetve alapvető elveit és előírásait;
- II. KÜLÖNÖS RÉSZ: tartalmazza a szervezeti felépítést, rögzíti a szervezeti egységek és vezetőik feladatkörét.

Az SzMSz megállapítása, kiegészítése és módosítása az Igazgatóság hatáskörébe tartozik, amit a Felügyelő Bizottság véleményezhet.

A szervezeti keretek, a benne foglalt függelmi viszonyok és az ezekből adódó szolgálati út betartása a társaság minden munkavállalójára kötelező, kivéve, ha a vezérigazgató ettől eltérően rendelkezik.

I.

ÁLTALÁNOS RÉSZ

1. A társaság célja és főbb adatai, jogállása

a.) A társaság célja: elsődlegesen a Magyar Honvédség nomenklatúrájába tartozó berendezések, eszközök tervezése, fejlesztése, gyártása, javítása, felújítása; valamint a Magyar Honvédség és a Honvédelmi Minisztérium objektumai biztonságtechnikai rendszerének tervezése, gyártása, kivitelezése (telepítése).

b.) A társaság főbb adatai:

Elnevezése:	HM ARZENÁL Elektromechanikai zártkörűen működő Részvénytársaság
Rövidített elnevezése:	HM ARZENÁL Zrt.
Székhelye:	4461 Nyírtelek, Dózsa György út 121.
Postacíme:	4461 Nyírtelek, Pf. 10.
Fióktelepei:	1135 Budapest, Lehel u. 35-37. 2100 Gödöllő, Dózsa György út 59-63. 6100 Kiskunfélegyháza, IX. Körzet tanya 9. (továbbiakban: FGyD) 8100 Várpalota, Szent István u. 16.
Alapító:	Honvédelmi Minisztérium
Létesítő okirat kelte:	1992. 03. 31.
Törvényességi felügyeletet gyakorló és cégjegyzéket vezető bíróság:	Nyíregyházi Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzékszám:	Cg. 15-10-040092
Statisztikai számjel:	10753754-2651-114-15
Adóigazgatási szám:	10753754-2-51
Bankszámla száma:	MKB 10300002-27000058-00003285
TB törzsszám:	868019
Illetékes kamarai azonosító:	Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Ipari és Kereskedelmi Kamara Sz10753754/9-15-1000366

c.) Jogállása:

A HM ARZENÁL Elektromechanikai Zrt. (továbbiakban: társaság) az MH Elektrotechnikai Javítóüzem jogutódja, a honvédelmi miniszter által 1992. 04. 01-i hatállyal határozatlan időre alapított egyszemélyes, 100 %-os állami tulajdonú részvénytársaság. *[A nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény 2. sz. melléklet 1. pont]*

A társaság, mint jogi személy, saját cégneve alatt jogokat szerezhets és kötelezettségeket vállalhat, így különösen tulajdont szerezhets, szerződést köthets, pert indíthat és perelhet.

A társaság gazdasági jogalanyként működése során szerződéses kapcsolatba kerül harmadik személyekkel. A szerződésekből keletkező jogok és kötelezettségek nem a tagjait, hanem a társaságot illetik, illetve terhelik.

A társaság szerződéseit tevékenysége keretében – a vonatkozó jogszabályi keretek között - önállóan, saját belátása és elhatározása szerint szabadon köti céljainak megvalósítása érdekében. Az általa kötött szerződések jogosítottja, illetve kötelezettje a társaság. Ez vonatkozik azokra a szerződésekre is, amelyeket olyan tevékenységre vagy szolgáltatásra, termékekre kötött, amely a tagok személyes közreműködésére vagy munkájára épül.

A társaság perbeli cselekményeit jogi képviselője útján végzi. Saját nevében áll perben a társaság akkor is, ha a társaság valamelyik tagja áll perben a társasággal szemben.

Fentiekén túlmenően a társaság önálló adó-, munkajogi és társadalombiztosítási jogalanyiséggel is rendelkezik.

2. A társaság tevékenységi köre, minőségirányítása,
munkaidőrendje

a./ A társaság tevékenységi köre

TEÁOR'08	Tevékenység
02.10	Erdészeti, egyéb erdőgazdálkodási tevékenység
02.20	Fakitermelés
13.30	Textilkikészítés
13.92	Konfekcionált textiláru gyártása (kivéve: ruházat)
13.94	Kötéláru gyártása
13.96	Műszaki textiláru gyártása
16.10	Fűrészáru gyártása
16.22	Parkettagyártás
16.23	Épületesztalos-ipari termék gyártása
16.24	Tároló fatermék gyártása
18.14	Könyvkötés, kapcsolódó szolgáltatás
18.20	Egyéb sokszorosítás
22.19	Egyéb gumitermék gyártása
24.10	Vas-, acél-, vasötvözet alapanyag gyártás
24.53	Könnyűfémöntés
24.54	Egyéb nem vas fém öntése
25.11	Fémszerkezet gyártása
25.12	Fémépületelem gyártása
25.29	Fémtartály gyártása
25.40	Fegyver-, lőszergyártás
25.50	Fémalakítás, porkohászat
25.61	Fémfelület-kezelés
25.62	Fémmegmunkálás
25.71	Evőeszköz gyártása
25.73	Szerszámgyártás
25.91	Acél tárolóeszköz gyártása
25.93	Huzaltermék gyártása
25.94	Kötőelem, csavar gyártása
25.99	M.n.s egyéb fémfeldolgozási termék gyártása
26.11	Elektronikai alkatrész gyártása
26.12	Elektronikai áramkörü kártya gyártása

TEÁOR'08	Tevékenység
26.20	Számítógép, perifériás egység gyártása
26.30	Híradás-technikai berendezés gyártása
26.40	Elektronikus fogyasztási cikk gyártása
26.51	Mérőműszer gyártása (főtevékenység)
26.60	Elektronikus orvosi berendezés gyártása
26.70	Optikai eszköz gyártása
27.11	Villamos motor, áramfejlesztő gyártása
27.12	Áramelosztó, -szabályozó készülék gyártása
27.31	Száloptikai kábel gyártása
27.32	Egyéb elektronikus, villamos vezeték, kábel gyártása
27.33	Szerelvény gyártása
27.40	Villamos világító eszköz gyártása
27.51	Háztartási villamos készülék gyártása
27.52	Nem villamos háztartási készülék gyártása
27.90	Egyéb villamos berendezés gyártása
28.12	Hidraulikus pneumatikus berendezés gyártása
28.14	Csap-, szelep gyártása
28.15	Csapágypumpák, erőátviteli elem gyártása
28.21	Fűtőberendezés és kemence gyártása
28.22	Emelő-, anyagmozgató gép gyártása
28.25	Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása
28.29	M.n.s egyéb általános rendeltetésű gép gyártása
28.30	Mezőgazdasági, erdészeti gép gyártása
28.41	Fém megmunkáló szerszámgép gyártása
28.49	Egyéb szerszámgép gyártása
28.92	Bányászati, építőipari gép gyártása
28.93	Élelmiszer-, dohányipari gép gyártása
28.94	Textil-, ruházati, bőripari gép gyártása
28.96	Műanyag-, gumifeldolgozó gép gyártása
28.99	M.n.s. egyéb speciális gép gyártás
29.10	Közúti gépjármű gyártása
29.20	Gépjármű-karoszeria, pótkocsi gyártása
29.31	Járművillamossági, -elektronikai készülékek gyártása
29.32	Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása

TEÁOR'08	Tevékenység
30.11	Hajógyártás
30.20	Vasúti, kötőtpályás jármű gyártása
30.30	Légi, űrjármű gyártása
30.40	Katonai harcjármű gyártása
30.99	M.n.s egyéb jármű gyártása
31.01	Irodabútor gyártása
31.03	Ágybetét gyártása
31.09	Egyéb bútor gyártása
32.50	Orvosi eszköz gyártása
32.99	Egyéb m.n.s feldolgozóipari tevékenység
33.12	Ipari gép, berendezés javítása
33.13	Elektronikus, optikai eszköz javítása
33.14	Ipari villamos gép, berendezés javítása
33.16	Repülőgép, űrhajó javítása
33.17	Egyéb közlekedési eszköz javítása
33.19	Egyéb ipari eszköz javítása
33.20	Ipari gép, berendezés üzembe helyezése
35.30	Gőzellátás, légkondicionálás
36.00	Víztermelés, -kezelés, -ellátás
37.00	Szennyvíz gyűjtése, kezelése
38.11	Nem veszélyes hulladék gyűjtése
38.12	Veszélyes hulladék gyűjtése
38.21	Nem veszélyes hulladék kezelése, ártalmatlanítása
38.22	Veszélyes hulladék kezelése, ártalmatlanítása
38.31	Használt eszköz bontása
38.32	Hulladék újra hasznosítása
39.00	Szennyeződés mentesítés, egyéb hulladékkezelés
41.10	Épület építési projekt szervezése
42.21	Folyadék szállítására szolgáló közmű építése
42.22	Elektromos, híradás-technikai célú közmű építése
42.99	Egyéb m.n.s építés
43.11	Bontás
43.12	Építési terület előkészítése
43.21	Villanyszerelés

TEÁOR'08	Tevékenység
43.22	Víz-, gáz-, fűtés, légkondicionáló-szerelés
43.29	Egyéb épületgépészeti szerelés
43.31	Vakolás
43.32	Épületesztalos-szerkezet szerelése
43.33	Padló-, falburkolás
43.34	Festés, üvegezés
43.39	Egyéb befejező építés m.n.s
43.91	Tetőfedés, tetőszerkezet-építés
43.99	Egyéb speciális szaképítés m.n.s
45.20	Gépjárműjavítás, -karbantartás
46.43	Elektronikus háztartási cikk nagykereskedelme
46.51	Számítógép, periféria, szoftver nagykereskedelme
46.52	Elektronikus, híradás-technikai berendezés és alkatrészai nagykereskedelme
46.62	Szerszámgép-nagykereskedelem
46.69	Egyéb m.n.s. gép, berendezés nagykereskedelme
46.76	Egyéb termelési célú termék nagykereskedelme
46.77	Hulladék-nagykereskedelem
46.90	Vegyes termékkörű nagykereskedelem
47.19	Iparcikk jellegű bolti vegyes kiskereskedelem
47.41	Számítógép, periféria, szoftver kiskereskedelme
47.42	Telekommunikációs termék kiskereskedelme
47.71	Ruházati kiskereskedelem
47.72	Lábbeli-, bőráru-kiskereskedelem
49.39	M.n.s egyéb szárazföldi személyszállítás
49.41	Közúti áruszállítás
52.10	Raktározás, tárolás
52.21	Szárazföldi szállítást kiegészítő szolgáltatás
55.20	Üdülési, egyéb átmeneti szálláshely szolgáltatás
55.90	Egyéb szálláshely-szolgáltatás
56.29	Egyéb vendéglátás
58.29	Egyéb szoftver kiadás
62.01	Számítógépes programozás
62.02	Információ-technológiai szaktanácsadás

TEÁOR'08	Tevékenység
62.03	Számítógép-üzemeltetés
62.09	Egyéb információ-technológiai szolgáltatás
63.11	Adatfeldolgozás, web-hozszing szolgáltatás
63.12	Világháló-portáli szolgáltatás
64.20	Vagyonkezelés (holding)
68.10	Saját tulajdonú ingatlan adásvétele
68.20	Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
68.32	Ingatlan kezelés
69.10	Jogi tevékenység
69.20	Számviteli, könyvvizsgáló, adószakértői tevékenység
70.10	Üzletvezetés
70.22	Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás
71.12	Mérnöki tevékenység, műszaki tanácsadás
71.20	Műszaki vizsgálat, elemzés
72.19	Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés
74.90	M.n.s. egyéb szakmai, tudományos, műszaki tevékenység
77.39	Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése
80.20	Biztonsági rendszer szolgáltatás
81.10	Építmény üzemeltetés
81.29	Egyéb takarítás
81.30	Zöldterület-kezelés
82.99	M.n.s egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás
84.25	Tűzvédelem
85.32	Szakmai középfokú oktatás
85.59	M.n.s egyéb oktatás
85.60	Oktatást kiegészítő tevékenység
95.11	Számítógép, -periféria javítása
95.12	Kommunikációs eszköz javítása
95.21	Szórakoztatóelektronikai cikk javítása
95.22	Háztartási gép, háztartási, kerti eszköz javítása
95.23	Lábbeli, egyéb bőráru javítása
95.24	Bútor, lakberendezési tárgy javítása
95.29	Egyéb személyi, háztartási cikk javítása

A társaság részére a következő szolgáltatók végzik az alábbi tevékenységeket:

- EUROFLETT Gépjármű Flottakezelő Zrt.
- Mercarius Flottakezelő Kft.
- Pegazus Autócentrum Kft.
 - gépjármű bérbeadás, flottakezelés
- SATO REMEMDIUM Kft. (kiskunfélegyházi fióktelep részére MADAFRU Bt.)
 - foglalkozás-egészségügy

A külön engedélyhez kötött tevékenységeket a társaság a szükséges hatósági engedélyek birtokában végzi.

A társaság hatályos engedélyei, tanúsítványai

Fsz.	T á r g y a	Száma, kiadója	Hatálya
1.	Akkreditált státusz (mérésügyi labor)	NAH-2-0207 AI-00488-9/2021. (495/229.)	2026. 07. 27.
2.	Telephely engedély Telepengedély, telepbejelentés aktualizálása	279-12/2005.(495/28.) Polgárm. Hiv. Nyírtelek 3704-482021. (495/238.) Nyírtelek Város J	Visszavonásig
3.	Haditechnikai eszközök hatástalanítása	6-1/2005. (495/29.) MK. Belügyminiszter	Visszavonásig
4.	Fegyveres biztonsági őrzés elrendeléséről határozat (HM EI Zrt-től vásárolt szolgáltatással)	6-4/31/2005.(495/30.) BM Jogi Fcsf.-ség HM KÁT (szn.; HK 270/A) kfházi fióktelepre 2900027495-7/2021. ált. (475)241.) ORFK. (2022.02.01-től.) kfházi fióktelep	Hatástalanítás időtartamára Határozatlan Visszavonásig
5.	Veszélyes hulladék gyűjtése és előkezelése	6226-16/2017. (495/162.) Sz.Sz.B Megyei Kormányhivatal	2022.07.31.
6.	Nem veszélyes hulladék gyűjtése és előkezelése	5342-19/2021. (495/235.) Sz.Sz.B Megyei Kormányhivatal	2026. 10.05.
7.	Levegőtisztaság védelmi engedély a központi telep légszennyező pontforrásaira (P5-P14)	5208-7/2017. (495/160.) Sz.Sz.B megyei Kormányhivatal	2022.06.10.
8.	Levegőtisztaság védelmi engedély a központi telep légszennyező pontforrásaira P10-P14)	NJ-07/61/02420-10/2019. (495/189.) Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Kormányhivatal	2024.07.31.
9.	Pontforrás létesítési engedély Kiskunfélegyházi fióktelep	JN/59/03268-3/2020. (495/209.) Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Kormányhivatal	Próbaüzem idejére
10.	Pontforrás üzemeltetési engedély P1, P2 Kiskunfélegyházi fióktelep	JN/59/01223-8/2021. (495/239.) Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Kormányhivatal	2026.10.31.

Fsz.	T á r g y a	Száma, kiadója	Hatálya
11.	Kiskunfélegyházi fióktelep kijelölése nemzeti létfontosságú rendszerelemmé	1099-262/2020/h. (495/215) HM Hatósági Hivatal	Visszavonásig
12.	HM ARZENÁL Zrt. kijelölése nemzeti létfontosságú rendszerelemmé	1099-255/2020/h. (495/213.) HM Hatósági Hivatal	Visszavonásig
13.	Fegyvergyártás engedélyezés Kiskunfélegyháza	03000-821/2846-9/2021.F. (495/222.) Bács-Kiskun Megyei RFK.	Visszavonásig
14.	Fegyver-forgalmazói engedély - Bertus István Szilárd	Bács-Kiskun Megyei RFK. 03000-821/2846-10/2021.F. (495/223.)	Visszavonásig
15.	Fegyver gyártói engedély - Balczó Tamás - Andrási Dávid - Ianau Norbert - Vejmolai Dániel	BácsKiskun Megyei RFK 03000-821/2846-23/2021.F. (495/231.) 03000-821/2846-24/2021.F. (495/232.) 03000-821/2846-26/2021.F. (495/233.) 03000-821/2846-25/2021.F. (495/234.)	Visszavonásig
16.	„NATO Beszállításra Alkalmas”	374/292. (495/172) HM KÁT	Visszavonásig
17.	NCAGE kód	290/20/2001. (495/35.) HM GTH	Visszavonásig
18.	Telephely Biztonsági Tanúsítvány nemzet „Szigorúan titkos!”	30710-1/2660-3/2020.Tük. (495/218.) NBF	Visszavonásig
19.	Telephely Biztonsági Tanúsítvány „NATO Titkos!”	IV-NBF/1/11-27/2013. (495/112.) NBF	Visszavonásig
20.	Telephely Biztonsági Tanúsítvány „EU Titkos!”	BM/21719-3/2017. (495/168.) NBF	Visszavonásig
21.	Adatkezelési engedély nemzeti „Szigorúan Titkos”	IV-NBF/1/1881-1/2014. (495/130.) NBF	Visszavonásig
22.	Adatkezelési engedély nemzeti „Szigorúan Titkos” NATO, EU „Titkos”	30710-1/2293-4/ 2020/Tük. (495/212.) NBF	Visszavonásig
23.	Rendszerengedély nemzeti „Szigorúan titkos!”, NATO, EU „Titkos”	30710-1/2660-2/2020. Tük. (495/216.) NBF	2023.08.31.
24.	Rendszerengedély nemzeti, NATO „Korlátozott terjesztésű!”	30710-811/244-10/2020.Tük. (495/237.) NBF	2023.07.31.
25.	Rendszerengedély HF 21-38 rendszámú MCP berendezés megnevezésű rendszer „NATO Bizalmas”	30710-811/244-5/ 2021.NBFCIT (495/228.) NBF	2022.08.31.
26.	Rendszerengedély MH LIR rendszer és az MCP berendezés Teszt munkaállomás összekapcsolása	30710-1/2358-2/2020. Tük. (495/214.)	2023.10.31.
27.	Haditechnikai tevékenységi engedély	3HETE2000644 (495/210.) KHENFőo.	2025.10.31.

Fsz.	T á r g y a	Száma, kiadója	Hatálya
28.	Gépkocsik környezetvédelmi felülvizsgálata	519/11/2006. (495/40.) Sz.Sz.B.M-i Közlekedési Felügyelet	Visszavonásig
29.	Vízjogi üzemeltetési engedély	36600/1327-18/2019.ált. (495/186.) Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	2024.05.31.
30.	Vízjogi létesítési engedély Kiskunfélegyháza összeszerelő üzem külső vízellátás	36600/841-13/2021.ált. (495/230.) Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	2024.09.30.
31.	Vagyonvédelmi műszaki rendszerek tervezése, telepítése stb.	15010-822/1217-70/2006-2006.SZV. (495/224.) Nyíregyházi RFK	Visszavonásig
32.	Légi járművek GILL rip. akkumulátor konténerek gyártása	36/7/1999. (495/45.) HM Katonai Légügyi Hivatal	Visszavonásig
33.	VPOP regisztráció VPID kód	8262/2004. (495/46.) Vám-és Pénzügyőrségi Hivatal	Visszavonásig
34.	Alapvető felhasználói kijelölés (Katasztrófavédelem)	36500/8152-9/2015.ált. (495/137.) Sz.Sz.B.M-i Katasztrófavédelmi Ig.	Visszavonásig
35.	Rejtjel tevékenység hatósági engedélyezése	IV-NBF/7/26-1/2017. (495/161.) NBF	Visszavonásig
36.	Igazolás bejelentés köteles kereskedelmi tevékenység nyilvántartásba vételéről	ph/5076-2/2021.(495/240.) Nyírtelek Város Jegyzője	Visszavonásig
37.	Minőség-, környezetközpontú, katonai és információbiztonsági irányítási tanúsítványok**	AQAP 2110+2210	2023.05.28.
		MSZ EN ISO14001: 2015	2024.06.18.
		MSZ EN ISO9001:2015	2023.05.24.
		ISO/IEC 27001:2017	2024.07.01.

** A társaság a külön megfogalmazott minőségcélok elérése érdekében Integrált Irányítási Rendszert működtet, melynek részletes szabályait és az eljárási rendet az Integrált Minőség-, Környezetközpontú, Katonai és Információbiztonsági Irányítási Kézikönyv és az Eljárási Utasítások tartalmazzák. A különböző szervezeti egységek és vezetőik ezzel kapcsolatos feladatait a jelen SzMSz II. részében rögzített munkaköri leírás tartalmazza.

b./ Az Integrált Irányítási Rendszer

A társaság a tulajdonos és a potenciális ügyfelek elvárásainak eleget téve Integrált Irányítási Rendszert működtet és tart fenn, amely az alábbi modulokból, rendszerekből áll:

- ISO 9001 rendszerszabvány követelményeinek megfelelő minőségirányítási rendszer;
- ISO 14001 rendszerszabvány követelményeinek megfelelő környezetközpontú irányítási rendszer;
- ISO/IEC 27001 rendszerszabvány követelményeinek megfelelő információ-biztonsági irányítási rendszer; (csak a székhelyre vonatkozik)

- d) AQAP-2110 NATO normatív dokumentum szerinti katonai minőségirányítási rendszer;
- e) ISO/IEC 17025 rendszerszabvány követelményeinek megfelelő kalibráló laboratóriumot működtető minőségirányítási rendszer (csak a székhelyre vonatkozik)

Az Integrált Kézikönyv, mint a társaság integrált irányítási rendszerének stratégiai szintű alapidokumentuma leírja és bemutatja a minőség-, környezetközpontú-, katonai- és információ-biztonsági irányítási rendszert, meghatározza a társaság feladatait a hazai és nemzetközi előírások követelményeihez kapcsolódóan. A benne foglaltak betartása a szerződésekben, megrendelésekben előírt követelmények igazolására szolgál.

A Központi Mérésügyi Laboratórium (KML) Minőségirányítási Kézikönyv, mint a társaság KML szervezeti egységének stratégiai szintű alapidokumentuma, leírja és bemutatja az ISO/IEC 17025 rendszerszabvány követelményeinek megfelelő KML laboratóriumi minőségirányítási rendszert.

c./ A társaság munkaidőrendje

A társaság általánosan ötnapos munkahéttel, heti 40 órás munkarendben működik, az alábbi munkaidő-beosztással:

Hétfő - Csütörtök	07 ⁰⁰ – 15 ⁵¹
Péntek	07 ⁰⁰ – 13 ⁰⁰

A munkaidő ettől eltérően alakulhat egyes, a Kollektív Szerződésben rögzített munkakörökben. A társaság gazdasági érdekből többműszakos munkarendet is bevezethet, ill. munkaidőkeretet is alkalmazhat. A munkaközi szünet 21 perc, ami nem számít be a munkaidőbe.

A Fegyvergyártási Divízió munkaidőrendjét az 1. sz. melléklet tartalmazza.

3. A munkavállalókra vonatkozó közös szabályok

a./ A munkavállalók joga, hogy:

- éljenek az Alaptörvényben és az egyéb jogszabályokban rögzített jogaikkal;
- elvárják és igényelik, hogy munkaköri vezetőik biztosítsák számukra a folyamatos munkát, annak szervezett kereteit, ill. a biztonságos munkavégzés feltételeit, valamint munkaköri leírásukat;
- megismerjék a társaság terveit, célkitűzéseit és az általuk választott üzemi tanács útján gyakorolják részvételi jogukat a hatályos Munka Törvénykönyve idevonatkozó szakaszai szerint;
- szabadon nyilvánítsanak véleményt a különböző szintű tanácskozásokon;
- megismerjék munkájuk, munkavégzésük értékelését és ezzel kapcsolatban véleményt nyilvánítsanak;
- végzett munkájukkal egyenértékű díjazásban részesüljenek;
- munkahelyi vezetőik részére benyújtsák írásbeli ésszerűsítési és újítási javaslataikat, észrevételeiket, panaszait.

b./ A munkavállalók kötelezettsége, hogy:

- betartsák a vonatkozó jogszabályokban és a belső szabályzatokban, munka-köri leírásokban, intézkedésekben foglaltakat;
- munkájukat a mindenkor elvárható szakértelemmel és gondossággal végezzék;
- a munkájuk során tudomásukra jutott üzleti és szolgálati titkot, valamint a társaságra vonatkozó alapvető fontosságú információkat megőrizték;
- beosztásukra tekintet nélkül kezdeményezzék a társaságra nézve hátrányos, ill. káros jelenségek megszüntetését;
- munkavégzésük minőségével, magatartásukkal járuljanak hozzá a társaság jó hírnevének erősítéséhez és eredményesebb működéséhez;
- betartsák a munkarendet, a munkakörükre előírt munka-, baleset- és tűzvédelmi előírásokat;
- a munkáltató által a rendelkezésükre bocsátott munkaeszközöket, felszereléseket gondosan megőrizték, az anyagokat takarékosan kezelik.

4. A vezetők általános jogai és kötelezettségei

A társaság által alkalmazottak előző pontban írt általános jogai és kötelezettségei értelemszerűen a társaság minden szintű vezető beosztású dolgozóira is érvényesek, őket azonban azon túlmenően a következők szerinti külön jogok is megilletik, ill. többletkötelezettségek terhelik.

Vezetőnek minősül e fejezet szempontjából minden olyan alkalmazott, aki irányítási, utasításadási jogot gyakorol egy vagy több alkalmazott fölött.

a./ A vezetők joga, hogy:

- részt vegyenek a különböző értekezleteken, munkamegbeszéléseken és a feladatkörüket érintő kérdésekben kifejtsek véleményüket;
- a munkaterületüket érintő társasági belső szabályzatot, rendelkezést, előzetesen véleményezzék, illetve ezek készítését kezdeményezzék;
- a társaság működésének hatékonyságát javító, eredményességét növelő, fejlesztését célzó javaslatokat tegyenek;
- az irányításuk alá tartozó munkavállalók munkaviszonyát illetően javaslatot tegyenek, véleményt nyilvánítsanak azok besorolásáról, jutalmazásáról, felelősségre vonásáról, kirendeléséről, munkaviszonyuk módosításáról, illetve munkáltató általi megszüntetéséről;
- értékeljék, minősítsék az irányításuk alá tartozó munkavállalók munkáját, az ilyen irányú tárgyalásokon részt vegyenek;
- utasítást adjanak az irányításuk alá tartozó munkavállalók számára, megköveteljék a minőségi munkavégzést;

- a társaság gazdálkodási céljainak megfelelően fejlesszék és ápolják üzleti és munkakapcsolataikat, továbbá
- az aláírási jogosultsággal rendelkező vezetők a részvénytársaság számláit vezető pénzügyintézetek irányában a banki aláírási címpéldánynak megfelelően jogosultak aláírni, utalásokat jóváhagyni.

b./ A vezetők kötelezettsége, hogy:

- az irányításuk alatt álló területen gondoskodjanak a vonatkozó hatályos jogszabályok, a belső szabályzatok és utasítások, intézkedések maradéktalan végrehajtásáról, a társaság által alkalmazott integrált irányítási rendszer követelményeinek érvényesüléséről;
- biztosítsák az irányításuk alá tartozó dolgozók részére a folyamatos munkát, a munkavégzéshez szükséges információkat, a munkavégzés szervezett kereteit és biztonságos feltételeit;
- szakmailag folyamatosan irányítsák, segítsék és ellenőrizzék beosztottaik munkáját, a pályakezdő fiatalok beilleszkedését és szakmai fejlődését, a feladatok teljesítését, arra vonatkozóan jelentési kötelezettséget szabjanak;
- javaslatokkal, észrevételekkel és tanácsokkal segítsék feletteseik, valamint a társaság egyéb szerveinek munkáját;
- biztosítsák és erősítsék a munkafegyelmet, segítsék elő a munkabéke fenntartását;
- gondoskodjanak a munkateljesítmény és munkaidő előírt nyilvántartásáról, a gazdasági műveletek és események bizonylatolásáról, az irányításuk alá tartozó munkavállalók mindenkor naprakész munkaköri leírásáról;
- tartsák és tartassák be a munkavédelmi szabályokat és végrehajtásukat folyamatosan ellenőrizzék;
- intézkedjenek a külső és belső ellenőrzések során területüket érintően feltárt hiányosságok megszüntetésére, a hibák kijavítására;
- a vezetői ellenőrzés körében az igazgatók, továbbá az üzem-, osztályvezetők az irányításuk alá tartozó dolgozókat végzett munkájukról és feladataik teljesítéséről szükség szerinti gyakorisággal kötelesek beszámoltatni és egyébként meggyőződni a kitűzött feladatok teljesítéséről.

5. Helyettesítés, munkakörök átadása

A vezetők akadályoztatása esetén hatás- és jogkörükben szervezetszerű helyettesük jár el. Ennek hiányában a helyettesítés történhet eseti megbízott helyettes útján, azonban a helyettesítési megbízást tovább átruházni nem szabad.

Ha a jelen SzMSz másképpen nem rendelkezik, a szervezetszerű helyettes a helyettesített vezető teljes jogkörében eljárhat, kivéve a személyhez kötött jogosultságokat.

Szervezetszerű helyettes az, akit e minőségében a munkaköri jegyzék nevesít, és aki a munkaköri leírásában rögzített feladatai mellett a helyettesített vezető távollétében

annak nevében és hatáskörében jár el. Ettől eltérően – az ügyviteli szakvizsga-kötelezettségre tekintettel - a vezető ügykezelő (jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató-közvetlen) és a dokutár/rajztár kezelője (műszaki osztályvezető-közvetlen) akadályoztatás esetén egymás állandó helyettesítői.

Az eseti helyettes megbízásáról a helyettesített vezető, ill. váratlan akadályoztatása esetén az ő közvetlen vezetője rendelkezik. Az eseti helyettes eredeti munkaköre ellátásának sérelme nélkül köteles eleget tenni e megbízatásának. Konkrét esetben való eljárásra vonatkozó megbízatás esetén csak a megbízatás keretei között járhat el, kivéve, ha azzal a társaságot károsodástól menti meg.

Munkakörök állandó jelleggel történő átadására és átvételére a munkavállalók munkaviszonyának megszűnése és annak létesítése esetén, valamint más munkakörbe történő áthelyezéssel együtt járó munkaszerződés-módosítás alapján kerül sor.

A munkakört ideiglenesen átvevő (helyettesítő) dolgozót is kellőképpen tájékoztatni kell az elvégzendő feladatról, az átadás-átvételre vonatkozó előírásokról.

A munkakör ideiglenes átadás-átvételének írásba foglalására csak akkor van szükség, ha:

- a munkakör átvétele speciális tudnivalókat vagy követelményeket támaszt;
- a munkakör ellátásához a nyilvántartott ügydarabok, ill. vagyontárgyak átadása is szükséges, valamint, ha
- erre a felettes vezető utasítást ad vagy az átadó/átvevő erre igényt tart;

Új munkavállalónak a társasággal való munkaviszonyba lépésekor biztosítani kell, hogy részletes tájékoztatást kapjon munkaköréről, elvégzendő feladatairól, a vonatkozó szakmai, munkavédelmi és tűzvédelmi előírásokról, a technikai eszközökről, a társaságról és arról a szervezeti egységről, ahol dolgozni fog. Különös részletességgel kell tájékoztatni a folyamatban lévő ügyek állásáról, amelyekbe be kell kapcsolódnia. A tájékoztatásért a közvetlen vezető a felelős.

A munkaviszony megszűnésével érintett munkavállalót el kell számoltatni a kezelésében, használatában lévő dokumentumokkal és eszközökkel, az erre a célra rendszeresített nyomtatványon. Közvetlen vezetőjének rendelkeznie kell munkaköre átadásának módjára és a folyamatban lévő ügyek intézésére vonatkozóan. Amennyiben szükséges, a munkakör átadásáról jegyzőkönyvet kell felvenni.

Az illetékes vezető döntésétől függetlenül a következő munkakörök átadását kötelező jegyzőkönyvezni:

- vezérigazgató és -helyettes;
- igazgató és -helyettes;
- üzem-, osztályvezető;
- jogtanácsos
- biztonsági vezető;
- rendszerbiztonsági felügyelő;
- rendszeradminisztrátor;
- informatikai vezető;
- vezető ügykezelő;

- dokutár/rajztár-kezelő;
- minőségirányítási vezető és -helyettes;
- belső ellenőr;
- pénztáros;
- bérszámfejtő;
- speciális tároló vezetőkezelő;
- rejtjelfelügyelő;
- elektronikus informatikai rendszerbiztonsági felelős;
- munkavédelmi ügyintéző;
- raktáros;
- adatvédelmi tisztviselő.

A munkakört átadó-átvevő munkavállaló közvetlen felettesének lehetőleg a munkakör átadás-átvétel egész ideje alatt - a jegyzőkönyv aláírásakor azonban mindenképpen - jelen kell lennie. A nyilvántartott ügydarabok átadás-átvétele csak az ügyviteli irodán keresztül történhet, ill. a munkakör átadás/átvételéről felvett és aláírt jegyzőkönyvet minden esetben az ügyviteli irodán kell nyilvántartásba venni.

6. A társaság vezetésének, ellenőrzésének, felügyeletének rendje

A társaság vezetésének, felügyeletének, ellenőrzésének elemei:

- a./ Tulajdonosi joggyakorlás
- b./ Igazgatóság
- c./ Felügyelő bizottság
- d./ Könyvvizsgáló
- e./ Belső ellenőrzés

a./ Tulajdonosi joggyakorlás

1. A társaság alaptőkéjét kitevő, tulajdonosi jogokat megtestesítő összes részvény a Magyar Állam tulajdonában van.
2. A Magyar Államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét – **az egyes állami tulajdonban álló gazdasági társaságok felett az államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét gyakorló személyek kijelöléséről szóló 1/2018. (VI.25.) NVTNM rendelet 3. mellékletének VI. pontja alapján, 2021. 07. 01-től – a Nemzeti Védelmi Ipari Innovációs Zrt. (továbbiakban: tulajdonosi jogok gyakorlója) gyakorolja**
3. A társaságnál közgyűlés nem működik. A közgyűlés hatáskörébe tartozó ügyekben a tulajdonosi jogok gyakorlója írásban határoz (tulajdonosi határozat) és arról az igazgatóságot haladéktalanul tájékoztatja.
4. A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. év V. törvény (továbbiakban: Ptk.) 3:112. § (3) bekezdésében foglaltak alapján a tulajdonosi jogok gyakorlója a vezető tisztségviselő részére írásban utasítást adhat, melyet a vezető tisztségviselő köteles végrehajtani.
5. A tulajdonosi jogok gyakorlója amennyiben részére jogszabály vagy kormányhatározat olyan feladatot ír elő, amelynek végrehajtása a társaság feladat- és hatáskörébe tartozik vagy közreműködését igényli, erről írásos határozatot ad ki az igazgatóság részére.

6. A tulajdonosi jogok gyakorlójának a legfőbb szerv hatáskörébe tartozó ügyekben hozott döntését tartalmazó írásos határozata elektronikus hírközlő eszközök útján (elektronikus levél) is közölhető, ebben az esetben a határozat az elektronikus úton történő közléssel válik hatályossá. Az elektronikus hírközlő eszközök útján történő közlés esetén az írásos határozatot minden esetben eredeti példányban is el kell juttatni a társaság részére (postai úton, futárral vagy személyes átvétel biztosításával).

7. A tulajdonosi jogok gyakorlója kizárólagos hatáskörébe tartozik:

- a) az Alapszabály megállapítása és módosítása;
- b) döntés a társaság működési formájának megváltoztatásáról;
- c) a társaság egyesülésének, szétválásának, átalakulásának, valamint – végelszámolás kivételével – jogutód nélküli megszűnésének elhatározása;
- d) az Igazgatóság tagjainak, továbbá a Felügyelő Bizottság tagjainak és a Könyvvizsgálónak a megválasztása, visszahívása, díjazásának megállapítása;
- e) a vezérigazgató személyének kijelölése, a vezérigazgató munkaviszonyának megszüntetése;
- f) a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (továbbiakban: számviteli tv.) szerinti beszámoló elfogadása, ideértve az adózott eredmény felhasználására vonatkozó döntést is, továbbá a vezérigazgató előző évben végzett munkájának értékelése és – kérelem esetén – felmentvény megadása;
- g) döntés – ha törvény másképp nem rendelkezik – a saját részvény megszerzéséről;
- h) döntés osztalékelőleg fizetéséről;
- i) döntés a részvények típusának átalakításáról;
- j) minden olyan, az éves tervben nem szereplő pénzügyi döntés jóváhagyása, amely 150 millió Ft-ot meghaladó összegű kiadásra, hitel/kölcsön felvételére, garanciavállalásra vagy más pénzügyi kötelezettségvállalásra vonatkozik;
- k) minden olyan, az éves tervben nem szereplő beruházás vagy befektetés, valamint lízing szerződés jóváhagyása, amelynek a saját forrást terhelő összege meghaladja az 50 millió Ft-ot;
- l) más társaság teljes vagy jegyzett tőkéje egy része megszerzésének, más társaságban már meglévő részesedés növelésének, bármilyen társaság alapításának, valamint más társaságban lévő részesedés teljes vagy részleges elidegenítésének jóváhagyása;
- m) értékhatárra tekintet nélkül a társaság tulajdonában, vagyonkezelésében vagy használatában álló ingatlan elidegenítésének, megterhelésének, ill. bérbe- vagy ingyenes használatba adásának jóváhagyása;
- n) a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény (a továbbiakban: Mt.) 228. § (1) bekezdésében meghatározott (versenytilalmi) megállapodás megkötése;
- o) a társaság Igazgatóságának és a Felügyelő Bizottságának tagjai, valamint a vezető állású munkavállalói javadalmazásának elveit és rendszerét meghatározó szabályzat (Javadalmazási Szabályzat) kiadása;
- p) döntés bárki javára ingyenesen történő vagyoni juttatásáról, feltéve, hogy annak összege (értéke) az 1 (egy) millió Ft-ot meghaladja;

q) döntés minden olyan kérdésben, amit törvény vagy a jelen Alapszabály a tulajdonosi jogok gyakorlója kizárólagos hatáskörébe utal.

8. A tulajdonosi jogok gyakorlója döntéshozatalának rendje

8.1. A tulajdonosi jogok gyakorlója a kizárólagos hatáskörébe tartozó döntés meghozatalát megelőzően köteles - a 7 pont d), e) alpontban foglaltak kivételével - az Igazgatóság, valamint a Felügyelő Bizottság véleményét kikérni.

8.2. A 7. pontban – a d) és e) alpontok kivételével – felsorolt kérdésekben való döntés meghozatala előtt a tulajdonosi jogkör gyakorlója az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság véleményének megismerése érdekében a döntés/határozat tervezetét – ésszerű határidő tűzésével – véleményezésre postai, elektronikus úton vagy futár útján megküldi az Igazgatóságnak és a Felügyelő Bizottságnak.

8.3. Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság számára legalább nyolc napos határidőt kell adni véleménye előterjesztésére. Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság a megadott határidőn belül írásban – postán vagy futár útján – küldi meg határozatba foglalt véleményét a tulajdonosi jogok gyakorlójának.

8.4. A Felügyelő Bizottság a tulajdonosi jogkör gyakorlója döntésének tervezetéről készült írásos véleményét megküldi az Igazgatóságnak is.

8. 5. Halaszthatatlan döntés esetén az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság a véleményt elektronikus adatátvitel útján is közölheti a tulajdonosi jogok gyakorlójával, azonban az így véleményt nyilvánító szerv nyolc napon belül köteles véleményét eredetben is a döntést hozó rendelkezésére bocsátani. A Felügyelő Bizottság ebben az esetben is megküldi írásbeli véleményét az Igazgatóságnak.

b./ Igazgatóság

Az Igazgatóság a társaság ügyvezető szerve, mely jogosult a társaság irányításával összefüggésben mindazon döntések meghozatalára, amelyek nem tartoznak törvény vagy az alapszabály alapján a tulajdonosi jogok gyakorlója vagy a vezérigazgató hatáskörébe.

Az Igazgatóság a társaság működését, üzleti tevékenységét az Alapszabály, a tulajdonosi jogok gyakorlójának határozatai és a hatályos jogszabályok alapján irányítja, ill. képviseli a társaságot harmadik személyekkel szemben bíróságok és hatóságok előtt, kialakítja és irányítja a társaság munkaszervezetét.

Az Igazgatóság tagjainak száma 3 (három) fő. Elnökét és tagjait a tulajdonosi jogok gyakorlója határozatlan időre nevezi ki.

Az Igazgatóság jogait és feladatait testületileg gyakorolja. Az Igazgatóság tagjai feladataikat csak személyesen láthatják el, képviseletnek nincs helye. A tagok egymás közötti feladat- és hatáskör megosztásáról az Igazgatóság által elfogadott ügyrendben kell rendelkezni.

Az Igazgatóság tagjai vagyonnyilatkozat-tételre kötelezettek.

Az Igazgatóság tagjai kötelesek a tulajdonosi jogok gyakorlójának kérésére a társaság ügyeiről felvilágosítást adni, a társaság üzleti könyveibe és irataiba való betekintést lehetővé tenni.

Az Igazgatóság tagjai kötelesek a társaság ügyeiről felvilágosítást adni, a társaság könyveibe és irataiba való betekintést lehetővé tenni a tulajdonosi jogok gyakorlója azon szervének vagy szervezeti egységének vezetője számára, amelynek a tulajdonosi jogkör gyakorlója Szervezeti és Működési Szabályzata szerint a feladatkörébe tartozik a tulajdonosi jogkör gyakorlója döntéseinek előkészítése, illetve a társaság feletti tulajdonosi felügyelet gyakorlásában való közreműködés, illetve ezek egyes részfeladatai. A tulajdonosi jogok gyakorlója ezen szervezeti egysége vezetőjét a társaság számára megnevezi.

A tájékoztatáshoz való jog és a betekintési jog csak minősített adatok, iratok és adathordozók tekintetében tagadható meg, feltéve, hogy a tulajdonosi jogkör gyakorlója szervezeti egységének vezetője az adott titokkör megismerésére egyébként nem jogosult.

A tájékoztatáshoz való jog és a betekintési jog gyakorlása nem sértheti a társaság üzleti érdekeit, illetve üzleti titkait.

Az Igazgatóság feladat- és hatáskörébe tartozik:

- a) a társaság számviteli törvény szerinti beszámolója és az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslat előterjesztése, a tulajdonosi jogok gyakorlója hatáskörébe tartozó ügyekre vonatkozó javaslat elkészítése, elfogadása és annak a Felügyelő Bizottság jelentésével és a Könyvvizsgáló véleményével együtt a tulajdonosi jogok gyakorlója elé terjesztése;
- b) az ügyvezetésre, a társaság vagyoni helyzetére és üzletpolitikájára vonatkozó negyedéves jelentés elkészítése és a Felügyelő Bizottság elé terjesztése;
- c) a társaság üzleti könyvei szabályszerű vezetésének biztosítása;
- d) a szokásos kereskedelmi, üzleti ügyletek kivételével bármely, az éves tervben nem szereplő olyan pénzügyi döntés meghozatala, amely 50 millió Ft – 150 millió Ft közötti összegű kiadásra, kölcsön felvételére, garanciavállalásra vagy más pénzügyi kötelezettség-vállalásra vonatkozik;
- e) döntés az éves tervben nem szereplő minden 20 millió Ft – 50 millió Ft közötti összegű beruházásról, befektetésről, lízingről;
- f) döntés az 1 (egy) millió Ft összeget (értéket) meg nem haladó, bárki részére történő, ingyenes vagyoni juttatásról;
- g) döntés a társaság éves és középtávú tervéről;
- h) a társaság külső, valamint belső ellenőrzését végző szervek megállapításai alapján a szükséges intézkedések megtétele;
- i) a társaság Szervezeti és Működési Szabályzatának és módosításainak jóváhagyása;
- j) a társaság cégjegyzési joggal felruházott munkavállalóinak kijelölése;
- k) a társaság munkaszervezetének kialakítása, a munkaerő foglalkoztatására vonatkozó döntések meghozatala;
- l) munkaszerződés megkötése a társaság vezérigazgatójával, a vezérigazgató feletti munkáltatói jogok gyakorlása;
- m) a munkaviszonyban álló vezető tisztségviselő és az Mt. 208. § (1) bekezdés hatálya alá eső munkavállaló számára teljesítménykövetelmény, valamint az ahhoz kapcsolódó teljesítménybér vagy más juttatás megállapítása, amelyet a Felügyelő Bizottság véleményez;

- n) a közbeszerzési eljárás alapján megkötendő szerződések kivételével az olyan, a Ptk. hatálya alá tartozó szerződés jóváhagyása, amelyet a társaság a saját munkavállalójával, annak a Ptk. 8:1. § (1) bek. 1. pontja szerinti hozzátartozójával, illetve olyan gazdálkodó szervezettel – ide nem értve a nyilvánosan működő részvénytársaságot – köt, amelyben a munkavállalónak vagy közeli hozzátartozójának részesedése van; jelen rendelkezést nem kell alkalmazni a szerzői jogi törvény hatálya alá eső és a kizárólagos szolgáltatókkal kötött szerződésekre;
- o) döntés mindazon kérdésekben, amelyekben a Ptk. vagy az Alapszabály igazgatósági hatáskört állapít meg.

c./ Felügyelő bizottság

A Felügyelő Bizottság a társaság érdekeinek megóvása céljából a tulajdonosi jogok gyakorlója számára ellenőrzi a társaság ügyvezetését, gazdálkodását.

A Társaságnál három tagból álló Felügyelő Bizottság működik, melynek elnökét és tagjait a tulajdonosi jogok gyakorlója választja meg és határozatlan időre nevezi ki. A Felügyelő Bizottság tagjai vagyonnyilatkozat-tételre kötelezettek.

A Felügyelő Bizottság feladat- és hatásköre

- ellenőrzi a társaság működését és gazdálkodását, ennek keretében köteles megvizsgálni valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést – a személyi kérdésekkel kapcsolatos döntések kivételével - amely a tulajdonosi jogok gyakorlójának kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik;
- írásbeli jelentést készít a tulajdonosi jogok gyakorlója részére a számviteli tv. szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról, amely jelentés nélkül a tulajdonosi jogok gyakorlója nem határozhat e kérdésekben, továbbá e jelentésben külön részben ad számot a különféle belső ellenőrzések tárgyévi helyzetéről, kiemelt jelentőségű megállapításairól, intézkedéseiről, valamint az utóellenőrzések gyakoriságáról, ill. a menedzsment idevonatkozó intézkedéseinek értékeléséről;
- ellenőrzi a vagyonmérleg-tervezeteket és a vagyonleltár-tervezeteket, a belső információs, számviteli és pénzügyi rendet, a társaság használatába adott állami vagyon rendeltetésszerű használatát, a költségvetési támogatások cél szerinti felhasználását, a társaság - jogszabály vagy Alapszabály által megkövetelt – szabályzatainak meglétét, jogszabályi rendelkezésekkel való összhangját és végrehajtását;
- lefolytatja a tulajdonosi jogok gyakorlója által kért ellenőrzéseket;
- kezdeményezheti a tulajdonosi jogok gyakorlója által hozott határozat bírósági felülvizsgálatát;
- tájékoztatja a tulajdonosi jogok gyakorlóját, ha megítélése szerint az Igazgatóság tevékenysége jogszabályba, az Alapszabályba, ill. a tulajdonosi jogok gyakorlója határozataiba ütközik vagy egyébként sérti a társaság érdekeit;
- az Igazgatóság tagjaitól, ill. a társaság vezető állású munkavállalóitól felvilágosítást kérhet, a társaság könyveit és iratait megvizsgálhatja;
- ellenőrzi a belső információs, számviteli és pénzügyi rendet.

d./ Könyvvizsgáló

A társaságnál állandó Könyvvizsgáló megválasztása kötelező. A Könyvvizsgáló szervezetre, illetve a Könyvvizsgáló személyére az Igazgatóság a Felügyelő Bizottság egyetértésével tesz javaslatot a tulajdonosi jogok gyakorlójának. Amennyiben a tulajdonosi jogok gyakorlója a jelölt személyével és/vagy a könyvvizsgálatért felelős személy személyével nem ért egyet, határidő tűzésével új jelölést kérhet az ügyvezetéstől.

Könyvvizsgálóvá az választható, aki az erre vonatkozó jogszabályok szerint a könyvvizsgálók nyilvántartásában szerepel és akivel szemben törvényben meghatározott kizáró ok nem áll fenn. A Könyvvizsgáló újraválasztható.

A Könyvvizsgáló feladata az éves mérleg- és vagyonkimutatás felülvizsgálata és ezekre vonatkozó véleményének írásbeli előterjesztése a tulajdonosi jogok gyakorlója részére, mely nélkül a tulajdonosi jogok gyakorlója érvényes határozatot nem hozhat.

A Könyvvizsgáló feladata ellátása során a társaság könyveibe betekinthez, az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság tagjaitól, illetve a munkavállalóktól felvilágosítást kérhet, a társaság bankszámláját, pénztárát, értékpapír- és áruállományát, szerződéseit megvizsgálhatja.

Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság bármikor kérheti a Könyvvizsgálót külön vizsgálatok tartására és ezekről jelentés tételére.

e./ Belső ellenőrzés

A belső ellenőrzési rendszer - átfogva a társaság tevékenységének egészét – jelzőrendszerként funkcionál.

A társaság tevékenységének és működésének belső ellenőrzéséért a vezetői ellenőrzés körében az Igazgatóság felelős, amit a Felügyelő Bizottság ellenőriz.

A belső ellenőrzés feladatainak ellátásában az Igazgatóság alapvetően a belső ellenőr által feltárt adatokra és jelzésekre támaszkodik.

A belső ellenőr feladatai körébe tartozik a társaság működésének, gazdálkodásának, pénzügyi kezelésének, ügyvitelének, a társasági vagyon védelmének rendszeres felmérése; a hatályos jogszabályok, különösen a Polgári Törvénykönyv, az Alapszabály, a vonatkozó jogszabályok és a belső szabályzatok betartásának, helyes alkalmazásának ellenőrzése.

A belső ellenőrzés részletes szabályait, az ellenőrzés dokumentumait és az eljárás rendjét a Belső Ellenőrzési Kézikönyv tartalmazza.

A belső ellenőrzési tevékenység szakmai irányítását a Felügyelő Bizottság látja el a hatályos ügyrendjében rögzített eljárási rend szerint.

7. A döntés rendje, döntési jog- és hatáskör

A társaság Alapszabálya - a társaság működését és gazdálkodásának egészét illetően - a döntési jog- és hatáskört megosztja a tulajdonosi jogok gyakorlója, az Igazgatóság és a vezérigazgató között.

A tulajdonosi jogok gyakorlója a jelen SzMSz 6/a. pontjának 7.alpontjában, az Igazgatóság pedig a 6/b. pontjában rögzítettek szerinti tárgykörben kizárólagos hatáskörrel rendelkezik.

A vezérigazgatót illeti meg a döntési jogosultság minden olyan ügyben, amely nem tartozik a tulajdonosi jogok gyakorlója vagy az Igazgatóság kizárólagos hatáskörébe.

8. A társaság képviselete, cégjegyzése

Cégszerű aláírást igényel minden olyan irat, amellyel a társaság valamilyen kötelezettséget vállal, jogokat szerez, vagy amely más - jelentős jogkövetkezményekkel járó - nyilatkozatot tartalmaz. Cégszerű aláírásra (cégjegyzésre) a képviseleti jogosultsággal felruházott és a cégjegyzékbe bejegyzett személyek jogosultak.

Az ügyek meghatározott csoportjára nézve a társaság munkavállalói – cégjegyzéket nem érintő - korlátozott aláírási, képviseleti jogosultsággal rendelkeznek, melynek részletes feltételeit a mindenkor hatályos képviseleti vezérigazgatói intézkedés tartalmazza.

9. A társaság belső szabályzatai

A társaságon belüli munkavégzésre, annak szabályozására, a társaság gazdálkodására, tevékenységére és működésére a hatályos jogszabályok előírásai az irányadók.

A munkavégzésnek a társaságon belüli speciális rendjét, valamint a társaság léteivel és működésével kapcsolatban fellépő viszonyok szabályait a belső szabályzatok és normatív intézkedések határozzák meg.

a./ Belső szabályzatok

1. Alapító Okirat/Alapszabály
2. Szervezeti és működési szabályzat
3. Kollektív szerződés
4. Biztonsági Szabályzat (minősített adatvédelem)
5. Biztonsági szabályzat a HM és MH használatában lévő objektumokba belépésre jogosító engedély előállításával kapcsolatos rendelkezésekről
6. Biztonságtechnikai Rendszer Szabályzat a HM ARZENÁL ZRt. elektronikus beléptető-, videókamerás megfigyelő és elektronikus behatolásjelző rendszereiről, ami magában foglalja a rendszerek kezelésére vonatkozó leírást is
7. MH Technikai Beléptető Rendszer Üzemeltetési Szabályzata
8. Iparbiztonsági Szabályzat
9. Vészhelyzeti Intézkedési Terv
10. Intézkedési terv a Társaság által használt egyes speciális helyiségek veszélyeztetése esetén
11. Rendszerbiztonsági Követelmények (nemzeti „Szigorúan titkos!” NATO, EU „Titkos!” minősítési szintű munkaállomás)
12. Rendszer Üzemeltetés Biztonsági Szabályzat (nemzeti Szigorúan titkos!” NATO, EU „Titkos!” minősítési szintű munkaállomás)

13. Korlátozott terjesztésű munkaállomás üzemeltetési biztonsági szabályzata
14. Rejtjel-szabályzat
15. Számvitel-politika és kapcsolódó részei:
 - a./ Leltározási szabályzat;
 - b./ Eszközök- és források értékelésének szabályzata
 - c./ Önköltség-számítási és árképzési szabályzat
 - d./ Pénzkezelési szabályzat
 - e./ Számlarend
 - f./ Selejtezési szabályzat
 - h./ Számviteli politika
16. Műszaki dokumentációkészítés rendje
17. Emelőgépek vizsgálati rendje
18. Integrált minőség-, környezetközpontú, katonai és információbiztonság irányítási kézikönyv
19. Kalibráló laboratórium minőségirányítási kézikönyv
20. Belső ellenőrzési kézikönyv
21. Belső ellenőrzési alapszabály
22. Belső kontrollrendszer szabályzat
23. Munkavédelmi szabályzat
24. Egyéni védőeszköz juttatás rendje
25. Munkahelyi kockázatelemzés
26. Tűzvédelmi szabályzat
27. Energetikai irányelvek
28. Energetikai stratégia
29. Energetikai audit összefoglaló
30. Hegesztési biztonsági szabályzat
31. Javadalmazási szabályzat
32. Informatikai biztonsági szabályzat
33. Vegyi anyag szabályzat
34. Szűrőcsere szabályzat
35. Hulladék üzemi gyűjtőhely üzemeltetési szabályzat
36. Nem veszélyes hulladék tárolóhely üzemeltetési szabályzata
37. Veszélyes anyagok és készítmények kockázatelemzése
38. Veszélyes hulladék üzemi gyűjtőhely üzemeltetési szabályzata
39. Veszélyes hulladék tárolóhely üzemeltetési szabályzat
40. Veszélyes anyagok és veszélyes készítmények vásárlásának, tárolásának, felhasználásának szabályzata
41. Gépjárműszabályzat
42. Arculati kézikönyv
43. Céghonlap szabályzat – honlap fejlesztése, szerkesztése
44. Iratkezelési szabályzat
45. Adatkezelési és adatvédelmi szabályzat
46. Beszerzések és szerződéskötési szabályzat
47. Általános szerződési feltételek (ÁSzF)

48. Munkáltatói vissza nem térítendő támogatás szabályzata
49. Környezetvédelmi szabályzat
50. Mobiltelefonok üzemeltetési szabályzata
51. Humánstratégia, humánpolitikai célok 2018-2022.
52. Vállalti stratégia 2020-2024.
53. Etikai kódex
54. Cafeteria szabályzat
55. Költségtérítési szabályzat
56. Intézkedési terv DKÜ informatikai beszerzésekre
57. Közérdekű és közérdekből nyilvános adatok igénylése teljesítése, nyilvános adatok elektronikus közzététele
58. Üzemeltetés biztonsági terv (Nyírtelek)
59. Üzemeltetés biztonsági terv Kiskunfélegyháza
60. Környezetbiztonsági terv
61. Vízhőminőség kárelhárítási terv
62. Önellenőrzési terv

b./ Normatív vezérigazgatói intézkedések

- Képviselési, aláírási, utalványozási jogosultság
- Nemzetbiztonsági ellenőrzés alá eső munkakörök megállapításáról
- Szolgálati kiküldetések idő- és költségelszámolása
- Munkaidő nyilvántartás- jelenléti ív vezetésének újraszabályozása
- Környezettel kapcsolatos felelősségi körök meghatározása
- Gépjármű mozgások eljárási rendje, belföldi kiküldetés költség elszámolása
- Kettős felhasználású termékek és technológiák külkereskedelme
- Helpdesk használata
- Gépek, eszközök kölcsönzése
- Műszaki ellenőrzés szabályozása
- Bélyegzők használatának rendje
- Kulcsdobozok, irodakulcsok felvételének, leadásának és az iratok tárolásának rendje
- „Üzleti titok” jelölés alkalmazása (+ üzleti titokká minősítések)
- Információbiztonsági Bizottság személyi összetétele
- Minősített adatkezelésre kijelölt személyi kör
- Hordozható számítógépeken tárolt adatok titkosítása, védelme
- Elektronikus iratok kezelésének, nyilvántartásbavételi rendjének szabályozása
- Etikai bizottság kijelölése
- Lőfegyverek, fegyverzeti tartozékok, lőszerbiztonságos tárolásának, kezelésének, nyilvántartásának és ellenőrzésének szabályozása (Nyírtelek)
- Lőfegyverek, fegyverzeti tartozékok, lőszerbiztonságos tárolásának,

- kezelésének, nyilvántartásának és ellenőrzésének szabályozása (Kiskunfélegyháza
- Munkáltatói visszaélés-bejelentési rendszer működtetése
 - Minőségi ellenőrzés szabályozása
 - Épületfelelősök és tűzvédelmi felelősök kijelölése
 - FGYS részére nyújtott lakhatási támogatás
 - Megfelelőséget támogató szervezeti egység kijelölése
 - Szerződéskötés eljárási rendjéről
 - Munkaköri alkalmassági vizsgálat rendje
 - Céghely szolgáltatás használata
 - Céghely megbízott és helyettes kijelölése
 - Munkaszerződéstől eltérő foglalkoztatás
 - Munkavállalói ajánlási program
 - Határidős jelentések, adatszolgáltatások (HJT, évenkénti)

10. A társaság gazdálkodásának tervezése

A társaság éves üzleti tervet készít.

A terv kidolgozásánál figyelembe kell venni a tulajdonosi jogok gyakorlója elvárásait, a fő megrendelők igényeit, valamint a társaság saját felmérései alapján meghatározott termelési, szolgáltatási, fejlesztési tevékenységek fő irányait, célkitűzéseit, azok teljesítésének feltételeit, eszközszükségletét.

Az üzleti tervet a tulajdonosi jogok gyakorlója hagyja jóvá, azt annak határozata alapján kell végrehajtani.

Az elfogadott üzleti terv képezi alapját az üzemek és más szervezeti egységek éves feladatterveinek, a termelés megszervezésének. Az üzleti terv lebontása szervezeti egységekre a logisztikai és raktározási osztály feladata.

Az éves terv havi tervekre kerül lebontásra, ami tartalmazza a határidőt, a felelősöket, az árbevételt.

A tevékenységi és feladatcsoportosításon belül a feladatok szervezeti egységeken belül további részletezésre kerülnek.

11. Költségfelosztás, fedezeti hányad megállapítása, a kalkuláció, az árképzés és a számlázás rendje

A társaság kettős könyvvitelt alkalmaz. A mérleg- és eredmény-kimutatás formáját a tulajdonosi jogok gyakorlója írja elő. Jelenleg a mérleg az Sztv. 1. sz. melléklet „A” változata, az eredmény-kimutatás a 2. sz. melléklet „A” változata szerint készül, összköltség eljárással való eredmény-megállapítással, vagyis az összes költséget és ráfordítást meg kell állapítani. Az eredményre ható tényezők megbízható értékelése és a valós összkép biztosítása szükségessé teszi, hogy a költségeket a ráfordítástól megkülönböztessük.

A tárgyidőszakban felmerült összes költséget költség-nemenként kell kimutatni a számviteli törvény előírása alapján.

A költség-nemek szerinti csoportosítás - az eszközfelhasználások elsődleges megjelenési formája - a társaság által folytatott tevékenységek költségeinek költségfajta szerinti csoportosítását jelenti.

A költségfajta (közvetlen - közvetett) meghatározását a fedezeti költségszámítás teszi szükségsszerűvé. A fedezeti költségszámítás sémáját tekintve öt soron vezeti le az eredményt, kétféle költségcsoporttal és ezen belül a fix költségeket nem osztja fel a termékekre.

A társaság a 6-os és 7-es számlaosztályokat is vezeti, a közvetett, illetve közvetlen költségek elkülönítésére.

Az ötsoros séma:

- 1./ Árbevétel
- 2./ Proporcionális jellegű költség
- 3./ Fedezeti összeg (1-2)
- 4./ Fix-jellegű költség
- 5./ Eredmény (3-4)

A kétféle költségcsoport:

- *proporcionális jellegű költség*, az a költség, amely a termelés, szolgáltatás volumenével arányosan változik (a részvénytársaságnál: közvetlen anyag-, közvetlen bérköltség-, ezek járulékai, gyártási külön költség, valamint az üzemeknél és a termelést kiszolgáló szervezeti egységeknél felmerült közvetett költségek felosztható, egy produktív órára jutó költsége. Ez adja a termék, szolgáltatás közvetlen önköltségét). Ennek részletes leírását az önköltség számítási és árképzési szabályzat tartalmazza.
- *fix jellegű költségek* azok a költségek, amelyek nem a termelés volumenének arányában, hanem más jellemző függvényében változnak, vagy egyszer merülnek fel (igazgatási költségek, üzemek fel nem osztható költségei). A fix jellegű költség esetében az árképzésnél a vetítési alap produktív óra.

A két költségfajta, költségcsoport alkalmazásának előnye abban rejlik, hogy a proporcionális költségek tervezhetők az árbevétel növekedésének arányában, a fix jellegű költségek fel nem oszthatósága pedig azt eredményezi, hogy a termékek, szolgáltatások jövedelmezőségének elbírálása a fedezeti összeg alapján történhet.

Az önköltség-számítási rendszer alapja a munkaszámrendszer, aminek alapján a teljes önköltség mindig számítható.

Az elkészült termékek vagy kiszámlázásra vagy készletre vételezésre kerülnek.

A társaság által alkalmazott kimenő számla szoftver útján készül, szigorú számadású.

A kimenő számla alapbizonylata a szállítólevél vagy a kalkulációs-lap. A feladatok előírt minőségben történt végrehajtását a minőségirányítási osztály igazolja. A kimenő számlát elsősorban a közgazdasági osztályvezető és a pénzügyileg felelős ügyintéző írja alá.

12. A számvitel bizonylati rendje

Számviteli bizonylat minden olyan külső és belső okmány - függetlenül annak nyomdai vagy egyéb előállítási módjától - melyet a gazdasági esemény számviteli nyilvántartása céljára készítettek.

Minden gazdasági műveletről, eseményről, amely az eszközök, illetve az eszközök forrásainak állományát vagy összetételét megváltoztatja, bizonylatot kell kiállítani. A gazdasági műveletek folyamatát tükröző összes bizonylat adatait a könyvviteli nyilvántartásokban rögzíteni kell. A szigorú számadású nyomtatványokat kitöltetlenül is nyilván kell tartani. A kötött sorszámozás a kimenő számlák készítésére is vonatkozik. A beérkező számlákat a társaság számítógépes adatfeldolgozása „Pénzügyi rendszer”, „Beérkező számlák” alrendszerébe kell rögzíteni. A számlák formai és tartalmi ellenőrzése, megrendeléssel, szerződéssel való összehasonlítása, az azon szereplő tételek főkönyvi szám szerinti elsődleges besorolása és a számlák érkeztetése a logisztikai és raktározási osztály logisztikai csoportja; pénzügyi kiegyenlítése és végleges kontírozása a közgazdasági osztály feladata.

1. A közgazdasági osztályra beérkező számviteli bizonylatok:

a./ *Belső bizonylatok:*

- pénztárbizonylatok;
- kimenő számlák;
- selejtezési jegyzőkönyvek;
- munkáltatói kölcsön elszámolásáról szóló kimutatások;
- bérfeladás és anyagfeladás,
- a számla elkészítéséhez szükséges közvetlen és közvetett költségek meghatározása, gépjármű magánhasználat, víz-, gáz-, áram-, egyéb közmű-költségek (közvetett költségek) megosztása költséghelyenként.

b./ *Külső számviteli bizonylatok:*

- bankbizonylatok (bankkivonatok);
- szállító vállalatok számlái,
- a számlákhoz kapcsolódó vámokmányok;
- egyenlegközlők.

2. A közgazdasági osztályról kimenő számviteli bizonylatok:

- mérleg, eredmény-kimutatás;
- statisztikai jelentések a KSH részére;
- költségkimutatások → vezetői igény szerint;
- adóbevallások;
- munkaügyi bejelentések (NAV);

- tb-elszámolások;
- költségvetéssel való egyéb elszámolások;
- kimenő számlák;
- munkaviszonnyal összefüggő jövedelemigazolások.

13. Leltározás és értékelés

A társaság a kezelésébe vagy használatába adott, illetőleg tulajdonát képező eszközöket, valamint azok forrásait, továbbá a birtokában lévő idegen eszközöket a mindenkor hatályos jogszabályokban előírt időszakban és módon köteles leltározni és leltárt készíteni a Leltározási Szabályzatban rögzített szabályok szerint.

Leltározási tevékenységhez tartozik a hiány és a többletek megállapítása és azok rendezése (elszámolása) is.

A leltározás fogalma alatt a társaság valamennyi eszköze és forrása meglévő állományának (mennyiségének) megállapítását kell érteni.

A leltározás és értékelés társaságra érvényes szabályait a leltározási szabályzat rögzíti. A leltározáshoz leltározási ütemtervet kell készíteni.

Leltárkülönbségnek minősül a leltározás során megállapított mennyiség, érték és a könyvviteli nyilvántartások szerinti mennyiség, érték közötti különbség a hiány, és a többlet. A kompenzálható leltárkülönbség nem minősül leltárhiánynak, vagy többletnek.

A leltározás eredménye alapján kell dönteni a dolgozót terhelő kártérítési felelősségre vonásról, melynek eljárási rendjét a kollektív szerződés tartalmazza.

A leltárkülönbségeket az éves könyvviteli zárlat előtt, a számviteli előírások szerint rendezni kell. Az éves mérlegbe csak a leltárkülönbségekkel módosított készletérték (eszközérték) vehető fel.

14. Zárlati munka, a mérlegkészítés és a beszámolás

A társaság a számviteli törvényben meghatározott kettős könyvviteli előírásoknak megfelelően vezeti könyveit. Működése során gazdasági eredmények keletkeznek, melynek hatására vagyoni helyzete állandóan változik. Annak megállapítása, hogy ezek összefüggésükben milyen hatást gyakorolnak a társaság vagyoni helyzetére és a társaság az év folyamán összességében hogyan, milyen jövedelmezőséggel gazdálkodott, a könyvviteli zárlat feladata, ami az év utolsó hónapjának és utolsó negyedévének zárlati munkálatain kívül, további rendező, egyeztető és ellenőrző feladatok elvégzését, a mérleg és eredmény-kimutatás elkészítését igényli.

A társaság a működéséről, vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről, a naptári év könyveinek lezárását követően, a számviteli törvényben meghatározott könyvvezetéssel alátámasztott éves beszámolót készít.

Az éves beszámoló részei

- mérleg;
- eredmény-kimutatás;

- kiegészítő melléklet.

A társaság a részvényesnek üzleti jelentést is készít az éves beszámoló mellé.

Az év végi mérleget a szabályszerűen végrehajtott leltározás alapján helyesbített, bizonylatokkal alátámasztott és ellenőrzött könyvviteli nyilvántartások, valamint az évre vonatkozó főkönyvi kivonat alapján kell elkészíteni.

Mérlegbizonylatok: a leltározás alapján helyesbített nyilvántartásokkal számszerűen egyező főkönyvi számlák, illetve a főkönyvi kivonat.

Az éves beszámolót az igényeknek megfelelő mennyiségű példányszámban kell elkészíteni, ill. bizonylatait a jogszabályi előírások szerint megőrizni, valamint közzétenni, és letétbe helyezni.

A társaság közzétételi és letétbe helyezési kötelezettségének azáltal tesz eleget, ha a - tulajdonosi jogok gyakorlója által elfogadott - éves beszámolót elektronikus úton az Online Beszámoló- és Ürlapkitöltő (OBR) rendszeren keresztül, megfelelő adattartalommal feltölti.

15. A termelési folyamat

A társaságnál a termelési feladatok – erre irányuló vezérigazgatói intézkedésben történő kijelöléssel - projekt struktúrájú szervezésben kerülnek végrehajtásra. A projekt olyan gazdasági folyamat, amely pontosan meghatározott céllal, pontosan meghatározott idő-, erőforrás- és költségráfordítással valósul meg.

1. A projekt végrehajtásának fázisai

1.1. *Az ajánlati szakasz*

A projekt első szakasza, amely magában foglalja a kapcsolatfelvételt a megrendelővel, az árajánlat kidolgozásának folyamatát egészen a szerződés előkészítéséig.

1.1.1. Az ajánlatkérés fogadásának módjai

A termelési folyamat az árajánlatkéréssel kezdődik, amely különféle formákban érkezhethet:

- szóban
- írásban
- közbeszerzési eljárás útján
- saját marketing tevékenység eredményeképpen.

Az ajánlatkérés bármely csatornán keresztül is érkezik, a vezérigazgatóhoz kerül, aki döntést hoz, hogy a felkérés alapvetően illeszkedik-e a részvénytársaság tevékenységi köréhez és pillanatnyi lehetőségeihez. Nemleges döntés esetén a kijelölt ügyintéző írásban értesíti az írásban érdeklődőt a döntésről. Az ajánlatkérés mélyebb műszaki, gazdasági értékeléséhez a vezérigazgató kijelöli az ajánlati menedzsert, akinek feladata a megrendelés elnyerésének előkészítése. Nagy

volumenű vagy kiemelt fontosságú feladat esetén programmenedzsert bíz meg, míg egyébként az érintett osztály/üzem témafelelőse vagy általánosan a logisztikai és raktározási osztály logisztikai csoportja jár el.

1.1.2. A projektmenedzsment team összeállítása

Az ajánlatra kijelölt menedzser feladata a projekt végig kíséréséhez szükséges stáb összeállítása. A team összeállításakor – projekt méretétől függően – lehetőleg az alábbi felelősségi köröknek megfelelő funkciókat kell lefedni:

- programmenedzser
- ajánlati menedzser
- mérnök-műszaki menedzser
- minőségirányítási menedzser
- logisztikai menedzser
- megvalósítási menedzser
- munkacsomag menedzser
- nem program felelősök (kapcsolódó szervezeti egységek)

A projekt egyszemélyi felelőse a programmenedzser. A különböző funkciókat nagyobb program végrehajtása során külön-külön személyek láthatják el, kisebb feladatok esetén részfeladatok összevonhatók, akár egy fő is lehet a menedzsment team. Az ajánlati szakaszban célszerű kisebb teamet összeállítani, amely a megrendelés elnyerésekor bővíthető ki teljes létszámmra. A projekthez rendelt team összetétele a végrehajtási szakaszban általában állandó, így minden szakterület felelőse rendelkezik a projekt folyamatának ismeretével.

1.1.3. Az ajánlat elkészítése

A projektmenedzser az ajánlati szakaszban a megrendelő igényeit pontosan körül határolja. Az ajánlatkérés általában tartalmaz műszaki, határidő és egyéb követelményeket, de ezek konkretizáltsága nem mindig kielégítő. Az ajánlatkészítés során a team az alábbi témaköröket dolgozza ki:

- Az ajánlatkérés műszaki, gazdasági hátterének elemzése.
- Alvállalkozói, beszállítói kör kialakítása.
- Részletes termékfa struktúra a pontosított feladat alapján.
- A termékfa elemei szerinti költségelemzés.
- A feladatok végrehajtásához szükséges erőforrásigény meghatározása
- Fizetésütemezési terv, amely igazodik a feladatok rész- és végteljesítésének ütemezési tervéhez.
- A termékkel, vagy a szolgáltatással szállítandó dokumentáció rögzítése.
- A szállítási, csomagolási, üzembe helyezési és garanciális feltételek meghatározása.

1.2. Az előkészítési szakasz

1.2.1. Szerződéskötés, megrendelés

Amennyiben a megrendelő társaságunkat bízta meg a feladat elvégzésével, a további lehetőségek:

- Kis volumenű projekteknel lehetséges megoldás az, hogy a partner megrendelőt küld a munka elvégzésére. Ebben az esetben a megrendelés műszaki, gazdasági referenciájának az általunk adott árajánlatot és mellékleteit kell tekinteni.
 - Ha a megrendelés nem pontosan igazodik az árajánlathoz (például újabb munkák igénylése, mennyiségi eltérés a rendelésben), akkor ezeket tisztázni kell, majd új ajánlatot küldeni a módosított tartalommal.
 - Ha az ajánlatunkhoz képest nincs eltérés, akkor visszaigazolást kell küldeni a megrendelőnek.
- Nagyobb erőforrásokat lekötő projektek alappillére a szerződés. Ez minden műszaki, gazdasági, pénzügyi felelősségi kérdésre kiterjedő dokumentum, amely mellékleteivel rögzíti a megrendelő és a társaság közötti kapcsolat valamennyi elemét.

A szerződés elkészíthető úgy is, hogy önmaga megrendelésként is funkcionáljon, de a szerződéses partner küldhet megrendelést is. A szerződés aláírója a cégképviseleti joggal rendelkező személy, de a 10% alatti nyereség-tartalmú szerződések aláírója kizárólag a vezérigazgató. A társaság személyi állományából a szerződéskötésekben eljáró munkavállalók a Ptk. 8:1. § (1) bek. 1. pontja szerinti hozzátartozójukkal érintett szerződések létrejöttét nem közvetíthetik és annak létrejöttében nem működhetnek közre, ill. személyi érintettségüket kötelesek a munkáltatónak jelezni.

A szerződés-tervezeteket minden esetben véleményezni szükséges az erre szolgáló „Szerződés-felülvizsgálati lap” alkalmazásával, amit a szerződés tárgya szerint felelős (témafelelős) személy (vagy szervezeti egységvezető) indít el a logisztikai és raktározási osztály közreműködésével. A felülvizsgálat befejezését követően a beérkezett vélemények, módosítások alapján a felülvizsgálati lapot indító személy készíti el a szerződés végleges szövegét és átadja azt további ügyintézésre a logisztikai és raktározási osztályvezető részére.

1.2.2. Projekt tervek kidolgozása

Az ajánlati anyag alapján a projekt menedzsment elkészíti a részletes projektszervezési terveket (tartalmi követelményeik „A projekt dokumentációi” című fejezetben találhatóak):

- Termékfa
- Munkafelosztási terv
- Projekt szervezeti diagram
- Költségfelosztási terv
- Munkalapok

A tervek kidolgozásának utolsó fázisa a terv „alapvonallá” nyilvánítása, amely ettől kezdve az előrehaladás megítélésének referenciája lesz.

1.3 Megvalósítási szakasz

1.3.1. A projekt ellenőrzésének feladata

A projekt folyamán, a projectmenedzser nyomon követi a tevékenység minden mozzanatát, különös tekintettel a következőkre:

- A menedzser az erőforrások jelentései alapján rendszeresen tájékozódik a folyamat pillanatnyi, naprakész állásáról
- A menedzser feladata a folyamat során kialakult trendek minél korábbi azonosítása és elemzése. Meghatározza az adott trend hatását a project további sorsára.

1.4. A project értekezlete

A programmenedzser a projecttel való kapcsolatot értekezleteken és jelentéseken keresztül tartja.

1.4.1. Előre haladási és menedzsment értekezletek

A project tagjai hetente áttekintő értekezletet tartanak, amelyről feljegyzés készül. A projektmenedzser rögzíti a megbeszélésen elhangzott észrevételeket, külön kiemelve a project sikeres végrehajtását veszélyeztető tényezőket és trendeket. A feljegyzés minden adatot, tényt és kiadott feladatot felelőshöz rendel.

1.4.2. Technikai megbeszélések

A szükségszerű technikai megbeszélések közvetlen tárgya a gyártmánnyal, vagy a gyártási technológiával kapcsolatos műszaki kockázatok megvitatása és azok elhárítására javaslatok kidolgozása.

1.4.3. A megrendelői kapcsolattartás

A programmenedzser egyik fontos feladata a folyamat közben is a megrendelői kapcsolattartás. A szerződésben meghatározott jelentéseket és találkozókat dokumentálni kell, amelyből követhetőnek kell lenniük a bekövetkezett eseményeknek. Az emlékeztetőnek rögzítenie kell a megrendelő projecttel kapcsolatos tevékenységét, észrevételeit. A szerződésben a megrendelőre vonatkozó feladatok teljesítését is rögzíteni kell, különös tekintettel azoknak a projectre való hatására (késedelmes, hiányos, hibás teljesítés).

1.5. A project dokumentációi

A project teljes életciklusát a különböző szintű menedzserek és a technikai dokumentációk határozzák meg, illetve követik.

- A dokumentáció egyik része tervjellegű, ami a különféle tevékenységeket és azok feltételeit határozza meg. Előzetesen készülnek el, amelyek a későbbi eseményeket előkészítik, a munka szervezetségét megteremtik.
- Követő dokumentációk azok, amelyek a project pillanatnyi állásáról és trendjeiről rögzítenek adatokat. Az aktuális állapot és az előzetes tervek összevetésével lehetséges a project tulajdonságainak mérése, valamint a további sorsának előrejelzése költség- és határidő-biztonság szempontjából.

- A project életciklusa során eleinte a tervezés jellegű dokumentációk dominálnak, míg előrehaladtával egyre inkább a követő, értékelő tevékenység kerül előtérbe.

1.5.1. Dokumentációk az ajánlati szakaszban

A folyamat általában a lehetséges megrendelővel vagy a tender kiírójával történő írásbeli vagy szóbeli kapcsolatfelvétellel kezdődik.

1.5.1.1. Titokvédelemmel kapcsolatos dokumentációk

Ha a feladat során várhatóan katonai, ipari, műszaki vagy egyéb üzleti titokkal kapcsolatos információk merülnek fel, még az érintett információk átadását megelőzően titokvédelmi megállapodást kell kötni, ami az ajánlati menedzser kötelessége és feladata.

A katonai titok tekintetében előzetesen meg kell vizsgálni a megrendelő jogosultságát az adott titok ismeretére vonatkozóan és a hatályos jogszabályok szigorú betartásával kell eljárni. Minden katonai titokkörrel kapcsolatos döntés a vezérigazgató kizárólagos joga és felelőssége.

A társaság saját üzleti titkainak védelme kiemelt felelőssége a tárgyalásokon résztvevő személyeknek, ezért, ha ilyen jellegű információk cseréjére van szükség, titokvédelmi megállapodást kell kötni. A titokvédelmi megállapodás megköthető a megrendelő kívánságára is.

Amennyiben titokvédelmi megállapodásra sor került, azok a dokumentumok, amelyek bizalmas adatokat tartalmaznak, legalább "üzleti titok" minősítésűek. Szigorúbb követelmények esetén magasabb titokvédelmi besorolást kell alkalmazni. Az egyéb iratok kezelésére a nyílt adatkezelésre vonatkozó általános szabályok vonatkoznak.

1.5.1.2. A project indításának dokumentumai

Amennyiben a megrendelő egy nagyobb project fővállalkozójaként beszállítói kapacitást kíván igénybe venni, tendermeghívást küld. Egyéb esetekben árajánlatkéréssel indulhat az előkészítő tevékenység. Ezek a dokumentációk vagy a tenderkiírásból, vagy a megrendelőtől származnak, de szóbeli megkeresésnél az ajánlati menedzser készíti el a megrendelővel egyetértésben.

Tartalmaznia kell a következő alapadatokat:

- ◆ A tevékenység tárgya, mennyisége
- ◆ A megrendelő elvárt határidői
- ◆ Speciális követelmények
 - Minőségirányítás (pl. katonai kivitel, stb.)
 - Bővített terméktámogatás
 - Készletezés stb.

Ezek a dokumentumok képezik a további tárgyalások alapját, ami a megrendelő igényét fejezi ki. Az ajánlati menedzsernek el kell döntenie, hogy a követelmények kötelező érvényűek-e (például pályázatok esetén), vagy van-e lehetőség a későbbiekben műszaki, gazdaságossági okok alapján a megrendelőt befolyásolni.

A tárgyalások során kialakul a munka-megállapodás tervezete, amely már egyeztetett véleményen alapul. Tárgya, felépítése megfelel az előzőeknek, de helyet kapnak benne az addig nem definiált részletkérdések is, ami pontosítja, részletezi a kiinduló feladat-meghatározást.

1.5.1.3. Az ajánlat dokumentumai

A megkeresésre az ajánlati menedzsment ajánlatot dolgoz ki, amely az alábbi témakörökre terjed ki:

- ◆ Cég- és projectazonosító adatok
- ◆ Feladatléírás a tendermeghívás, illetve az árajánlatkérés alapján. Az ajánlatot megelőző tárgyalásokon pontosítani kell a megrendelő követelményeit, esetleg hozzájárulásával azokat az igényeknek megfelelően módosítani. Az ajánlat már a részvénytársaság elképzelését tartalmazza a végrehajtandó feladatról
 - Feladatütemezési tervek. A megrendelő igényeinek megfelelő rész- és véghatáridőket tartalmaznak, amelyek a társaság és alvállalkozói kapacitás viszonyainak is megfelelnek.
 - A fizetésütemezés igazodik a feladatok rész- és végteljesítések ütemezési tervéhez. Az ütemezést lehetőleg úgy kell megadni, hogy a project során minimális forgóeszközt igényeljen, minél jobban megközelítse az önfinanszírozást.
 - Rögzíti a termékkel vagy szolgáltatással szállítandó dokumentációk körét.
 - Szállítási, csomagolási, üzembe helyezési és garanciális feltételek.

A megrendelő kiköthet egyéb dokumentumokat is az ajánlattal párhuzamosan, ezeket is mellékelni kell (például adó-, vám- és egyéb igazolásokat).

1.5.1.4. A visszaigazolás

Az ajánlatkérő az árajánlat elfogadása után megrendelőt küld. Ha az árajánlat és a megrendelő teljes összhangban áll egymással, akkor a társaság azt visszaigazolja.

A visszaigazolás tartalmazza:

- A munka azonosító számát
- Hivatkozást a megrendelésre
- A vállalási összegeket
- A szállítási részhatáridőket

1.5.1.5. A szerződés

A szerződés az ajánlaton alapul, kiegészítve az újabb megrendelői egyeztetésekkel. Minden szerződés-tervezetet és minden újabb igényt meg kell

vizsgálni műszaki, gazdasági, jogi és egyéb szempontok alapján is. Az illetékes igazgató egyedi utasítása alapján az erre szolgáló „Szerződés-felülvizsgálati lap”-ot a témafelelős indítja és a beérkezett vélemények, javaslatok alapján elkészíti a szerződés-tervezetet egységes szerkezetben és a szükséges példányszámban és további ügyintézésre átadja a logisztikai és raktározási osztályvezetőnek. A szerződés tárgyát képező feladatok részletezése és műszaki tartalma általában mellékletként kerülnek csatolásra a szerződéshez munka-megállapodás formájában, a szerződés elválaszthatatlan részeként.

A szerződés minimális tartalma:

- Megrendelő és szállító azonosító adatok.
- A feladat pontos specifikálása.
- Rész- és végteljesítési határidők.
- Fizetési határidők és összegek (vállalkozói díj)
- A teljesítéssel és a fizetéssel kapcsolatos felelősségi viszonyok.
- Szerződésteljesítés biztosítékai
- Termékstruktúra
- Kapcsolattartó felelősök kijelölése
- A project folyamán készülő jelentések szabályozása

1.5.2. Dokumentációk az előkészítési szakaszban

A project tervezése alapvetően befolyásolja a további tevékenységeket. Az előkészítő fázis végén a tervek rögzítésre kerülnek, így az előrehaladási vizsgálatok alapját képezik.

1.5.2.1. Termékfa

Nem feltétlenül esik egybe a társaság termékcsaládfájával, hiszen a megrendelő speciális igénye szerint akár több kifejlesztett eszköz részegységeiből is állhat a project tárgya. Ez a struktúra a projectben szállítandó termékek rendszerezését jelenti hierarchikus csoportosításban.

1.5.2.2. Munkafelosztási terv

A munkafelosztási terv a termékfára épülő munka-meghatározási terv. Megmutatja a termékek és a munkafolyamatok kapcsolatát. A termékfa valamennyi elemére lebontva meghatározza a szükséges munkafolyamatokat és tevékenységeket erőforrás típusonkénti bontásban. Ez a terv nem foglalkozik a tevékenységek időrendiségével, csak rögzíti az igényeket. Olyan termékeknél, amelyek már elfogadottak és dokumentáltak, felhasználja a korábban meghatározott normaidőket. Abban az esetben, amikor a project része a fejlesztés is, a fejlesztési és projekt osztály végzi el az előzetes erőforrásigény-becslést.

Közvetlen céljai:

- Program és technikai tervezés segítése
- Költségbecslés megalapozása
- Az erőforrás ütemezés bemenő adatai
- Folyamatállapot és probléma analízis alapadatok

1.5.2.3. Project szervezeti diagram

A munkafelosztási terv alapján a project menedzsment meghatározza a részvénytársaság azon szervezeti egységeit, amelyek az adott feladatot elvégzik. Az erőforrás igényt hozzárendeli a szervezeti struktúrához. A szervezeti egységek vezetői és a programmenedzser közösen határozzák meg a projectben résztvevők számát és felelősségi körét. Specifikálja, hogy az erőforrások teljes, vagy részmunkaidőben állnak-e a project rendelkezésére. A project szervezeti diagram grafikus formátumú mátrixként jelenik meg.

1.5.2.4. Költségfelosztási terv

Igazodik a munkafelosztási tervhez és annak soraihoz, megadja a várható anyag, munkaidő és egyéb költségeket. A résztvékenységek összegzése után meghatározható a project teljes várható költsége. A későbbiekben a költségtúllépés és megtakarítás ellenőrzésének alapeszköze lesz. Az egyes tételeknél nemcsak a költségráfordítás igényét adja meg, hanem specifikálja a költség felmerülésének idejét és módját. Fontos alapadatot szolgáltat a project folyamatos finanszírozásának igényeiről is.

1.5.2.5. Munkalapok

A munkalapok valósítják meg a munkafelosztási terv legalsó szintjét. Egyedileg azonosítja a végrehajtó szervezeti egységet és erőforrást, meghatározza a tevékenységet és kijelöli a felelőst. A munkalapok formátuma a társaság dokumentum-formátum gyűjteményében lévő sablonnak megfelelő.

1.5.3. Dokumentációk a megvalósítási szakaszban

1.5.3.1. Project végrehajtási terv

A project végrehajtási terv a megvalósítási szakasz alapterve, amely magában foglalja:

- a munkafelosztási terv valamennyi munkafolyamatát,
- a project szervezeti diagramban megjelölt erőforrások hozzárendelését,
- a folyamatok végrehajtásának pontos ütemtervét,
- a feladatokra bontott költségszámításokat.

Megjelenési formája papíron a Gantt diagram és hozzá tartozó részletező táblázatok. A project végrehajtási terv adatait a társaság számítástechnikai rendszerébe is fel kell vinni, amelynek fontos feladata az adatok naprakész követése. A program vezetésével a határidő biztonság, és a költségek követésének referenciaadatait rögzíti a dokumentum. A terv elkészülte után alapvonallá válik, amely azonban a végrehajtás során korrigálásra kerülhet. A tervet olyan pontossággal kell előre elkészíteni, hogy utólagos korrekcióra minél kisebb szükség legyen.

1.5.3.2. Feljegyzés a heti megbeszélésről

A project értekezleteiről minden esetben feljegyzést kell készíteni, ami rögzíti a megbeszélésen elhangzott észrevételeket, külön kiemelve a project sikeres végrehajtását veszélyeztető tényezőket és trendeket. A feljegyzés tartalmazza a

tagok esetleges ellenvéleményét is. Célja, hogy a project folyamata, a feltárt hiányosságok, a meghozott intézkedések, a külső nehézségek, a független akadályozó tényezők és a belső káros folyamatok és kezelésük utólag is követhető legyen. A feljegyzés minden adatot, tény és kiadott feladatot felelőshöz rendel.

A feljegyzésben folyamatosan értékelni kell a projectnek a tervekhez viszonyított haladását. A végrehajtási szakaszban a feljegyzés számszerű értéket tartalmaz a határidő és a költségfelhasználás megítéléséhez. A meghatározás alapja a társaság számítógépes rendszerének adatsora, amit az alábbiak szerint kell kigyűjteni:

- "Az ütemterv szerint tervezett költségek" a project pillanatnyi állapotát a project végrehajtási tervnek az adott naptári napra vonatkoztatott adataihoz viszonyítjuk.
- "A végrehajtott munkákra tervezett költségek" az eredeti ütemterv szerinti munkák tényleges állapotának tervezett költségeit rögzíti, figyelembe véve a késéseket és a hamarabb elvégzett munkákat.
- "A végrehajtott munkák aktuális költségei" a vizsgált naptári napig ténylegesen felmerült költségeket rögzíti.

1.5.3.3. Emlékeztetők a megrendelői kapcsolattartásról

A programmenedzser egyik fontos feladata a folyamat közben is a megrendelői kapcsolattartás. A szerződésben meghatározott jelentéseket és találkozókat dokumentálni kell, amelyből követhetőeknek kell lenniük a bekövetkezett eseményeknek. Az emlékeztetőnek rögzítenie kell a megrendelő projecttel kapcsolatos tevékenységét, észrevételeit. A megrendelőre vonatkozó feladatok teljesítését is rögzíteni kell a dokumentumnak, különös tekintettel azoknak a projectre tett hatására (késedelmes, hiányos, hibás teljesítés). Ha a megrendelő tevékenysége késedelmet, vagy költség túllépést okoz a projectben, akkor erre az emlékeztetőnek külön ki kell térnie.

1.5.3.4. Szerződésben rögzített jelentések

A megrendelő a szerződésben kikötheti külön rendszeres, vagy eseti jelentések készítését (például havi jelentések). Ezek a dokumentumok igazodnak a szerződéses kötelezettségekhez, mind ütemezésében, mind tartalmában.

1.5.3.5. Eseti jelentések

A projectmenedzser felett felügyeletet gyakorló vezérigazgató külön írásos vagy szóbeli jelentés készítését rendelhetik el. Tartalma esetileg kerül meghatározásra.

1.5.4. Dokumentációk a lezárási szakaszban

A project zárása után elemezni kell a teljes végrehajtási folyamatot. Ellenőrizni kell, hogy a kiindulási terv mennyire volt reális, illetve a végrehajtás során milyen egyéb problémák merültek fel. A kiadott és a ténylegesen felhasznált normaidők értékelése után dönteni kell, hogy a terv vagy a végrehajtó szerv hibájából

származott az eltérés. A tapasztalatok alapján módosítani kell az egyes termékekhez kapcsolódó adatlapok adatait.

1.5.5. Az aláírási jog

Az árajánlatot, a szerződést (ill. az esetleges szerződésmódosítást) és a visszaigazolást a vezérigazgató vagy igazgató írja alá. A megrendelő kérésére ezen felül a programmenedzser (projektügyintéző) aláírása is rákerülhet a dokumentumokra. A megrendelői kapcsolattartás dokumentumait a programmenedzser önállóan jegyzi. A projectmenedzsment tagjai önálló aláírási joggal nem rendelkeznek.

A belső jelentések, tervek, iratok készítői aláírásukkal hitelesítik az adott dokumentumot.

16. Projekt- és fejlesztési tevékenység

A fejlesztési folyamat menedzselése során a termelési folyamat fejezetben leírtakon túl az alábbiakban összefoglalt dokumentumoknak kell elkészülni, illetve ezek alapján kell a folyamatot irányítani. Ezen dokumentumok elkészítésért a programmenedzser, illetve egyéb projectek esetén ennek hiányában, a fejlesztést végző szervezet (elsősorban a fejlesztési és projekt osztály) vezetője a felelős.

1. Dokumentumok

1.1. *Munka meghatározás*

- Általában a megrendelő készíti, vagy vele egyetértésben készül.
- A különféle előzetes becslések alapját képezi.
- Általában a szerződés melléklete, és a megvalósítási menedzsment hatáskörébe tartozik.
- Definiálja az elvégzendő munkákat, az egyes tevékenységek ütemezését és a project mérföldköveit.
- Tartalmazza a felhasználandó dokumentációk jegyzékét, valamint a project és minőségirányítási menedzsmenttel szemben támasztott követelményeket.

1.2. *Műszaki ajánlat*

- Ez a dokumentum megegyezhet a megrendelő által adott műszaki követelményekkel.
- Aláírás után a szerződés mellékletévé válik és a megvalósítási menedzsment hatáskörébe tartozik.
- Tartalmazza a felhasználandó dokumentációk jegyzékét, a globális termék családfát, a működési környezetet és a rendszer külső kapcsolatainak definícióját.

1.3. *Szerződés*

A szerződéssel szemben támasztott követelményeket a 15. 1.5. 1.5. pont tartalmazza.

1.4. Fejlesztési terv

- Definiálja az egész fejlesztési program végrehajtását.
- Átfogóan igazolja a megrendelő számára, hogy a vállalkozó milyen szervezettel és szervezéssel fogja teljesíteni a szerződésben foglaltakat.

Fő részei:

1. A fejlesztés tárgya
2. Az alkalmazandó és a referencia dokumentációk jegyzéke
3. A project megvalósítására létrehozott belső szervezet
4. A szükséges ipari együttműködésre vonatkozó elképzelés
5. A fejlesztési tevékenység munkacsomagjai és a végrehajtásért felelős személyek
6. A logisztikai támogatás folyamata (ha nincs külön logisztikai támogatási terv)
7. A megvalósítási menedzsment ismertetése (ha nincs külön megvalósítási menedzsment terv)
8. A teljes fejlesztési ütemterv
9. A project menedzsment megvalósítása (a folyamat, a műszaki és a pénzügyi ellenőrzés bemutatása)

1.5. Minőségterv / Minőség-, kockázat- és konfiguráció terv

A minőségterv a társaság által készített dokumentum, ami meghatározza, milyen eljárások és a hozzájuk társított erőforrások, kik által és mikor lesznek alkalmazva egy meghatározott projekt, termék, folyamat vagy szerződés követelményeihez. A minőségtervek kielégítik az AQAP 2110 normatív dokumentum követelményeit a vonatkozó szerződés/megrendelés alkalmazandó követelményei szerint.

A minőségterv részét képezheti, illetve terjedelmétől, részletességétől függően különálló dokumentumként kidolgozásra kerülhetnek a projekttel, termékkel, folyamattal kapcsolatos kockázatkezelési, kockázatelemzési, a konfiguráció-irányítási eljárások, valamint a megbízhatósággal és karbantarthatósággal kapcsolatos előírások.

1.6. Megvalósítási menedzsment terv

A megvalósítási menedzsment terv definiálja

- a megvalósítási menedzsment szervezeti felépítését
- a megvalósítási folyamat mérföld-köveit és működési feltételeit
- a megvalósítási menedzsment által alkalmazott eljárásokat és eszközöket
- külön a szoftver megvalósítási menedzsment eljárásait

1.7. Logisztikai támogatási terv

A logisztikai támogatási terv definiálja a project tervezési és fejlesztési feladatai logisztikai vonatkozásainak menedzselésére vonatkozó elképzeléseket.

1.8. Műszaki specifikációk

- A műszaki specifikációk tartalmazzák a szállítandó tételek leírását és azok működési és logisztikai környezetét.
- Ennek megfelelően leírják az anyagminőségekre vonatkozó előírásokat, a hardware, software és kezelői funkciókat, továbbá definiálják a rendszer funkcionális és fizikai felépítését.
- Minden információt megadnak, ami ahhoz szükséges, hogy egyértelmű legyen a megrendelő igénye a szállítandó tételekre vonatkozóan.

A fenti dokumentációk közül vannak kötelezően elkészítendő és vannak, amelyek használatáról a project vezetője dönt.

A kötelezően elkészítendő dokumentációk a következők:

- Munka-meghatározás, ami magába foglalhatja a műszaki specifikációkat
- Szerződés, ami tartalmazhatja a műszaki ajánlatot
- Fejlesztési terv, ami tartalmazhatja a munkacsomagokat, illetve a feladatok megosztását, a megvalósítási menedzsment tervet és a logisztikai támogatási tervet is
- Minőségterv / Minőség-, kockázat- és konfiguráció terv

2. Project felülvizsgálatok

A project felülvizsgálatok célja ellenőrizni, hogy a megvalósítás során hogyan teljesülnek a műszaki követelmények. A project előre haladásával ezek a felülvizsgálatok egyre részletesebbé válnak.

A fejlesztési tervben kell meghatározni, hogy az mikor és milyen tartalommal valósul meg, figyelembe véve a project komplexitását, tartamát és kockázatát.

2.1. *Rendszer követelmények felülvizsgálata*

- A létező rendszerek áttekintése
- Annak ellenőrzése, hogy a megrendelő igényeinek és követelményeinek teljes mértékben megfelel-e a kialakítandó termék, illetve rendszer
- A követelményeknek való megfelelés részletes igazolása a hardver, a szoftver, a logisztikai támogatás és a speciális gyártási eljárások területén
- A termékkel szemben támasztott funkcionális követelmények megértése és elemzése
- Szoftverek esetén az interfész követelmények áttekintése
- A lehetséges megoldások elemzése, és ezek alapján egy előzetes project megvalósítás definiálása
- Előzetes ütemterv kidolgozása
- A szoftver specifikáció elkészítése
- Műszaki és gazdasági elemzés
- Előzetes kockázati analízis és a kritikus területek feltérképezése
- Erőforrás-analízis
- Az alternatív lehetőségek feltárása (beszállítók, alvállalkozók bevonása)

2.2. Rendszerterv felülvizsgálat

- A termékkel szemben támasztott követelmények előzetes érvényesítése a megvalósítás során
- A fejlesztési- és minőségtervek / Minőség-, kockázat- és konfigurációirányítási tervek elkészítése
- A tesztelési követelmények elemzése
- Szükség esetén a támogatási tevékenység analízise.

2.3. A specifikációk felülvizsgálata

- A hardver és szoftver specifikációk részletes elemzését jelenti. Ezeket külön kell választani a szoftver specifikációk felülvizsgálatára és a hardver specifikációk felülvizsgálatára vonatkozóan.

2.4. Előzetes tervfelülvizsgálat

Az előzetes tervfelülvizsgálat célja a fejlesztési rendszerterv elkezdése és kibontása után annak ellenőrzése, hogy a megvalósított, részletezett tervek megfelelnek-e a megfogalmazott követelményeknek. Ennek érdekében megtörténik az elkészített tanulmányoknak (megbízhatóság, javíthatóság, logisztikai támogatás, ergonómia, mérnöki biztosítás, stb.) a felülvizsgálata, amelyek a részletezett tervezés irányvonalát fogják alkotni.

Ellenőrizni kell a mintákat, maketteket, deszka-modelleket, és labormintákat, továbbá elemezni kell a tervezett fejlesztő eszközöket (eljárások, segédeszközök, stb.) is.

Szoftverek esetén a 3.2 pont szerint kell eljárni.

2.5. Kritikus tervfelülvizsgálat

A kritikus tervfelülvizsgálat célja a prototípus-gyártáshoz szükséges teljes tervdokumentáció (lásd 4. és 5. pontok) ellenőrzése és minősítése. Szoftverek esetén a 3.4 pont szerint kell eljárni.

2.6. Formális minősítési felülvizsgálat

A funkcionális megvalósítási vizsgálat elvégzését jelenti rendszer szinten. Szoftverek esetén a 3.9 pont szerint kell eljárni.

2.7. Elfogadási teszt felülvizsgálata

A termék viselkedésének ellenőrzése, miközben a megrendelővel közösen elkészül az elfogadási teszt.

Szoftverek esetén a 3.10 pont szerint kell eljárni.

A felülvizsgálatok között vannak kötelezően elvégzendők és vannak, amelyek lefolytatásáról a project vezetője dönt. A kötelezően végrehajtandó felülvizsgálatok a következők:

- Rendszer követelmények felülvizsgálata, amely egyszerűbb projectek esetén -

amikor nincs szükség külön rendszerterv készítésére - helyettesítheti a rendszerterv felülvizsgálatát, illetve a műszaki specifikációk felülvizsgálatát

- Kritikus terv felülvizsgálat
- Formális minősítési vizsgálat, amely az egyszerűbb termékek esetében magába foglalhatja a funkcionális és fizikai megvalósítási vizsgálatokat
- Elfogadási teszt felülvizsgálat.

3. A szoftverfejlesztés speciális elemei

A szoftverek fejlesztése a termék speciális tulajdonságai miatt bizonyos pontokon eltérő folyamatot igényel. A hardware termékekhez képest, amelyek fizikailag is avulnak, a szoftvereknél csak erkölcsi avulás történik az életciklusban.

3.1. *Előzetes tervezés*

Az előzetes tervezés során készül el a rendszerterv, amelynek a legfontosabb részei a következők:

- A program blokkok funkcionális megtervezése
- Az interfész dokumentációk elkészítése
- A szoftver tesztelési tervének elkészítése

3.2. *Előzetes terv felülvizsgálat*

Az előzetes terv felülvizsgálat célja: ellenőrzi, hogy a szoftver előzetes tervezése során elkészült megvalósítási elképzelések megfelelnek-e a megfogalmazott követelményeknek.

3.3. *Részletes tervezés*

- A program blokkokon belüli, külön kezelhető alprogramok részletes megtervezése
- Az egyes program blokkokhoz és alprogramokhoz tartozó tesztprogramok részletes megtervezése

3.4. *Kritikus terv felülvizsgálat*

A kritikus terv felülvizsgálatának célja a programkód megírásához szükséges, 3.3 pont szerinti részletes tervdokumentáció ellenőrzése és minősítése.

3.5. *A programkód megírása*

- A program blokkok, és azok alprogramjai kódjának megírása
- Az egyes program blokkokhoz és alprogramokhoz tartozó tesztprogramok kódjának megírása

3.6. *Integrált tesztelés*

- A program blokkok egyedi tesztelése
- Az együttműködő blokkok közös tesztelése

3.7. Rendszer teszt

- A teljes programrendszer tesztelése
- A teszt eredmények elemzése

3.8. Szoftver elfogadási teszt felülvizsgálat

A szoftver működésének ellenőrzése, miközben a megrendelővel közösen megtörténik az elfogadási teszt.

3.9. Szoftver installáció

- A kezelői kézikönyv elkészítése
- A kezelők kiképzésének megtervezése
- A programrendszer installálása
- A kezelők kiképzése

3.10. A szükségessé váló szoftver módosítások elvégzése

- A változtatásra vonatkozó igény felmérése
- A módosítás megtervezése
- A módosítás végrehajtása a program kódban
- A módosítás tesztelése
- A módosítás bevezetése a gyártásba

A fenti feladatok közül vannak kötelezően elvégzendők és vannak, amelyek elvégzéséről a project vezetője dönt. A kötelezően végrehajtandó feladatok a következők:

- Szoftver specifikáció felülvizsgálat, amely egyszerűbb szoftverek esetén magába foglalja a követelmények részletes elemzését, illetve a rendszerterv elkészítését
- Részletes tervezés
- Kritikus terv felülvizsgálat
- A programkód megírása
- Rendszer teszt, amely egyszerűbb szoftverek esetén magába foglalhatja az integrált tesztelést
- Szoftver elfogadási teszt felülvizsgálat
- Szoftver installáció

4. A terméket meghatározó tervdokumentáció csomag

A terméket meghatározó tervdokumentáció csomagot verziószámmal kell ellátni, és ennek meg kell jelennie a rajzszámban is. Ennek megfelelően minden termék esetén legalább három verzió készül, melyek a következők:

- A kritikus terv felülvizsgálatra kerülő dokumentáció esetén
- A kritikus terv felülvizsgálaton meghatározott javítások elvégzése után
- A prototípus bevizsgálása után szükségessé váló módosítások elvégzése után

A terméket meghatározó tervdokumentáció csomag tartalma:

- Családfa
- Összeállítási rajz
- Rész-összeállítási rajzok
- Műhelyrajzok
- Anyagjegyzékek
- Kereskedelmi anyagok referenciái
- Művelettervek
- Időnormák

5. A terméket meghatározó, igazolt tervdokumentáció csomag

A terméket meghatározó, igazolt tervdokumentáció csomagot is verziószámmal kell ellátni, és ennek meg kell jelennie a rajzszámban is. Ennek megfelelően minden termék esetén legalább három verzió készül, melyek a következők:

- A kritikus terv felülvizsgálatra kerülő dokumentáció esetén
- A kritikus terv felülvizsgálaton meghatározott javítások elvégzése után
- A prototípus bevizsgálása után szükségessé váló módosítások elvégzése után

A terméket meghatározó, igazolt tervdokumentáció csomagot azok a számítások és méretezések alkotják, amelyekkel igazolható, hogy a termék kielégíti a megrendelő által támasztott követelményeket.

6. Prototípusgyártás

Mivel a tervdokumentációk végleges kialakítását jelentősen befolyásolja a prototípuson elvégzett vizsgálatok eredménye, a prototípus gyártása mindenképpen a fejlesztési folyamat részének tekintendő.

17. Fegyvergyártási Divízió (FgyD) termelési és projekt tevékenysége

Feladat: a termelés, termelés irányítása, a gyártási folyamatok fejlesztése. A termeléshez kapcsolódó tevékenységek (minőségbiztosítás, mérőeszköz felügyelet, raktározás és anyagmozgatás, karbantartás, gyártóeszköz- tervezés és gazdálkodás, gyárfenntartás) támogatása. A termelési szervezet felel az „Új Termék Bevezetési” projektekért.

A termelési szervezet belső szervezete

a) megmunkálás

Feladatok:

- szegmensirányítás, programozás,

- forgácsolás és segédtechnológiáinak megvalósítása (mennyiségi, minőségi és határidőre történő teljesítéssel),
- a kapcsolódó műszaki tevékenység, és a minőségbiztosítás a társszervekkel történő megvalósítása,
- a gyártási folyamatok folyamatos fejlesztése
- a gyártóeszköz gazdálkodás.

E tevékenységeket csoportok végezhetik el, melyek vezetői (művezetők) közvetlenül a szegmensvezetőknek tartoznak beszámolni.

b) szerelde és lövészet

Feladatok:

- szegmensirányítás,
- termelésirányítás, „finomprogramozás”,
- gyártás megvalósítása (mennyiségi, minőségi és határidőre történő teljesítéssel),
- javítási, vevőtámogatási tevékenység,
- a gyártási folyamatok folyamatos fejlesztése,
- a kapcsolódó műszaki tevékenység és a minőségbiztosítás társszervekkel történő megvalósítása.

E tevékenységeket csoportok végezhetik el, melynek vezetői (művezetők) közvetlenül a szegmensvezetőknek tartoznak beszámolni.

c) hő- és felületkezelés

Feladatok:

- szegmensirányítás,
- termelésirányítás, „finomprogramozás”,
- gyártás megvalósítása (mennyiségi, minőségi és határidőre történő teljesítéssel),
- a gyártási folyamatok folyamatos fejlesztése,
- az üzemfenntartási tevékenységek magas szintű ellátása, valamint
- a kapcsolódó műszaki tevékenység és a minőségbiztosítás társszervekkel történő megvalósítása.

d) projektszervezet

Feladatok:

- a tulajdonosi stratégia megvalósításának támogatása a termék-, technológia- és üzletfejlesztési területeken
- új termékek bevezetési (NPI) projektek vezetése,
- technológia fejlesztési projektek irányítása,
- a vállalatvezetés által meghatározott egyéb projektek lebonyolítása,
- vevők értékesítés előtti és utáni támogatása,
- kooperációs partnerekkel, technológiai integrátorokkal vagy technológia transzferben érintett partnerekkel való eredményes együttműködés összefogása,
- szerződéskötések támogatása.

A szervezeti egységhez tartozó munkavállalók a termelésvezetőnek tartoznak beszámolni, tevékenységüket multidiszciplináris projektteamekben végzik.

A termelési szervezeti egység egyes szegmenseinek a tevékenységét az osztály vezetője által jóváhagyott munkaköri leírásokban meghatározott felelősségi rend szerint látják el a munkavállalók.

A termelési szervezet irányítása alá tartozó szegmensvezetők feladatai és felelőssége:

- a szegmens termelési tervének ún. „finomprogramozása”,
- a termelési terv határidőre és előírt minőségben történő végrehajtása,
- az adott szegmensbe sorolt termékek legyártásához, összeszereléséhez szükséges emberi és gépi erőforrások biztosítása,
- az emberi erőforrás minőségének biztosítása, megfelelő kiválasztási és fejlesztési munkával,
- az emberi és a gépi erőforrásokkal való optimális gazdálkodás,
- a termelés gazdaságosságának növelése folyamatos fejlesztéssel, új módszerek és eljárások bevezetésével,
- a szegmensek termelési készletének optimalizálása, az előírt forgási sebesség megtartása,
- a projekt szervezet hatékony munkavégzésének elősegítése,
- minőségi és termékbiztonsági követelmények betartása,
- a kapcsolódó műszaki tevékenységek, a minőségbiztosítás és más a termelés hatékonyságát biztosító tevékenység társszervekkel történő megvalósítása,
- a hatékony termelést segítő kooperációk szervezése a szegmensek és esetleges külső szervezetek között,
- az üzemi rend betartása és betartatása különös tekintettel a termelés biztonsági, munkabiztonsági, környezetvédelmi és minőségi körülményeire.

18. Üzemfenntartás-, ellátás, ingatlankezelés, energiagazdálkodás

A társaságnál éves tervek alapján történik az épületek, építmények és energetikai berendezések állagmegóvása, karbantartása és felújítása. A társaság lehetőségeit és hatáskörét meghaladó felújításokat, időszakos hatósági vizsgálatokat, ill. az azokra való felkészülést megrendelés alapján külső vállalkozások végzik. Az energetikai rendszerek és berendezések üzemeltetését és karbantartását általában saját szakemberállomány (TMK üzem) hajtja végre.

Az üzemfenntartási osztály végzi a társaság iroda- és szociális helyiségeinek takarítását, biztosítja a társaság energiaszükségletének meghatározását, az energiafélések lekötését, a felhasználások naprakész regisztrálását, az energiával való ésszerű gazdálkodás szervezését, ellenőrzését és irányítását.

Feladatát képezi továbbá a társaság részére használatba adott, illetve a saját tulajdonú ingatlanok nyilvántartása, az ingatlan gazdálkodással kapcsolatos tevékenységek végzése, ingatlanbérleti díj időben történő megfizetésének, vagy az ingatlan bérleti díj fejében elvégzett ingatlan felújítások, nagyjavítások ingatlan bérleti díjba történő beszámíthatóságának bizonyítása céljából a felújítások dokumentálása, a dokumentumcsomag eljuttatása a döntéshozóhoz; a társaság biztosítási, vezetékes és mobiltelefon ügyeinek koordinálása.

Az FGyD-ben az üzemfenntartás, -ellátás, az ingatlankezelés és az energia-gazdálkodással kapcsolatos feladatokat az üzemeltetési szervezeti egység látja el, az alábbi eltérésekkel:

- A jogelőd szervezet ezirányú gyakorlatának megfelelően éves tervek alapján történik az épületek, építmények, IT eszközök, gyártógépek és gyártósorok, valamint energetikai berendezések állagmegóvása, karbantartása és felújítása. Az üzemeltetés lehetőségeit és hatáskörét meghaladó felújításokat, időszakos hatósági vizsgálatokat, ill. az azokra való felkészülést külön megrendelés alapján külső vállalkozások végzik.
- Az üzemeltetés végezteti az FGyD iroda- és szociális helyiségeinek takarítását, a külső területek parkgondozását. Szervezi és irányítja a keletkező kommunális és egyes veszélyes hulladékok előírások szerinti elszállítását és elhelyezését, biztosítja a gazdasági és a zárt terület anyagforgalmát, az FGyD energiaszükségletének meghatározását, az energiafélések lekötését, a felhasználások regisztrálását, az energiával való ésszerű gazdálkodás szervezését, ellenőrzését és irányítását.
- A társaság kiskunfélegyházi fióktelepét illető ingatlanok nyilvántartása, az ingatlan-gazdálkodással kapcsolatos tevékenységek végzése, a FGyD biztosítási, vezetékes és mobiltelefon ügyeinek koordinálása, informatikai és biztonságtechnikai rendszereinek kiépítése és folyamatos rendelkezésre állásának biztosítása.

A FGyD vonatkozásában a gépjárművel történő szállítási feladatok koordinálása, a FGyD optimális gépjárműflotta meghatározására történő javaslattevés, továbbá a gépjárművek futásteljesítményének regisztrálásával, a gépjárművek üzemeltetésével kapcsolatos bizonylatolások ellenőrzésével, a gépjárműflottát szolgáltató vállalkozásokkal kötött szerződésekkel kapcsolatos feladatokat a logisztikai szervezeti egység látja el.

A fenti feladatokat az FGyD üzemeltetési és a logisztikai vezetői kötelesek felmerüléskor és folyamatosan koordinálni az üzemfenntartási osztályvezetővel.

19. Adatvédelem, ügyvitel, számítástechnikai információvédelem

A minősített adatvédelem a vonatkozó szabályozás figyelembevételével a társaság mindenkor hatályos Biztonsági Szabályzata szerint történik.

A társaság ügyintéző állománya tevékenysége folyamán minősített és nyílt iratokat készít. A minősített adatot tartalmazó iratokba a biztonsági vezető által kiadott felhasználói engedély alapján történhet betekintés, aki a jogosult személyekről naprakész nyilvántartást vezet, melynek egy-egy példánya a Nyilvántartóban és az ügyviteli irodában kerül kifüggesztésre.

A nyílt iratok kezelése és az ügyviteli tevékenység a társaság iratkezelési szabályzata alapján történik.

A szervezeti egységek egymás közötti nyílt levelezésüket az ügyviteli iroda által kiadott gyűjtőből bonyolítják le. Minősített iratokat csak az ügyviteli iroda útján továbbíthatnak egymásnak.

Külső szervekkel történő levelezés kizárólag az ügyviteli iroda útján történhet, valamint a megfelelő nyilvántartási kötelezettség betartása mellett faxon, ill. elektronikus úton.

Az iratok nyilvántartott továbbítása:

- nyílt iratok esetében postán, telefaxon, elektronikusan, illetve esetenként személyesen;
- minősített iratok esetében az Állami Futárszolgálat útján, esetenként külön futárral.

A kimenő iratok esetében a nyilvántartásba vételt, a borítékolást az ügyviteli iroda végzi. A számlák, egyéb gyűjtős anyagok postázása esetén az ügyintéző végzi a borítékolást, azok tartalmáért felelősséggel tartozik.

Az iratokat tartalmazó beérkező küldeményeket az ügyviteli iroda veszi át, bontja, és referálja a vezérigazgatónak, ill. az igazgatóknak a munkarendben meghatározott időben, valamint nyilvántartja azokat.

Az ügyviteli iroda a referálás során kiszignált ügyintézőt tájékoztatja, aki az ügyviteli iroda nyitvatartási ideje alatt az iratot személyi kartonon vagy kézbesítőkönyvben átveszi, és azt belső leírásába vagy iratgyűjtőjébe bevezeti.

A társaság rendeltetéséből adódóan nagy mennyiségű javítási szabályzattal, illetve javítási dokumentációval rendelkezik. Ezek tárolása a műszaki osztályon történik. A dokumentációk nyilvántartását, tárolását, az ügyintézőknek történő kiadását a dokutár-, kezelő végzi az iratkezelési előírások betartásával

A rajztárban történik az alkatrészgyártáshoz szükséges rajzok nyilvántartása, tárolása, másolása, ami szintén a dokutár-kezelő felügyelete alá tartozik.

A társaságnál a gépesített iratkészítés kiterjed az iratok másolására, illetve sokszorosítására. Minősített iratokról másolatot csak az ügyviteli iroda készíthet. Üzleti titokról, nyílt iratról készíthető az ügyintéző által is másolat, az iratkezelési szabályzatban meghatározott előírások figyelembevételével. A másoló, sokszorosító gépek rendeltetésszerű használatának, a titokvédelem betartásának a biztosításáért az adott másoló, sokszorosító berendezést használó szervezeti egység vezetője a felelős.

Az elintézett ügyek irataira, a javításhoz már nem szükséges rajzokra, utasításokra az ügyintéző köteles rávezetni az elintézés módját, továbbá ellátni azt a megfelelő irattári tételszámmal, ezt követően pedig az iratot köteles leadni megőrzésre az ügyviteli irodára.

A HM Központi Irattárba a sorszámos rendelkezés 1. számú példánya, továbbá a vezérigazgató által meghatározott iratok kerülhetnek.

Iratok bezúzásos (égetéses) megsemmisítésére csak a vezérigazgató engedélyével kerülhet sor.

A minősített iratok egy eredeti felülvizsgálati példánya a minősítés érvényességi időtartamán belül nem semmisíthető meg.

A bélyegzők és a személyes kezelésű pecsétnyomók használatának és nyilvántartásának rendje vezérigazgatói intézkedésben kerül kiadásra, a lenyomat szerinti nyilvántartás az ügyviteli iroda feladata.

A hivatalos bélyegzőket az ügyviteli iroda a vezérigazgatói intézkedésben meghatározott személyeknek adhatja ki névre szólóan, személyi kartonon, amit a belső leírásba is be kell vezetni.

A társaságnál csak a nyilvántartásba vett személyi pecsétnyomók használhatók. A bélyegzők és pecsétnyomók csak eredeti formájukban használhatók fel, azokat megváltoztatni, feliratukat módosítani vagy megcsonkítani szigorúan tilos.

A hivatalos bélyegzők, pecsétnyomók használatáért és biztonságos megőrzéséért a használatra jogosult személy munka- és büntetőjogi felelősséggel tartozik. A bélyegző, pecsétnyomó használati jogát tilos átruházni.

Az elhasználódott bélyegzőkről a cserét igénylő iraton lenyomatot kell venni. Ha az elhasználódás olyan mértékű, hogy az eredeti felirat olvashatatlan, akkor a lenyomat mellé a bélyegző eredeti feliratát is fel kell írni.

Bélyegző elvesztése esetén jegyzőkönyvet kell készíteni, melyben a bélyegzőt átvett személy adatain kívül az elvesztés körülményeit is rögzíteni kell. Az esemény miatt alkalmazandó hátrányos szankcióról kizárólag a vezérigazgató jogosult dönteni.

20. Munka- és balesetvédelem, tűzrendészet

A társaság munka- és tűzvédelmi tevékenységének szabályozása a vonatkozó hatályos jogszabályok alapján készített munkavédelmi és a tűzvédelmi szabályzataiban rögzített.

- A munkavédelmi szabályzat előírja az egészséges és biztonságos munkavégzés személyi, tárgyi és szervezeti feltételeit a munkát végzők egészségének megóvása érdekében, amelyek biztosításával megelőzhetők a munkabalesetek és a foglalkozási megbetegedések. Tartalmazza továbbá a különböző szintű szervezeti egységek (vezetők) ezzel kapcsolatos feladatait és az eljárások rendjét.

- A társaság tűzvédelmi feladatainak és a végrehajtás szervezetének, működésének szabályait a vonatkozó jogszabályok alapján a vezérigazgató által jóváhagyott tűzvédelmi szabályzat és tűzriadó terv rögzíti.

21. A társaság területére történő be- és kiléptetés rendje

A társasághoz történő be- és kilépés rendjét részletesen a mindenkor hatályos Iparbiztonsági Szabályzat tartalmazza. A technikai területre az idegen magyar és külföldi

állampolgárok részére ideiglenes belépést a vezérigazgató, távollétében a műszaki igazgató engedélyezhet.

A honvédségi technikai eszközökre vonatkozó titokvédelmi követelmények biztosítása érdekében a rezsim körbe tartozó technika elhelyezése a társaságnál ún. "védett" körletben történik.

A védett körletnek kijelölt helyiségekbe a különleges technikai eszközök javítási ideje alatt idegen személyek beléptetését a vezérigazgató – akadályoztatása esetén kizárólag a műszaki igazgató - engedélyezheti. (delegált hatáskör)

22. A társaság tranzit szállása

A társaság a 2100 Gödöllő, Dózsa György út 59-63. sz. alatti fióktelepén ún. tranzit szállást működtet, ahol biztosítja a biztonságtechnikai telepítést végző munkavállalói részére - a heti távolléttel történő munkavégzés miatt - a szállást és kulturált elhelyezést, illetve a napi munkavégzéshez szükséges, megfelelő felkészülést. A biztonságtechnikai tevékenységet végző munkavállalók szervezetileg a biztonságtechnikai osztály állományába tartoznak, irányukban a munkáltatói jogkört – az SzMSz-ben a kizárólag vezérigazgatói hatáskörbe tartozó jogosultságok kivételével – a biztonságtechnikai osztályvezető gyakorolja.

A tranzit szállás szervezetileg a logisztikai és raktározási osztályhoz tartozik, felügyeletét az osztályvezető, kezelését, gondozását, továbbá a tranzit szálláson elhelyezett biztonságtechnikai telepítők napi tevékenységéhez szükséges egyéb ügyintézés az osztály állományába tartozó logisztikai koordinátor helyszíni munkavégzéssel teljesíti.

23. A társaság szolgálati lakása

A társaság saját tulajdonát képezi a 4400 Nyíregyháza, Országzászló tér 10. III/32. sz. alatti lakásingatlan, amit a társaság szolgálati lakásként tart fenn, elsősorban azon, aránytalanul távollakó munkavállalói részére, akiktől a napi munkába járás nem várható el az állandó lakcímükről a társaság székhelyére. Kivételes esetben a vezérigazgató ettől eltérően is rendelkezhet.

24. Összeférhetetlenségi szabályok

Vezető tisztségviselők összeférhetetlensége

A vezető tisztségviselő - a nyilvánosan működő részvénytársaság részvénye kivételével - nem szerezhets társasági részesedést és nem lehet vezető tisztségviselő olyan gazdasági társaságban, amely főtevékenységként ugyanolyan gazdasági tevékenységet folytat, mint az a társaság, amelyben vezető tisztségviselő, kivéve, ha az érintett társaságok társasági szerződése ezt lehetővé teszi.

Ha a vezető tisztségviselő új vezető tisztségviselői megbízást fogad el, a tisztség elfogadásától számított 15 napon belül köteles e tényről értesíteni azokat a társaságokat, ahol már vezető tisztségviselő vagy felügyelőbizottsági tag. A vezető tisztségviselő és közeli hozzátartozója ugyanannál a társaságnál a felügyelőbizottság tagjává nem választható meg.

A vezető tisztségviselő és hozzátartozója - a mindennapi élet szokásos ügyletei kivételével - nem köthet saját nevében vagy saját javára a gazdasági társaság főtevékenysége körébe tartozó szerződéseket.

Szervezetén belüli összeférhetetlenség

A társaság valamennyi munkavállalója köteles elkerülni, hogy társaságon belül végzett munkája, valamint társaságon kívül történő munkavégzése olyan összeférhetetlen helyzetet eredményezzen, amely a társaság jogos gazdasági érdekeit veszélyeztetheti, azaz a munkáltató részére anyagi vagy erkölcsi hátrányt okozhat.

Az egymással a munkaviszonyukban hierarchikus kapcsolatban álló hozzátartozók esetében az objektív munkavégzés (a munkavégzés során a társaság érdekeit szem előtt tartó munkavégzés, a beosztottakkal való méltányos elbánás és az egyenlő bánásmód) feltételei nem adóttak, azért az ilyen szituáció a munkaviszony létrejötte előtt és a munkaviszony fennállása alatt is összeférhetetlen helyzetnek minősül, amelyet minden esetben be kell jelenteni a vezérigazgató részére. Az összeférhetetlenségi helyzet elkerülése érdekében minden jelentkezőt nyilatkoztatni kell arról, hogy hozzátartozója áll-e munkaviszonyban a munkáltatóval.

A közvetlen alá-fölérendeltségi viszony munkaviszony fennállása alatt történő kialakulását az érintett munkavállalók kötelesek haladéktalanul, de legkésőbb a tudomásszerzéstől számított öt munkanapon belül bejelenteni közvetlen vezetőjüknek.

Közvetlen alá/fölérendeltségi viszony kialakulása: a hozzátartozók szervezeti változások, átalakulások miatt egymással közvetlen alárendeltségi viszonyba kerülnek, vagy egymással közvetlen alárendeltségben dolgozó munkavállalók között hozzátartozói viszony alakul ki.

A szervezeti egységvezetők munkajogi felelőssége azt biztosítani, hogy az adott szervezeti egységben hierarchikus összeférhetlenségi szituáció ne alakuljon ki, illetve, ha már kialakult, az rövid időn belül megszüntetésre kerüljön.

Munkavállalók gazdasági összeférhetetlenségét kizáró szabályozás

Amennyiben a munkavállaló a munkaviszony fennállása alatt további munkaviszonyt vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyt létesít, köteles azt a munkáltatónak bejelenteni. A munkáltató a jogviszony létesítést akkor tilthatja meg, illetve a munkavállalót a jogviszony megszüntetésére akkor kötelezheti, ha a további jogviszony az Mt.8. § bekezdésébe ütközik.

Az Mt.8. § (1) bekezdése szerint a munkavállaló a munkaviszony fennállása alatt nem tanúsíthat olyan magatartást, amellyel munkáltatója jogos gazdasági érdekeit veszélyeztetné. Továbbá a munkavállaló munkaidőn kívül sem tanúsíthat olyan magatartást, amely – különösen a munkavállaló munkakörének jellege, a munkáltató szervezetében elfoglalt helye alapján – közvetlenül és ténylegesen alkalmas a munkáltató jó hírnevének, jogos gazdasági érdekének vagy a munkaviszony céljának veszélyeztetésére.

A szerződéskötési jogosultsággal rendelkező munkavállalók nem írhatnak alá olyan szerződéseket, amelyeket saját magukkal kötnek vagy amelyek olyan jogi személlyel jönnek létre, amelyeknek tulajdonosai, illetőleg amelyekben vezető tisztségviselői, felügyelő bizottsági tagsági vagy könyvvizsgálói jogviszonnyal rendelkeznek. A fenti korlátozás vonatkozik arra az esetre is, ha a szerződés-aláírási jogosultsággal

rendelkező munkavállalónak - a Ptk. 8:1.§ (1) bek. 1. pontja szerint meghatározott - hozzátartozójával kerülne a szerződés megkötésre, vagy a hozzátartozója áll a jogi személyekkel a felsorolt jogviszonyban, illetve ha a jogi személy alkalmazottja a közeli hozzátartozó.

A társaság cégjegyzéssel rendelkező, valamint vezető állású munkavállalói kötelesek a munkaviszony létesítésekor, illetőleg fennállása alatti változáskor, valamint az erre irányuló megállapodás megkötésétől számított 15 napon belül tájékoztatni a vezérigazgatót arról, hogy mely gazdasági társaságban rendelkeznek tulajdoni részesedéssel, illetőleg mely gazdasági társaságnál töltenek be vezető tisztségviselői, felügyelő bizottsági tagsági vagy könyvvizsgálói jogviszonyt.

25. Közérdekű bejelentés és panaszkezelés szabályai

Panasszal és közérdekű bejelentéssel írásban (postai úton, faxon vagy e-mail-ben) bárki fordulhat a társasághoz.

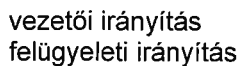
Az eljárás rendjére a panaszokról és a közérdekű bejelentésekről szóló 2013. évi CLXV. törvényben foglaltakat kell alkalmazni a következő kiegészítésekkel:

- telefonon érkezett vagy névtelen, ill. azonosíthatatlan személytől érkezett bejelentést a társaság nem kezel, erről a telefonon bejelentőt tájékoztatni kell;
- a beérkezett bejelentést ügyviteli nyilvántartásba kell venni és a vezető ügykezelő által azonnal továbbítani a vezérigazgató részére;
- a vezérigazgató által kijelölt munkavállaló (ügyfelelős) a bejelentés vagy panasz tartalmától függően előkészíti a bejelentésre választervezetet aláírásra, vagy szükség esetén kivizsgálja a bejelentéssel érintett tárgykört és azt követően továbbítja a választervezetet a vezérigazgató részére;
- a vezérigazgató által aláírt választ szintén ügyviteli nyilvántartásba kell venni és az ügyfelelős köteles gondoskodni a válasznak a bejelentő részére történő továbbításról.

II.
KÜLÖNÖS RÉSZ

SZERVEZETI FELÉPÍTÉSE

2021.12.01-től



egységek vezetőjének feladata,
hatásköre és felelőssége

A. Vezérigazgató

Jogállása:

A vezérigazgató a társaság első számú vezető állású munkavállalója, akit a tulajdonosi jogok gyakorlója nevez ki. A munkáltatói jogokat vele szemben az Igazgatóság gyakorolja, bérezését, egyéb juttatását a tulajdonosi jogok gyakorlója határozza meg. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges (képernyős munkakör).

Hatásköre:

A társaság operatív tevékenységének irányítása ügyeinek intézése a vonatkozó jogszabályok, az Alapszabály, a tulajdonosi jogok gyakorlója és az Igazgatóság határozatai, állásfoglalásai, valamint a társaság Szervezeti és Működési Szabályzatában meghatározott keretek alapján egyéni felelősséggel. Cégjegyzésre önállóan jogosult. Ennek keretében

- szervezi és irányítja a társaság operatív munkaszervezetét, a társasággal munkaviszonyban álló munkavállalók fölött gyakorolja a munkáltatói jogokat; a következő tárgykörökben kizárólagosan:
 - ☐ munkaviszony létesítése, megszüntetése
 - ☐ munkabér és javadalmazás megállapítása
 - ☐ hátrányos szankciók alkalmazása
 - ☐ munkáltatói kölcsön/támogatás odaítélése, ill.
 - ☐ fizetés nélküli szabadság engedélyezése
- kialakítja és irányítja a Munkáltató belső ellenőrzési és biztonsági rendjét;
- megállapítja és szükség szerint módosítja a Munkáltató azon belső szabályzatait, amelyek nem tartoznak a tulajdonosi jogok gyakorlója és az Igazgatóság feladat- és hatáskörébe;
- gondoskodik az Igazgatóság, valamint a tulajdonosi jogok gyakorlója döntéseinek végrehajtásáról;
- gondoskodik az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, illetőleg a tulajdonosi jogok gyakorlója számára készítendő jelentések, tájékoztatások előkészítéséről és előterjesztéséről;
- elkészíti a társaság éves beszámolóját, javaslatot dolgoz ki az eredmény felhasználására;
- dönt minden olyan ügyben, amely nem tartozik a tulajdonosi jogok gyakorlója vagy az Igazgatóság kizárólagos hatáskörébe;
- ellátja mindazokat a feladatokat, amelyek a Munkáltató gazdaságos, eredményes és hatékony működése érdekében szükséges és indokolt, valamint amelyekkel a tulajdonosi jogok gyakorlója, illetőleg az Igazgatóság megbízza."

A társaságnál minden olyan ügyben megilleti az egyszemélyi döntés joga, amely kifejezetten nem tartozik a tulajdonosi jogok gyakorlója és az Igazgatóság hatáskörébe.

Feladatköre:

- a tulajdonosi jogok gyakorlója és az Igazgatóság határozatai végrehajtásának biztosítása, irányítása;

- az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tájékoztatása a társaság üzleti terveinek teljesítéséről, likviditásának alakulásáról;
- a társaság anyagi és szellemi erőforrásainak hatékony szervezése, a társaság munkavállalóit illetően a munkáltatói jog gyakorlása;
- a társaság minőség-, környezetközpontú, katonai és információbiztonsági irányítási rendszerének működtetése és fejlesztése, az ahhoz szükséges feltételek biztosítása;
- a társaság képviselte és külső kapcsolatainak szervezése;
- a társaság működéséhez szükséges belső szabályzatok és normatív intézkedések kiadása;
- a társaság testületi szerveinek zavartalan működéséhez szükséges feltételek biztosítása.

Felelőssége:

Kiterjed a társaság egész működésére és gazdasági kapcsolataira.

- a társaság harmadik személyekkel szembeni, valamint hatóságok és bíróságok előtti képviselétéért, a társaság érdekeinek érvényesítéséért
- a társaság jogszabálynak megfelelő működtetéséért;
- a társaság tevékenységi körébe tartozó feladatok teljesítéséért;
- a társaság feladatainak teljesítése érdekében kötött szerződésekért;
- a vezetőség képviselőjeként a társaság minőség-, környezeti és információbiztonsági politikájának megfogalmazásáért, a minőségirányítási stratégiai döntések meghozataláért, az integrált irányítási rendszer üzemeltetésével megbízott szervezettel együttműködve a minőségcélok, környezetvédelemmel, információbiztonsággal kapcsolatos célkitűzések meghatározásáért, megvalósulásuk áttekintéséért, a minőség- környezeti és információbiztonsági megvalósulásához szükséges feltételek biztosításáért, a minősített végátvételi követelmények jóváhagyásáért;
- a társaság integrált irányítási rendszere tervezésének elrendeléséért, a társaság vezetőségi átvizsgálások rendszerének irányításáért, az átvizsgálási eredmények alapján szükséges intézkedések meghozataláért és foganatosításáért
- a minősített adatok jogszerű védelmének biztosításáért, a biztonsági vezető kinevezéséért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a tulajdonos képviselőjével és a tulajdonos különböző szervezeteinek, gazdasági társaságainak vezetőivel;
- az Igazgatósággal és Felügyelő Bizottsággal;
- a részvénytársaság vezető állású munkavállalóival;
- a helyi munkavállalói érdekvédelmi szervezetekkel.

A.1. Általános vezérigazgató-helyettes

Jogállása:

A vezérigazgató közvetlen alárendeltségében végzi munkaköri feladatait. A munkakör nemzetbiztonsági ellenőrzés hatálya alá tartozik. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a) társaság valamennyi szervezeti egységére vonatkozóan közvetlen adat- és információbekérési jogosultsággal és önálló cégjegyzési jogosultsággal rendelkezik.
- b) Teljes hatáskör: a részére a vezérigazgató által meghatározott feladat teljesítése érdekében közvetlenül jogosult intézkedni a társaság minden vezetője irányában.

Feladata:

- az Igazgatóság és/vagy a vezérigazgató által meghatározott projektek teljesítésében való közreműködés, a követelmények teljesítése, feladatok elvégzése,
- a társaság eredményes gazdálkodásának, az erőforrások hatékony felhasználásának és gyarapításának biztosítása,
- a társaság működéséhez kapcsolódó szerződések megkötésében történő közreműködés, a teljesítés és a kapcsolódó tevékenységek koordinálása,
- a munkaszervezet működésének folyamatos javítása, szervezetfejlesztési javaslatok kialakítása és – igazgatósági jóváhagyás esetén – azok megvalósítása,
- a vezérigazgató mindenkor és egyidejű tájékoztatása a feladatkörében meghozott döntésekről.

Felelős:

- a részére meghatározott feladat eredményes, szakszerű és maradéktalan teljesítéséért,
- az általa kezelt projekt teljesítési állapotának (esetleges akadályozottságának) a vezérigazgató részére történő (legalább hetenkénti) rendszeres jelentéséért,
- a társaság szempontjából üzleti titoknak minősülő adatok, információk megőrzéséért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a tulajdonosi jogok gyakorlójával azon szervezeteivel, amelyek a fenti feladataihoz kapcsolódó tevékenységet látnak el;
- a feladatához kapcsolódó üzleti partnerekkel;
- az Igazgatósággal, a vezérigazgatóval és különböző szintű vezetőkkel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és a biztonsági vezetővel

A.2. Gazdasági vezérigazgató-helyettes

Jogállása:

Munkáját a vezérigazgató közvetlen irányításával végzi. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a társaság önálló cégjegyzése, a vezérigazgató akadályoztatása vagy hatáskörébe tartozó esetekben a társaság képviselte;
- a társaság hagyományos és fegyvergyártási tevékenysége gazdasági szabályozásának biztosítása és a gazdálkodás közvetlen szakmai irányítása a számviteli szabályoknak megfelelően;
- a hagyományos tevékenység gazdasági szervezetének közvetlen irányítása;
- az FGyD gazdasági szervezetének közvetlen szakmai irányítása;
- a társaság Szervezeti és Működési Szabályzata szerint hozzárendelt szakterületen belül jogosult személyes megítélése szerint bármely hatáskört, tevékenységi kört vagy ügyet magához vonni, abban személyesen irányítani és dönteni.

Feladatköre:

- A társaság önálló képviselte harmadik személyekkel szemben;
- a társaság kezelésébe adott vagyonnal való – a tulajdonosi jog gyakorlója által meghatározottak szerinti – eredményes gazdálkodás szervezése, a működés gazdaságosságának figyelemmel kísérése, a gazdaságtalan tendenciák haladéktalan jelzése a vezérigazgatónak, ill. azok megszüntetésére javaslattétel;
- a társaság tevékenységével kapcsolatos projektekben, szerződéses tárgyalásokban való részvétel, tulajdonosi előterjesztések, ezekkel kapcsolatos kötelezettségvállalások elkészítése;
- a pénzügyi, gazdálkodási, bizonylati fegyelem és a revízióképesség biztosítása a vonatkozó hatályos jogszabályoknak megfelelően;
- adatszolgáltatás és beszámolás a tulajdonosi jog gyakorlója és az Igazgatóság igénye szerint, valamint kapcsolattartás a Könyvvizsgálóval;
- a társaság stratégiájának megfelelően hosszú- és rövidtávú terveket készít, azokat értékeli és elemzi, követi teljesítésük alakulását; a megvalósítás érdekében indítványoz, kezdeményez és beavatkozik;
- a költséggazdálkodás és eredménybiztosítás függvényében a likviditás érdekében készletszintet irányoz elő, pénzügyi tervet készít, betartása érdekében beavatkozik;
- elszámolja a saját beruházásokat, nyilvántartja és értékeli a tárgyi eszközöket;
- biztosítja a pénzkezelés és a számvitel bizonylati rendjét és védelmét;
- megszervezi a társaság leltározási és értékelési munkáit, biztosítja

felügyeletét;

- **gondoskodik a társaság számviteli, pénz- és munkaügyi, statisztikai és energetikai adatszolgáltatásáról;**

Felelős:

- **a társaság harmadik személyekkel szemben történő képviselétéért, a társaság érdekeinek érvényesítéséért;**
- **a társaság feladatainak teljesítése érdekében kötött szerződésekért;**
- **a társaság működésében, gazdálkodásában a gazdaságosság érvényre-juttatásáért, a titoktartási kötelezettség teljesítéséért;**
- **a szolgáltatott adatok hitelességéért, a bevallások helyességéért, (a leltárral alátámasztott) mérleg valóságáért;**
- **a bizonylati fegyelem betartásáért, az átutalások vezérigazgató általi engedélyeztetéséért;**
- **a számviteli és pénzügyi tevékenység során a munkafolyamatokba épített ellenőrzés biztosításáért és ellátásáért;**
- **a társaság gazdasági tevékenységéért; a pénzügyi műveletek és a gazdasági környezet hatásainak rendszeres elemzéséért, az észlelt gazdaságtalan tendenciák vezérigazgatónak történő azonnali jelentéséért;**
- **az irányítása alá tartozó területen a mindenkor hatályos és vonatkozó jogszabályok betartásáért;**
- **az informatikai rendszer folyamatos fejlesztéséért, a fejlesztés irányításáért és felügyeletéért.**

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- **Igazgatósággal, Felügyelő Bizottsággal, Könyvvizsgálóval, a társaság vezérigazgatójával és vezetőivel;**
- **a tulajdonosi jogok gyakorlójának szervezeti egységeivel;**
- **ellenőrző hatóságokkal (NAV, KSH, stb.);**
- **a társaság biztonsági vezetőjével és adatvédelmi tisztviselőjével.**

A.3. Projekt vezérigazgató-helyettes

Jogállása:

A vezérigazgató közvetlen alárendeltségében végzi munkaköri feladatait. A munkakör nemzetbiztonsági ellenőrzés hatálya alá tartozik. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a) a társaság valamennyi szervezeti egységére vonatkozóan közvetlen adat- és információbekérési jogosultsággal rendelkezik.
- b) teljes hatáskör: a részére a vezérigazgató által meghatározott feladat teljesítése érdekében közvetlenül jogosult intézkedni a társaság minden vezetője irányában.

Feladata:

- A Magyar Honvédség rendszerébe kerülő H145 AIRBUS helikopterek és a hozzájuk tartozó fegyverrendszerek kiképzés-technikai feladatainak szervezése, irányítása,
- a feladatához kapcsolódó szerződések megkötésében történő közreműködés, a teljesítés biztosítása és a kapcsolódó tevékenységek koordinálása,
- a vezérigazgató mindenkori és egyidejű tájékoztatása a feladatkörében meghozott döntésekről.

Felelős:

- a részére meghatározott feladat eredményes, szakszerű és maradéktalan teljesítéséért,
- a saját munkaterületet és az irányítása alá tartozó szervezeti egységet illetően a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenység – Adatkezelési Szabályzattal összhangban történő – teljesítéséért;
- a rendelkezésére bocsátott eszközök gazdaságos felhasználásáért;
- a részére meghatározott feladat teljesítési állapotának (esetleges akadályozottságának) a vezérigazgató részére történő (legalább hetenkénti) rendszeres jelentéséért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a tulajdonosi jogok gyakorlója azon szervezeteivel, amelyek a fenti feladataihoz kapcsolódó tevékenységet látnak el;
- a feladatához kapcsolódó kül- és belföldi üzleti partnerekkel;
- az Igazgatósággal, a vezérigazgatóval és különböző szintű vezetőkkel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és a biztonsági vezetővel.

B. Fegyvergyártási divízió-igazgató

Jogállása:

A vezérigazgató közvetlen alárendeltségében végzi munkaköri feladatait. A munkakör nemzetbiztonsági ellenőrzés hatálya alá tartozik. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a) az FGyD operatív működésének, tevékenységének irányítása;

- b) javaslatétel a fegyvergyártási tevékenységet érintő stratégiai kérdésekben;
- c) az FGyD működésével kapcsolatban, annak rendeltetésszerű működéséhez szükséges körben vezérigazgatói felhatalmazás alapján meghatározott értékhatárig gazdasági vezérigazgató-helyettesi ellenjegyzés mellett kötelezettségvállalást keletkeztető nyilatkozat megtétele, azt meghaladóan vezérigazgatói vagy gazdasági vezérigazgató-helyettesi aláírásra történő előterjesztés;
- d) az FGyD tevékenységével kapcsolatban a társaság valamennyi szervezeti egységét illetően közvetlen adat- és információbekérési jogosultsággal rendelkezik;
- e) az FGyD-hoz tartozó munkavállalók irányában – a jelen SzMSz-ben a vezérigazgató részére fenntartott kizárólagos jogosultságok kivételével - a munkáltatói jogkör gyakorlása;
- f) az FGyD-ben bármely ügykört jogosult magához vonni és abban személyesen eljárni.

Feladatköre:

- vezeti, koordinálja és ellenőrzi az FGyD tevékenységét a tulajdonosi jogok gyakorlója, az Igazgatóság, a vezérigazgató és a gazdasági vezérigazgató-helyettes által megszabott irányelveknek és stratégiának megfelelően;
- biztosítja az FGyD szabályos és biztonságos működését;
- javaslatot tesz a fejlesztésekre, illetve stratégiai feladatokra;
- megállapítja az FGyD vonatkozásában a tulajdonosi, az igazgatósági, illetve vezérigazgatói hatáskörbe nem tartozó belső normatívákat;
- az FGyD vonatkozásában gondoskodik a vezérigazgató, a gazdasági vezérigazgató-helyettes, az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, illetőleg a tulajdonosi jogok gyakorlója számára készítendő jelentések, tájékoztatások előkészítéséről és felterjesztéséről;
- az FGyD tevékenységével kapcsolatban dönt minden olyan ügyben, amely nem tartozik a tulajdonosi jogok gyakorlója, az Igazgatóság, illetve a vezérigazgató hatáskörébe;
- ellátja az FGyD viszonylatában mindazokat a feladatokat, amelyek a társaság egészének gazdaságos, eredményes és hatékony működése érdekében szükséges és indokolt, valamint amelyekkel a tulajdonosi jogok gyakorlója, az Igazgatóság, illetve a vezérigazgató megbízza.

Felelős:

- a részére meghatározott feladat eredményes, szakszerű és maradéktalan teljesítéséért;
- az FGyD működéséről rendszeres jelentés készítéséért;
- köteles a tulajdonosi érdeket szem előtt tartani, a tudomására jutott információkat illetéktelen személynek nem adhatja ki.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- vezérigazgatóval, gazdasági vezérigazgató-helyetttel és igazgatókkal;
- az FGyD feladatához kapcsolódóan a társaság minden szervezeti egységével;
- fegyvergyártással kapcsolatosan a külső gazdasági szereplőkkel, hatóságokkal.

B/1. FGyD Gazdasági vezető

Jogállása:

Feladatát az FGyD szervezetében, a divízió-igazgató közvetlen szervezeti és a gazdasági vezérigazgató-helyettes közvetlen szakmai irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a társaság fegyvergyártási tevékenységét érintő operatív pénzügyi-számviteli folyamatok megszervezése, koordinálása,
- a FGyD gazdasági szervezetének operatív irányítása;
- a fegyvergyártási tevékenységgel kapcsolatos pénzügyi folyamatok jogszerűségének és szakmai megalapozottságának folyamatos ellenőrzése.
- megalapozott pénzügyi tervek összeállítása;
- a munkavégzése során tudomására jutott jogszabályba ütköző események, tények, adatok vezetők részére írásban történő haladéktalan jelentése.

Feladatköre:

- feladatkörére vonatkozó jogszabályok-ismerete, betartása és betartatása;
- az FGyD-t érintő pénzügyi műveletek megtervezése, elemzése és ellenőrzése;
- a pénzeszközök hatékony felhasználásának ellenőrzése;
- az FGyD gazdasági szervezetének irányítása, egységes szakmai elvek és belső szabályzók meghatározása és a zavartalan működtetést biztosító feltételek biztosítása;
- közreműködik a társaság pénzügyi-számviteli feladatokkal kapcsolatos irányítási és döntési jogkörének előkészítésében és támogatásában;
- információkat, dokumentumokat gyűjt, rendszerez és készít elő a gazdasági vezérigazgató-helyettes és a divízió-igazgató pénzügyi-számviteli feladatainak támogatásához.
- figyelemmel kíséri, illetve vezetői döntés esetén ellenőrzi és értékeli a döntések végrehajtását.
- kapcsolatot tart fenn a társaság többi szervezeti egységével, pénzügyi kérdésekben a szerződéses partnerekkel.
- ellátja a divízió-igazgató helyettesítését pénzügyi-számviteli kérdésekben;
- az FGyD gazdasági szervezetének irányítása során a társaság céljainak és üzleti tervei megvalósításának minden lehetséges jogszerű eszközzel történő támogatása;
- köteles a társaság, ezen belül az FGyD működésének pénzügyi-számviteli kockázatait feltárni, azok kezelésére javaslatokat kidolgozni.
- köteles a vezetői döntések jogszabályoknak megfelelő és szakszerű végrehajtására, a pénzügyi műveletek jogszerű és szakszerű irányítására;
- a társaság üzleti terve és a beszámoló elkészítésében való közreműködés.

Felelőssége:

- A gazdasági vezérigazgató-helyettes részére – az FGyD-t illetően – javaslattevő, ezen kívül pénzügyi-számviteli területen tervező, előkészítő.
- Felelős a rábízott feladatoknak a vonatkozó jogszabályokban, belső utasításokban, valamint felettese jogszerű utasításaiban meghatározott követelményeknek megfelelő, határidőre történő elvégzéséért;
- Felelős a rendelkezésre bocsátott anyagok, eszközök, berendezések rendeltetésszerű, szakszerű használatáért;
- Köteles a társaság érdekeit szem előtt tartani, amelyre figyelemmel a tudomására jutott információkat illetéktelen személyeknek nem adhatja ki.
- A gazdasági vezérigazgató-helyettes és a fegyvergyártási divízió-igazgató által részére kijelölt feladatok teljesítéséért.
- Az FGyD által kötött szerződésállomány ismerete, a pontos szerződésnyilvántartás biztosítása, új szerződések gazdasági véleményezése

Együttműködik, munkakapcsolata van:

A társaság gazdasági vezérigazgató-helyettesével, a fegyvergyártási divízió-igazgatóval, az FGyD szervezeti egységeinek vezetőivel, a könyvvizsgálóval, a társaság – FGyD-t érintő - más szervezeti egységeinek vezetőivel, valamint külső üzleti partnerekkel, hatóságokkal.

B/2. FGyD Termelési-és projektvezető

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a FGyD igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

Megtervezi, vezeti, koordinálja és ellenőrzi a FGyD területén a fegyver- és alkatrészgyártási, valamint összeszerelési tevékenységet, a nyers- és alapanyag feldolgozását, termékgyártást és egyéb ipari tevékenységek végzését.

Feladatköre:

- a FGyD vonatkozásában a tervek gyártásra vonatkozó feladatainak kidolgozása, a FGyD igazgatóval történő elfogadtatása, a végrehajtás megszervezése és ellenőrzése,
- a gyártás elvárt minőségben és mennyiségben történő biztosítása,
- a FGyD vonatkozásában a termelési szervezet tevékenységével kapcsolatos célkitűző, tervezési, szervezési, irányítási, ellenőrzési és értékelési feladatok elvégzése, a termelési szervezet munkafeltételeinek és működésének biztosítása, operatív információrendszer kialakítása, a termelési szervezet erőforrásaival való gazdálkodás,
- a minőségbiztosítási rendszer FGyD termelési szervezetére vonatkozó feladatainak kialakítása, irányítása, a végrehajtás ellenőrzése,
- felelős a FGyD projektjeinek megvalósításáért, az ehhez kapcsolódó megvalósítási terv kidolgozásáért,
- Irányítja, szervezi a projektek teljesítéséhez szükséges tevékenységeket, biztosítja a folyamatos előrehaladást.

Felelőssége:

- A FGyD vonatkozásában a termelési szervezet feladatait, működését szabályozó előírások betartása, betartatása.
- A munkafegyelem, bizonylati fegyelem, a feladatok teljesítési határidőinek betartása, betartatása.
- A munkafeladatok szakszerű elvégzése, elvégeztetése, az általa szolgáltatott adatok valódiságának, pontosságának biztosítása.
- Az irányítása alá tartozó munkavállalókkal a szakterületére vonatkozó jogszabályok, szabványok, belső szabályzatok megismertetése, betartása és betartatása.
- A FGyD termelési tevékenysége eredményességének biztosítása, a munkakörébe utalt feladatok színvonalas és hatékony elvégzése, társaság érdekeinek érvényesítése.
- A FGyD árbevételi terve, a gyártmánystratégia, a stratégia kialakításában és megvalósításában történő részvétel.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

A FGyD szervezeti vezetőivel, a feladatához kapcsolódóan a társaság szervezeti egységeivel.

B/3. FGyD Beszerzési vezető

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a FGyD igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Feladatköre:

- Az üzleti tervből a FGyD fegyvergyártási beszerzésre vonatkozó feladatok végrehajtásának megszervezése és a teljesítés biztosítása.
- A FGyD-t érintő szállítási szerződések előkészítése, a FGyD-szintű szerződés-felülvizsgálat lebonyolítása, nyilvántartásának vezetése, a teljesítés ellenőrzése.
- A minőségbiztosítási rendszer beszerzési osztályra vonatkozó feladatainak meghatározása, a kialakítás irányítása, a végrehajtás ellenőrzése.

Felelős:

- A beszerzési szervezet feladatait, működését szabályozó előírások betartásáért, betartatásáért.
- A munka- és bizonylati fegyelem, a teljesítés szakszerűségének és határidők betartásáért.
- A munkafeladatok szakszerű elvégzéséért, elvégeztetéséért, az adatszolgáltatások valódiságáért, pontosságáért.
- A szakterületére vonatkozó törvények, szabványok, más jogszabályok, belső szabályzatok dolgozókkal történő megismertetéséért, ezek betartásáért és végrehajtásáért.
- A minőségpolitikának és a minőségbiztosítási rendszernek a beosztottakkal történő megismertetéséért, megvalósításáért és fenntartásáért.
- A társaság érdekeinek érvényesítéséért.
- Az üzleti titok megőrzéséért és megőriztetéséért, biztonsági intézkedések betartásáért.

- A társaság vagyona megőrzésében és gyarapításában való hatékony közreműködésért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

A FGyD igazgatójával, a FGyD szervezeti egységeinek vezetőivel és a feladatkörét illetően a társaság logisztikai és raktározási osztályvezetőjével.

B/4. FGyD Logisztikai vezető

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a FGyD igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Felelős:

- a FGyD vonatkozásában a logisztikai szervezet tevékenységi körébe utalt feladatok határidőre történő, színvonalas elvégzéséért;
- a FGyD működése során keletkező okmányok pontos kiállításáért és rendeltetési helyre, időben történő eljuttatásáért;
- a feladatok pontos, határidőben történő végrehajtásáért.

Feladatköre:

- A FGyD-re vonatkozóan a társaság üzletpolitikája és a tervek készletgazdálkodási, raktározási és szállítási feladatainak kidolgozásában való közreműködés, a végrehajtás megszervezése és ellenőrzése a FGyD vonatkozásában,
- A FGyD vonatkozásában a logisztikai szervezet tevékenységével kapcsolatos célkitűző, tervezési, szervezési, irányítási, ellenőrzési és értékelési feladatok elvégzése.
- A logisztikai szervezetre vonatkozó minőségbiztosítási feladatok meghatározása, a végrehajtás ellenőrzése.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

A FGyD igazgatóval, a FGyD szervezeti egységek vezetőivel, a FGyD tevékenységét illetően a társaság logisztikai és raktározási osztályvezetőjével.

B/5. FGyD Mérés- és minőségügyi vezető

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a FGyD igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

Kialakítja a FGyD mérés- és minőségbiztosítási rendszerét, gondoskodik a szakszerű működtetéséről, ellenőrzi és felügyeli, részt vesz az elemzésben és a folyamatos fejlesztésben.

Feladatköre:

- A FGyD által gyártott termékek minőségének folyamatos ellenőrzése és biztosítása a vevői igényeknek való megfelelés jegyében.

- Folyamatosan felügyeli és biztosítja az érvényben lévő követelmény rendszer(ek) maradéktalan alkalmazását és betartatását a minőség-és mérésügy területén.
- A minőségbiztosításhoz szükséges személyi és tárgyi feltételek biztosítása a FGyD vonatkozásában.
- A rábízott technikai eszközök szakszerű, gazdaságos használata, felügyelete.
- A gyártásközi minőségi folyamatirányítás szakszerű és hatékony alkalmazása.
- A vonatkozó szabványok, az adott termékre vonatkozó licence előírások, valamint a társaság üzleti tervének figyelembevételével kizárólagos döntési jogkörrel és felelősséggel jár el:
 - a minőségbiztosításban és mérésügyben alkalmazott technikai eszközök használatának előírásában,
 - a minőségbiztosításban és mérésügyben alkalmazott technikai eszközök kiválasztásában és a működtetésükhöz szükséges környezet kialakításában, megfelelő elhelyezésében, valamint a segéd-és fogyó anyagok meghatározásában,
 - a gyártási folyamatba illesztett minőségellenőrzési kapuk és az ott elvégzendő ellenőrzési műveletek, eszközök és az ott szükséges dokumentáció meghatározásában,
 - a gyártásközi minőségi folyamatirányítás rendszerének meghatározásában és kialakításában,
 - a vonatkozó szabvány előírásainak megfelelő munkarend, és mérési dokumentációs rendszer meghatározásában és kialakításában,
 - a minőségbiztosításban és mérésügyben alkalmazott technikai eszközök működtetésénél alkalmazott kalibrációs dokumentáció meghatározása a vonatkozó szabványoknak megfelelően.

Felelőssége:

A vonatkozó szabályok, szabványok, utasítások maradéktalan betartása, és betartatása, a munkafeladatok szakszerű elvégzése és elvégeztetése.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

A FGyD igazgatóval, a FGyD szervezeti egységeinek vezetőivel, a feladatkörét illetően a társaság minőségirányítási vezetőjével.

B/6. FGyD Üzemeltetési vezető

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a FGyD igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Feladatköre:

- a kezelésébe tartozó épület, gép, IT, energetika és egyéb eszköz infrastruktúra elvárt minőségben és mennyiségben történő rendelkezésre állásának biztosítása,
- a tervek üzemeltetésre vonatkozó feladatainak kidolgozása, elfogadtatása végrehajtásának megszervezése és ellenőrzése a FGyD vonatkozásában,

- az FGyD üzemeltetés szervezet tevékenységével kapcsolatos célkitűző, tervezési, szervezési, irányítási, ellenőrzési és értékelési feladatok elvégzése,
- az FGyD üzemeltetési szervezet munkafeltételeinek és működésének biztosítása, operatív információrendszer kialakítása, a rendelkezésére álló erőforrásokkal való gazdálkodás,
- a minőségbiztosítási rendszer - üzemeltetés szervezetre vonatkozó - feladatainak kialakítása, irányítása, a végrehajtás ellenőrzése,
- az FGyD energetikai feladatainak ellátása.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

A FGyD igazgatóval, a FGyD szervezeti egységek vezetőivel és a társaság üzemfenntartási osztályvezetőjével.

C. Hagyományos tevékenység gazdasági vezető

Jogállása:

Munkáját a gazdasági vezérigazgató-helyettes közvetlen irányításával végzi, a jelen munkaköri leírás szerint. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- minősített adatokba való betekintési jogkörét a hatályos felhasználói engedély tartalmazza;
- munkakörével kapcsolatosan önálló intézkedéseket a gazdasági vezérigazgató-helyettes utasításainak megfelelően tehet.

Feladata:

- a társaság kezelésébe adott, vagyonnal való eredményes gazdálkodás megszervezése, a működés gazdaságosságának figyelemmel kísérése, a gazdaságtalan tendenciák haladéktalan jelzése a gazdasági vezérigazgató-helyettes részére;
- a gazdasági vezérigazgató-helyettes felügyeletével és a vele történő előzetes egyeztetéssel a számviteli szabályok és a tulajdonosi jogok gyakorlója határozata szerinti gyakorisággal készítendő, továbbá különböző hatóságok, ellenőrző szervek által kért beszámolók, jelentések, adatszolgáltatások pontos és határidőre történő elkészítése;
- a társaság számítógépes hálózatán futó – a gazdasági területen alkalmazott - programrendszerek felügyelete, karbantartásának irányítása;
- az információ biztonsággal kapcsolatos vállalati irányítási rendszerprogramok felügyelete, használatuk koordinálása;
- a társaság számviteli, elszámolási, nyilvántartási munkája zártkörűségének biztosítása, folyamatos ellenőrzése;
- a gazdasági vezérigazgató-helyettes által irányított tevékenységi körök és szervezeti egységek működéséhez szükséges belső szabályzatok meglétének és mindenkor aktualitásának biztosítása,
- irányítja és felügyeli a társaság energiaellátásának biztosítását;
- nyilvántartja, szervezi és irányítja a társaság tulajdonában,

használatában álló ingatlanok, energia- és közműhálózatok állagvédelmét;

- felügyeli és irányítja a társaság szervezeti egységeinek berendezési és felszerelési tárgyakkal, a munkavállalók védő- és munkaruhával való ellátását

Felelősségét képezi:

- a munkakörével kapcsolatos jogszabályok, a gazdasági vezérigazgató-helyettes területét érintően a tulajdonosi jogok gyakorlója által kiadott határozatok, ill. a társaság belső szabályzatainak ismerete, alkalmazása és az irányítása alá tartozó személyi állománnyal történő betartatása;
- kiemelkedően megbízható, gondos munkavégzés és adatszolgáltatás, a bizonylati fegyelem betartása, betartatása;
- a társaság likviditásának tervezése, fenntartása;
- a társaság által kötött szerződésállomány ismerete, a pontos szerződésnyilvántartás biztosítása, új szerződések gazdasági véleményezése;
- a munkaköri kötelezettségéből adódó állandó és a napi operatív feladatok maradéktalan és naprakész végrehajtása;
- a gazdasági vezérigazgató-helyettesirányítása alá tartozó munkaerővel és eszközzel való hatékony gazdálkodás;
- a munkakörével kapcsolatosan tudomására jutott mindennemű információ megőrzése, munkavégzése során a hatályos jogszabályok és a társaság belső szabályzatainak maradéktalan betartása;
- a gazdasági vezérigazgató-helyettes irányítása alá tartozó területen a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozó tevékenységek teljes körű biztosítása.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a társaság vezetőivel, kiemelten a gazdasági vezérigazgató-helyetttessel és a FGYD gazdasági vezetőjével, valamint a könyvvizsgálóval,
- a számlavezető bankokkal, adózási és társadalombiztosítási hatóságokkal,
- a társaság adatvédelmi tisztviselőjével és a biztonsági vezetővel.

C/1. Minőségirányítási vezető

Jogállása:

A gazdasági vezérigazgató-helyettes alárendeltségébe tartozik, de munkáját közvetlenül a hagyományos tevékenység gazdasági vezető irányítása alatt végzi. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- az integrált minőségirányítási rendszer, valamint a Központi Mérésügyi Laboratórium (KML) tekintetében egyaránt IR rendszergazda;
- az integrált minőségirányítási rendszerrel kapcsolatos, vezetői értekezleteken tanácskozási jogkörrel történő részvétel;

- a minőségpolitika és a minőségcélok meghatározásában való részvétel, javaslattétel a fejlesztésre;
- az integrált minőségirányítási rendszert érintő szabványeltérések esetén intézkedés kezdeményezése;
- a beszállítói kapcsolatok és értékelések koordinálása.

Feladata

- Munkaköri feladatait az IR rendszergazdával egyeztetve teljesíti.
- Folyamatosan felügyeli az integrált irányítási rendszer állapotát, biztosítja a dokumentumok naprakész aktualitását.
- Megszervezi, végrehajtja és dokumentálja az integrált minőségirányítási rendszer működtetéséhez szükséges szervezetszintű oktatásokat.
- Megtervezi és lebonyolítja az integrált minőségirányítási rendszer által előírt belső auditokat, valamint felkészíti az érintett személyi állományt az éves felügyeleti/ismétlődő, illetve tanúsító auditokra, amelyeken minden esetben részt vesz.
- Folyamatosan biztosítja az integrált irányítási rendszer – mindenkor aktuális - dokumentációjának a belső hálózaton történő megismerhetőségét, ellenőrizhetőségét.
- Ellenőrzi az összes, a szabványok által érintett helyesbítő tevékenységgel kapcsolatos és az ágazati szabványokban rögzített tevékenységeket.
- Az AQAP minőségirányítási szabványnak megfelelő minőségterv elkészítése az AQAP 2105 normatíva alapján.
- A vezetőségi átvizsgálások előkészítése, az intézkedések végrehajtása.
- Az integrált minőségirányítási rendszer elvárt eredményességéhez elkészíti a szükséges kockázat elemzéseket.

Felölőssége:

- Az integrált minőségirányítási rendszer működtetése.
- A meghatározott konkrét és mérhető minőségirányítási célok, programok teljesítésének folyamatos figyelemmel kísérése és koordinálása.
- Nem megfelelés esetén helyesbítő és megelőző intézkedések végrehajtása.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- vezérigazgatóval,
- az integrált minőségirányítási rendszert tanúsító szervezetekkel,
- a társaság szervezeti egységeinek vezetőivel.

C/2. Közgazdasági osztályvezető

Jogállása:

A gazdasági vezérigazgató-helyettes alárendeltségébe tartozik, de munkáját közvetlenül a hagyományos tevékenység gazdasági vezető irányítása alatt végzi. Távollétében történő helyettesítését a kontroller látja el. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- az osztály munkájának megszervezése, irányítása, ellenőrzése;
- szakirányú intézkedések, szabályzatok döntésre való szakmai előkészítése;
- utalványozási és kiadmányozási jog a belső szabályozásnak megfelelően (pénztárbizonylat utalványozása, napi pénztárjelentés ellenőrzése, pénztár átadás-átvétel engedélyezése);
- főkönyvi számlák bontása a vezetői információ céljából;
- a jelentésekhez, adatszolgáltatásokhoz szükséges információk, adatok begyűjtése, bevallások elkészítése, elküldése;
- az irányítása alá tartozó dolgozók vonatkozásában a munkáltatói jogkör gyakorlása (a kizárólag vezérigazgatót illető jogosultságok kivételével).

Felelős:

- a feladatkörére meghatározottak maradéktalan és naprakész végrehajtásáért, az osztály által szolgáltatott adatok naprakészségéért és pontosságáért;
- a szakterületre vonatkozó jogszabályok, belső szabályzatok naprakészségéért, a benne foglaltak betartásáért, végrehajtásáért;
- a rábízott munkaerővel és eszközzel való hatékony gazdálkodásért;
- az üzleti titok megőrzéséért, megőriztetéséért;
- a társaság közgazdasági tevékenységének az Integrált Irányítási Rendszer követelményeit kielégítő irányításért, a minőség-költségek kimutatásáért;
- a közgazdasági osztályt illetően a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenység teljes körű biztosításáért.

Feladata:

- a társaság könyvviteli, beszámoló-készítési, bérszámfejtési, társadalombiztosítási kötelezettségei maradéktalan teljesítésének, ill. az ehhez kapcsolódó hiteles adatszolgáltatások határidőre történő biztosítása;
- biztosítani a társaság pénzeszközeinek törvényes és gazdaságos felhasználását a kapott utasítások alapján, a pénzforgalomhoz tartozó nyilvántartások naprakész vezetése;
- a gazdálkodással kapcsolatos döntésekhez a pénzügyi helyzetet illetően időbeni és hiteles adatszolgáltatás;
- a pénzügyi, pénzkezelési munka megszervezése, irányítása és ellenőrzése;
- a bankszámlák feletti rendelkezési jog gyakorlásának szabályszerű biztosítása és érvényesítése;
- a társaság pénzügyi, számviteli tárgyú szabályzatai betartásának figyelemmel kísérése, a szükség szerinti módosítások, kiegészítések kezdeményezése, az esetleges szabálytalanságok elleni felszólalás, ill. intézkedés kezdeményezése;
- a társaság fizetési kötelezettségeinek határidőn belüli biztosítása, a kintlévőségek beszedésének biztosítása;
- az éves bérgazdálkodási terv elkészítése, létszám- és bérstatisztika

vezetése, bérbesorolások, bérkifizetések folyamatos ellenőrzésének biztosítása;

- a bérgazdálkodás, a járandóságok kifizetésének biztosítása;
- a társadalombiztosítási ügyintézés felügyelete;
- az osztály tevékenységével összefüggő belső szabályozások kidolgozásában a vonatkozó hatályos jogszabályoknak megfelelő aktív és kezdeményező közreműködés;
- a könyveléssel kapcsolatos feldolgozás irányítása;
- a leltározási ütemterv kidolgozásában, végrehajtásában való részvétel (a leltár értékelés);
- a leltárral alátámasztott mérleg valódiságának biztosítása, a számlaegyezőség és a bizonylati fegyelem betartása, a gazdasági események időrendi és a számlakeretnek megfelelő rögzítése, mérlegbeszámolók készítése;
- beosztottai munkaköri leírásának elkészítése, a változások folyamatos átvezetése, az azokban foglaltak érvényesítése.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a társaság igazgatóival, kiemelten a gazdasági vezetővel,
- üzem- és osztályvezetőkkel
- a számlavezető bankokkal, a NAV szakelőadóival.

Jogállása:

A gazdasági vezérigazgató-helyettes alárendeltségébe tartozik, de munkáját közvetlenül a hagyományos tevékenység gazdasági vezető irányítása alatt végzi. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

A munkakörébe tartozó területen – a társaság zavartalan működése érdekében szükséges – azonnali intézkedések megtétele, ill. intézkedésre javaslattétel közvetlen vezetőjének, kibervédelem tárgykörben közvetlenül a vezérigazgatónak és a biztonsági vezetőnek. Munkaköre mellett **elektronikus rendszer biztonsági felügyelő** és az Információ-biztonsági Bizottság tagja, az ezzel kapcsolatos hatáskörét és feladatait a Rendszerbiztonsági Követelmények (RBK) és az Információbiztonsági Szabályzat (IBSz) rögzíti.

Feladata:

- a részvénytársaság informatikai eszközeinek felügyelete, üzemeltetése és rendszeres karbantartása;
- a számítástechnikai rendszerek alkalmazása során felmerülő hibák kijavítása, kérdések, problémák megoldása, a rendszerek folyamatos működésének biztosítása;
- a telepített rendszerek dokumentálása, adatvédelmi felügyelet ellátása;
- meghatározott időben adatmentések elvégzése;
- a védelmi eszközök működésének folyamatos ellenőrzése;
- hardverek és szoftverek időszakos tesztelése;
- hardver karbantartási munkák elvégzése;
- a telepített rendszerek dokumentálása;
- adatvédelmi felügyelet ellátása;
- rezsim és ügyviteli utasítások, munkavédelmi, tűzvédelmi és biztonsági rendszabályok, környezet- és vagyonvédelmi előírások, intézkedések, valamint a bizonylati és munkafegyelem betartása;
- ISO 27001 szabvány előírásainak betartása, betartatása, a dokumentáció elkészítése, az Informatikai Biztonsági Szabályzat folyamatos karbantartása;
- évente a biztonságtudatossági oktatások megtartása a teljes személyi állománynak;
- a munkavégzése során tudomására jutott információk, adatok megőrzése;
- információbiztonsági incidensek jelentése a KNBSZ Kibervédelmi Főosztály részére;
- a számítástechnikai hálózat működését szabályozó előírások betartása, betartatása;
- az adatszolgáltatások valódiságának, pontosságának ellenőrzése, biztosítása;
- számítástechnikai munka eredményességének nyomon követése;
- munkájával információs szolgáltatás, javaslattétel.

Felelős

a munkakörébe tartozó feladatok végrehajtása érdekében a saját feladat- és hatáskörébe tartozó, megfelelő intézkedések megtételéért, ill. a hatáskörét meghaladóan szükséges intézkedések megtétele iránti kezdeményezésekért, továbbá

a munkakörét érintően - a GDPR-szerinti - adatkezelési/adatfeldolgozási tevékenységért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- szoftverfejlesztő és hardverforgalmazó cégekkel;
- KNBSZ Kibervédelmi Főosztállyal, a KNBSZ területtartó műveleti főtiszttel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és a biztonsági vezetővel, továbbá
- a biztonsági eseménykezelési megbízottal (BEKEM), valamint
- a szervezeti egységvezetőkkel.

C/4. Külkereskedelmi osztályvezető

Jogállása:

A gazdasági vezérigazgató-helyettes alárendeltségébe tartozik, de munkáját közvetlenül a hagyományos tevékenység gazdasági vezető irányítása alatt végzi. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Felelős:

- az osztály tevékenységi körébe utalt feladatok határidőre történő, színvonalas elvégzése, végrehajtásáért;
- a minősített adatok, ill. a munkakörében tudomására jutott információk fokozott megőrzéséért, illetéktelenek részére történő átadásának megakadályozásáért;
- az osztály által vezetett nyilvántartásokban, ill. a dokumentum készítése során az ügyviteli előírások és a bizonylati fegyelem betartásáért, valamint a kiemelten pontos adatszolgáltatás biztosításáért;
- a hozzátartozó területet illetően a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozó tevékenység teljes körű biztosításáért.

Feladata:

- a gazdasági igazgató utasításainak végrehajtása;
- a társaság külkereskedelmi tevékenységének koordinálása, export-import tevékenységek szervezése, végrehajtásának biztosítása;
- részvétel a nemzetközi projektek lebonyolításába, a kapcsolódó ügyintézés biztosítása;
- a társasághoz érkező különböző delegációk látogatásának előkészítése, a lebonyolítás megszervezése és teljes körű ügyintézése;
- a munkakörére vonatkozó jogszabályok, valamint a munkáltató belső szabályzatainak ismerete, a változások nyomon követése;
- a munkáltató működési körében az engedélyhez kötött haditechnikai eszközök forgalmának, azzal kapcsolatos tárgyalásoknak a – mindenkor hatályos idevonatkozó jogszabály szerinti – engedélyeztetése és a küldemények szükség szerinti, szabályos vám-ügyintézésének biztosítása;
- a haditechnikai engedélyek és a NATO Minősített Beszállító Határozat nyilvántartásának, hatályának figyelemmel kísérése és a meghosszabbítások, adatszolgáltatások időben történő ügyintézésének biztosítása.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a társaság igazgatóival;

- az üzem- és osztályvezetőkkel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és biztonsági vezetővel;
- a kül- és belföldi üzleti partnerekkel;
- a haditechnikai engedélyezési hatósággal.

C/5. Logisztikai és raktározási osztályvezető

Jogállása:

A gazdasági vezérigazgató-helyettes alárendeltségébe tartozik, de munkáját közvetlenül a hagyományos tevékenység gazdasági vezető irányítása alatt végzi. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Felelős:

- az osztály tevékenységi körébe utalt feladatok határidőre történő, színvonalas elvégzése, végrehajtásáért;
- a társaság termelési, értékesítési, beszerzési terveinek és végrehajtásának összhangban tartásáért, a katonai és polgári minőségirányítási rendszer vonatkozó szabályozása szerint;
- a termeléshez kapcsolódó okmányok pontos kiállításáért és rendeltetési helyre időben történő eljuttatásáért;
- havi programok határidőre történő elkészítéséért és leadásáért;
- különféle zárasi programok elkészítéséért, leadásáért (befejezett-befejezetlen termelés, főkönyvi-tabló, likviditás, költségkimutatás, stb.);
- az anyagigénylések jogosságának felülvizsgálataért;
- a beérkező számlák jogosságának és alaki követelményeinek ellenőrzéséért;
- a minősített adatok, ill. a munkakörében tudomására jutott információk fokozott megőrzéséért, illetéktelenek részére történő átadásának megakadályozásáért;
- az osztály által vezetett nyilvántartásokban, ill. a dokumentum készítése során az ügyviteli előírások és a bizonylati fegyelem betartásáért, valamint a kiemelten pontos adatszolgáltatás biztosításáért;
- az irányítása alá tartozó területet illetően a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozó tevékenység teljes körű biztosításáért.

Feladata:

a) a logisztikai csoport tevékenységének irányítása, felügyelete keretében:

- a társaság tevékenységi köréből adódó, ahhoz szükséges készletgazdálkodás, a beszerzés irányítása és ellenőrzése;
- a készpénzes anyagbeszerzéshez szükséges házipénztár kezelése;
- szállítói, alvállalkozói számlák kezelése;
- árajánlatkérések, megrendelések feldolgozása, követése, visszaigazolása, a szerződések nyilvántartása, felülvizsgálatának szervezése és bonyolítása;
- a megrendelések munkába adásának, munkajegyek kiadásának, a gyártáselőkészítésnek a biztosítása;
- az elkészült munkák számlázhatósága érdekében a munkajegyek lezárásának, szállítólevelek és számla adatlapok kiállításának biztosítása;

- az osztály munkajogi irányítása, a feladat-végrehajtás szervezése, a munkáltatói és vezetői ellenőrzés maradéktalan ellátása;
- b) a raktározási részleg tevékenységének irányítása, felügyelete keretében:
 - A beérkező anyagok méret szerinti és mennyiségi átvételének igazolása a számlák alapján.
 - Az átvett anyagokról " Számlakivonat " készítése és a számlanyilvántartónak történő átadása.
 - A megfelelő raktárrend, az anyagok tárolási rendjének és az ehhez szükséges feltételek biztosítása.
 - A bevételi bizonylatok könyvelésének biztosítása.
 - Szavatossági idők nyomon követése.
 - Tűzvédelmi és balesetvédelmi óvrendszabályok betartása és betartatása.
 - Szállító targoncával történő biztonságos anyagmozgatások biztosítása.
 - Az anyagok átvételekor és értékesítésekor felmerülő szállítási és rakodási feladatok megszervezése.
 - Raktárosok távolléte esetén, azok helyettesítésének biztosítása.
 - Anyagok minőségi átvételének megszervezése, biztosítása.
 - Minőségi reklamáció kezdeményezésének és jegyzőkönyvezésének koordinálása.
 - Bevételi bizonylatok ellenőrzése, számlák igazolása.
 - Az irányítása alatt álló raktárak vonatkozásában a raktárosi feladatok ellátásának irányítása és biztosítása.
 - Anyagok, eszközök selejtezésére történő javaslattétel.

c) a gépjármű fenntartás keretében:

- a társaság gépjárművel történő szállítási feladatainak koordinálása.
- a gépjárművek futásteljesítményének regisztrálása;
- a gépjárművek üzemeltetésével kapcsolatos bizonylatolások ellenőrzése;
- kapcsolattartás a gépjárműflottát szolgáltató vállalkozásokkal;
- KGFB-CASCO biztosítások ügyintézése;
- a társaság működéséhez szükséges anyag- és eszközellátási feladatok beszerzésének szervezése, végrehajtásának ellenőrzése;
- a társaság zavartalan működéséhez szükséges szállítási, belső és külső anyagszállítási feladatok szervezése, irányítása;
- a szállítási feladatok zökkenőmentes végrehajtásához szükséges javítások, műszaki szemlék időben történő elvégeztetése;
- információszolgáltatás a flottakezelő kapcsolattartója részére;

- a gépjárművek igénybevétel előtti és utáni műszaki ellenőrzésének, az üzemképesség és gazdaságos üzemeltetés feltételei biztosításának koordinálása;
- a menetlevél nyilvántartások vezetése;
- az üzemanyag felhasználás elszámolása;
- a szállítások gazdaságosságának elemzése;
- a szállítási feladatok összehangolása.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a társaság igazgatóival;
- az üzem- és osztályvezetőkkel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és biztonsági vezetővel;
- a kül- és belföldi üzleti partnerekkel.

C/6. Üzemfenntartási osztályvezető

Jogállása:

A gazdasági ve a hagyományos tevékenység gazdasági vezető zérigazgató-helyettes alárendeltségébe tartozik, de munkáját közvetlenül a hagyományos tevékenység gazdasági vezető irányítása alatt végzi. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági bevizsgálás szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- Energiafelhasználási, ingatlan-használati, ingatlan-biztosítási és üzemfenntartási kérdésekben operatív intézkedések kiadása, határidők meghatározása, egyes feladatok előbbre sorolása a fenntartási terület vonatkozásában;
- Energetikai és közüzemi (villany, gáz, víz) ügyek intézése, szükség szerinti koordinálása;
- Biztosítási (vagyon és felelősség) ügyek koordinálása a Logisztikai és Raktározási osztállyal együttműködve;
- Az energiagazdálkodás érdekében a társaság székhelyére és fióktelepeire vonatkozóan egyes energiafélések volumenének meghatározása, javaslattétel az energiafélések arányának, illetve a szerződött mennyiségek és fogyasztási csúcsmennyiségek meghatározására;
- Energiafélésegenként a szolgáltatói, valamint az általa vezetett osztály kezelésébe sorolt egyéb szerződések előkészítésében való közreműködés, esetenként a beszerzési eljárás lefolytatása a hatályos beszerzési szabályzat szerint;
- A használatban lévő épületek irodahelyiségei, étkező és szociális helyiségei takarítási feladatainak biztosítása;
- A vezetékes telefonhálózat, valamint a telefonközpont üzemeltetésének koordinálása;
- Mobiltelefon-használattal kapcsolatos ügyek intézése a vonatkozó

szabályozásnak megfelelően;

- A munkavállalók munkába járásához biztosított autóbuszos szállítás irányítása, koordinálása;
- Az irányítása alá tartozó dolgozók vonatkozásában a munkáltatói jogkör gyakorlása (a kizárólag vezérigazgatót illető jogosultságok kivételével).

Feladata:

- a társaság használatában lévő ingatlanok nyilvántartása,
- az ingatlanállomány igény szerinti vagyon- és a társaság felelősségbiztosítási ügyeinek koordinálása, szerződéskötések előkészítése;
- az energiahordozók felhasználásával történő ésszerű gazdálkodás;
- a szolgáltató vállalatokkal való együttműködés kialakítása és fenntartása;
- munkavédelmi jegyzőkönyvekben felsorolt, a hatáskörét érintő hiányosságok megszüntetése;
- az energiahálózatok és fogyasztók dokumentációinak, adatainak naprakész vezetése, adatszolgáltatás;
- az irányítása alá tartozó területre vonatkozó biztonsági rendszabályok, belső szabályzatok és előírások betartásáról való gondoskodás;
- az irányítása alá tartozó dolgozók munkaköri leírásának elkészítése és az abban foglaltak érvényesítése;
- a társaság által bérbe vagy használatba adott ingatlanok energia és közmű költségeinek kiszámítása, a számlázáshoz pontos alapadatok biztosítása.

Felelős:

- a feladatkörébe tartozó tevékenységek naprakész végrehajtásáért;
- a társaság zavartalan működéséhez szükséges energia folyamatos és szükséges mértékű biztosításáért; az ésszerű energiatakarékosságért;
- a munkavédelmi jegyzőkönyvekbe foglalt, a területét illető hiányosságok megszüntetéséért;
- területén a hatályos jogszabályok és belső szabályzatok, valamint a titokvédelem, minőség-, környezetközpontú, katonai és információbiztonsági irányítási előírások és a munkafegyelem betartásáért.
- az üzemfenntartási osztályt illetően a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozó tevékenység teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a gazdasági vezetővel és a műszaki igazgatóval;
- munkakörét illetően az osztály- és üzemvezetőkkel;
- az integrált tevékenységeket illetően a szolgáltatókkal;
- a közműszolgáltatókkal, az energetikai szakreferenssel;

- az adatvédelmi tisztviselővel és a biztonsági vezetővel.

D. Műszaki igazgató

Jogállása:

Munkáját a vezérigazgató közvetlen irányításával végzi. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a társaság műszaki fejlesztési, termelési, technikai tevékenységének irányítása, koordinálása, ellenőrzése és értékelése;
- az irányítása alá eső területen - megítélése szerint - bármely ügykört jogosult magához vonni szakterületét illetően, abban személyesen irányítani és dönteni;
- területén a GDPR-szerinti adatkezelési tevékenység teljes körű biztosítása, irányítása, az adatfeldolgozók ellenőrzése,
- munkaköre ellátása mellett a társaság **rejtjelfelügyelője**, az ezzel kapcsolatos hatás- és feladatkörét a rejtjelszabályzat tartalmazza.

Feladata:

- a társaság üzleti terve végrehajtásának - a mindenkori piaci körülményekhez igazodó - megszervezése, irányítása, ellenőrzése és elemzése;
- intézkedés a folyamatos tevékenységeket akadályozó tényezők elhárítására, a hiányzó erőforrások és feltételek biztosítására;
- az „MCP modernizáció (2016-2020)” projekt szakmai koordinálása, a mérföldkövek érdekében szükséges feladatok szervezése, teljesítése, javaslatok előterjesztése; folyamatos szakmai kapcsolattartás a megrendelővel és a szakmai követelménytámasztóval, az MH-oldali modernizációt felügyelő munkacsoporttal, valamint a konzorciális partnerrel;
- a társaság integrált minőségirányítási rendszere működésének folyamatos ellenőrzése és fenntartásának szakmai felügyelete;
- az irányítása alá tartozó osztályok és üzemek adott feladatra vonatkozó kapacitásának felmérése, az állomány átcsoportosítása a munkaerő és termelőeszközök gazdaságos felhasználása és a határidőre történő teljesítés érdekében;
- az optimális műszaki, fejlesztési és logisztikai feltételek biztosítása;
- a társaság tevékenységével kapcsolatos tűz- és vagyonvédelmi előírások betartásának biztosítása;
- területén az integrált minőség-, környezetközpontú, katonai és információbiztonsági szabályokat illetően az irányítási, titoktartási, munkavédelmi előírások, a bizonylati fegyelem és a hatósági előírások betartása;
- közvetlen beosztottjai munkájának irányítása, ellenőrzése, értékelése, a

munkavégzés optimális feltételeinek biztosítása.

Felelős:

- a vonatkozó hatályos jogszabályok és belső szabályzatokban foglaltak betartásáért;
- a vezérigazgató utasításainak, intézkedéseinek végrehajtásáért;
- a rábízott munkaerővel, tárgyi eszközökkel való eredményes gazdálkodásért;
- a feladatkörébe tartozó tevékenységek szervezéséért, ellenőrzéséért, maradéktalan végrehajtásáért;
- a termelés személyi, tárgyi feltételeinek biztosításáért, a kötelező eljárási rendek betartásáért,
- a termék, a termelő- és javító-berendezések üzembe helyezéséért és gazdaságos működtetéséért, fejlesztéséért, korszerűsítéséért;
- az integrált irányítási rendszer, a munka- tűz- és titokvédelmi követelmények érvényesüléséért, különösen:
 - a társaság műszaki tevékenységének az integrált irányítási rendszer követelményeit kielégítő irányításáért,
 - a termelés személyi, tárgyi feltételeinek biztosításáért,
 - termékek és a gyártó berendezések fejlesztéséért, korszerűsítéséért,
 - a minőségi, környezetvédelmi felelősségi rendszer kialakításáért a teljes termelési területen,
 - az integrált irányítási rendszer működtetéséért,
 - területén az integrált minőségirányítási rendszer által kívánt eszköz, és egyéb feltételek biztosításáért;
 - a technológiai utasítások, átvételi, végátvételi követelmények és ellenőrzési utasítások jóváhagyásáért;
- a minősített adat védelmére vonatkozó (a hatályos jogszabályokban és a vonatkozó belső szabályzatokban rögzített) előírások betartásért és betartatásáért;
- az irányítása alá tartozó területet illetően a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenység teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a Magyar Honvédség szervezeti egységeivel;
- a vezérigazgatóval és a társaság vezetőivel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és a biztonsági vezetővel;
- a kül- és belföldi üzleti partnerekkel.

D/1. Fejlesztési és projekt osztályvezető

Jogállása:

A vezérigazgató közvetlen alárendeltségébe és irányítása alá tartozik, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- az osztály munkájának megszervezése, irányítása, ellenőrzése;
- az irányítása alá tartozó dolgozók vonatkozásában a munkáltatói jogkör gyakorlása (a kizárólag vezérigazgatót illető jogosultságok kivételével).

Feladata:

- a részvénytársaság kijelölt projektjei teljesítésének szervezése, felügyelete a jelen SzMSz I/16. pontjában szabályozottak szerint, azok maradéktalan betartásának biztosítása;
- a vezérigazgató – távollétében az általános vezérigazgató-helyettes - utasításainak végrehajtása;
- az alárendelt osztály tevékenységének irányítása, a feladat-végrehajtás szervezése, a munkáltatói és vezetői ellenőrzés maradéktalan ellátása;
- a munkakörére vonatkozó jogszabályok, valamint a munkáltató belső szabályzatainak ismerete, a változások nyomon követése;
- komplex gyártmányok fejlesztése, a szükséges dokumentáció elkészítése;
- a rendszerek tervezési, fejlesztési, módosítási folyamatainak irányítása, technikai megvalósítás biztosítása;
- részvétel a szakmai értekezleten, azok szervezése, vezetése;
- K+F pályázatok figyelése, elkészítése;
- éves fejlesztési javaslat elkészítése;
- a minősített adatok elektronikus feldolgozására szolgáló rendszerfelügyelői jog- és feladatkör szerinti intézkedések és kötelezettségek teljesítése.

Felelőssége:

- a tevékenységi körébe utalt feladatok határidőre történő, színvonalas elvégzése, végrehajtása;
- a minősített adatok, ill. a munkakörében tudomására jutott információk fokozott megőrzése, illetéktelenek részére történő átadásának megakadályozása;
- az osztály által vezetett nyilvántartásokban, ill. a dokumentum készítése során az ügyviteli előírások és a bizonylati fegyelem betartása, valamint a kiemelten pontos adatszolgáltatás biztosítása;
- területén a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenységek teljes körű biztosítása, irányítása, ellenőrzése.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a vezérigazgatóval, ill. a műszaki és a gazdasági igazgatókkal;
- szükség szerint üzem- és osztályvezetőkkel;
- üzleti partnerekkel;
- a társaság adatvédelmi tisztviselőjével és biztonsági vezetőjével.

D/2. Műszaki osztályvezető

Jogállása:

A műszaki igazgató közvetlen alárendeltségébe és irányítása alá tartozik. Egyben a minősített adat feldolgozására létesített elektronikus rendszer

rendszerbiztonsági felügyelőjének helyettese. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- Mindazon feladatokra vonatkozóan saját területén intézkedni, amelyekért felelősséggel tartozik;
- a megrendelések, beszerzések engedélyezése, a mindenkor hatályos normatív intézkedésben meghatározott egyedi értékhatárig.

Feladata:

- a tervezett és a soron kívül elrendelt feladatok műszaki előkészítésének biztosítása;
- az éves feladatterv, valamint a soron kívül elrendelt feladatok alapján havonta műszaki dokumentáció biztosítási terv elkészítése, a tervekben foglalt feladatok végrehajtása;
- az alkalmazott javítási és gyártástechnológiák, eljárások versenyképességének biztosítása, színvonalának folyamatos növelése;
- a szakterületek ellátása a szükséges katonai- és műszaki szabályzatokkal, kiadványokkal;
- a berendezések és eszközök javítási technológiáinak, átvételi követelményeinek véleményezése és azoknak a műszaki igazgatóval történő jóváhagyatása;
- a dokumentációmódosítások, eltérési engedmények körültekintő kivizsgálása, jóváhagyásra történő előkészítése;
- a technológiai fegyelem, a minőség és megbízhatóság biztosítása;
- az SzMSz, az alkalmazott katonai normatív dokumentumok (AQAP), alkalmazott nemzetközi szabványok előírásainak érvényre juttatása;
- az idegen nyelvű műszaki dokumentációk nyersfordításainak elkészítése;
- a belső szabályzatok maradéktalan betartásának biztosítása;
- a dokumentációk naprakész és hiteles nyilvántartásának, biztonságos tárolásának biztosítása;
- a sorozatgyártásra kerülő eszközök konstrukciós és gyárthatósági felülvizsgálata;
- a katonai és a polgári szervek által kért árajánlatok elkészítéséhez az adatszolgáltatások biztosítása, a konkrét megrendelések végrehajtásához a szükséges dokumentációk elkészítése;
- a havi termelési programok alapján, a telephelyen végzett javítási-gyártási, kalibrálási időszakos ellenőrzési és egyéb szolgáltatással összefüggő feladatok, valamint a telephelyen kívüli szerelési, átalakítási és időszakos ellenőrzési feladatok végrehajtásának operatív-műszaki kísérése, a menetközben felvetődő problémák műszaki megoldása, illetve a hatáskört meghaladó jelenség esetén javaslattevés;
- a fejlesztési, rekonstrukciós és beruházási feladatok tervezési munkáinak előkészítése, irányítása, az üzembe helyezés és aktiválás biztosítása;
- az integrált irányítási rendszer tevékenységére vonatkozó elemeinek

ellenőrzése, felülvizsgálata, karbantartása az IR rendszergazdával együttműködve;

- a biztonságos munkavégzés, a környezet- és vagyonvédelmi előírások, valamint az integrált irányítási rendszer előírásainak betartása;
- az irányítása alá tartozó szervezeti egységek tevékenységének összehangolása, a beosztottak munkaköri leírásának elkészítése, az abban foglaltak érvényesítése;
- a szakmai gyakorlatot a részvénytársaságnál töltő tanulók/hallgatók tevékenységének koordinálása, gyakorlati munkájuk irányítása és értékelése;
- a társaság javítási, gyártási, szolgáltatási (továbbiakban termelési) feladatait meghatározó tervek és programok elkészítése;
- az üzemek termelési kapacitásának és leterhelésének felmérése, ennek megfelelően javaslattevés a műszaki igazgatónak a szükséges munka- és munkaerő átcsoportosítására;
- a rezsim és ügyviteli utasítások, munkavédelmi, integrált irányítási rendszer előírások, környezet- és vagyonvédelmi előírások betartása;
- az alárendeltségébe tartozó állomány szakmai felkészültségének, továbbképzésének folyamatos biztosítása, munkaköri leírásának elkészítése, az abban foglaltak betartásának ellenőrzése, számonkérése.
- az irányítása alá tartozó munkavállalók feletti munkáltatói jogkör előírászerű gyakorlásáért (az SzMSz II/2. pontjában rögzített vezérigazgatói kizárólagos jogkör kivételével).
- a minősített adat elektronikus rendszerfelügyelőjének szükség szerinti helyettesítése során: a nemzetbiztonsági felügyelet számára adatszolgáltatás a biztonsági dokumentációban foglaltak pontos betartása és betartatása; a rendszer konfiguráció biztonsági ellenőrzése, beleértve azon adatok gyűjtését és rendszeres vizsgálatát, amelyek a biztonsággal kapcsolatos eseményekre utalnak; a vészhelyzet esetén szükséges tevékenység gyakoroltatása; a külföldi minősítéssel és jelöléssel ellátott adathordozók előírások szerinti kezelésének biztosítása; a rendszer biztonsági dokumentációjának nyilvántartása, tárolása, szükség szerinti rendelkezésre bocsátása; a rendszer biztonsági naplófájlok rendszeres mentése, ezek átvizsgálása és tárolása; a rendszer szintű hozzáféréssel rendelkező személyek azonosítóinak, jelszavainak tárolása.

Felelős:

- a gyártásindítások technológiájának kidolgozásáért és a technológia szerinti végrehajtásáért;
- anyag- és időnormák, gyártástechnológiai dokumentációk elkészítéséért;
- eszköz-, berendezés-, anyag- és munkaerő-szükséglet meghatározásáért;
- hibaelhárítási technológia kidolgozásáért;
- a gyártott vagy javított termékek átvételi követelményeinek kidolgozásáért, fejlesztéséért;
- megvalósított beruházáshoz kapcsolódó technológiai kezelési és karbantartási utasítások kidolgozásáért;

- a műszaki dokumentációs rendszer szabatos megfogalmazásáért és működési feltételeinek biztosításáért;
- a szabványtervezetek előkészítő munkáiban, szabványtárgyalásokon, azok végleges elfogadásában való közreműködéséért;
- az integrált irányítási rendszer működéséhez szükséges külső műszaki dokumentációk biztosításáért;
- a szakterületére vonatkozó jogszabályok, belső szabályzatok betartásáért;
- a társaság érdekeinek érvényesítéséért;
- a társaság vagyona megőrzésében és gyarapításában való hatékony közreműködésért;
- az integrált irányítási rendszer követelményeinek megfelelő érvényesüléséért, a rendszer működtetéséhez szükséges számítástechnikai rendszer biztosításáért; az osztálya minőségirányítási rendszernek megfelelő irányításáért;
- az irányítása alá tartozó területet illetően a munkafegyelem, valamint a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenység teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a gazdasági és a műszaki igazgatókkal;
- a társaság üzem- és részlegvezetőivel, osztályvezetőivel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és biztonsági vezetővel;
- a HM témafelelőseivel;
- üzleti partnerekkel.

D/3. Haditechnikai üzemvezető

Jogállása:

A műszaki igazgató közvetlen alárendeltségébe és irányítása alá tartozik. A munkakör betöltéséhez nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- az irányítása alá tartozó szervezeti egység operatív irányítása, a jóváhagyott feladatok végrehajtásának önállóan intézése, a belső szabályozásnak megfelelő utalványozás és aláírás;
- a termelő berendezések üzembiztonságának érdekében történő intézkedés;
- a társaság feladatainak végrehajtása mellett az üzem kapacitásának lekötése, megrendelések vállalása, illetve — nagyságától függően — javaslattétel annak elvállalására,
- a dokumentáció módosítási és eltérési engedmények kezdeményezése,
- termelő berendezések beszerzésével, selejtezésével kapcsolatos javaslattétel.

- az irányítása alá tartozó munkavállalókat illetően a munkáltatói jog gyakorlása, kivéve a kizárólagos vezérigazgatói jogkört. (SzMSz II/2/A. pont szerint).

Feladata:

- az alárendeltségébe tartozó javító részlegek, valamint a műszaki osztályon keresztül a társaság más szervezeti egységei közti hatékony kooperáció és információáramlás biztosítása;
- a társaság haditechnikával kapcsolatos javítási, gyártási, szolgáltatási feladatait meghatározó tervek és programok elkészítésének biztosítása;
- a haditechnikai üzem termelési kapacitásának felmérése, prognosztizálása, ennek megfelelően a szükséges munka- és munkaerő átcsoportosítások végrehajtása, a feladatok végrehajtásához szükséges szakmai felkészítésük és kvalifikált szakemberállomány biztosítása;
- a hatékony munkavégzéshez szükséges személyi és tárgyi feltételek biztosítása;
- a feladatok végrehajtásának biztosítása a minőség, határidő biztonság és gazdaságosság követelményeinek szem előtt tartásával;
- a mindenkor érvényben lévő műszaki, anyag- és időnormák, javítási- és gyártási utasítások, szabványok rendelkezéseinek betartása, a technológiai és munkafegyelem fenntartása, a munkabéke biztosítása;
- hatékony integrált irányítási rendszer működtetése, amely biztosítja a feladatok megfelelő ütemezését, nyomon követhetőségét, a felmerülő költségek elemzését és tervezését;
- a titokvédelmi és ügyviteli utasítások, a munkavédelmi és biztonsági rendszabályok, a környezet- és vagyonvédelmi előírások, valamint az integrált irányítási és bizonylati fegyelem betartása;
- az alárendeltségébe tartozó állomány szakmai felkészültségének, továbbképzésének folyamatos szervezése és ellenőrzése, beosztottai munkájának értékelése;
- döntéselőkészítő tevékenység a műszaki igazgató utasításainak megfelelően.

Felelős:

- a feladatkörére megfogalmazottak legjobb tudása szerinti végrehajtásáért és ellenőrzéséért;
- a hatályos jogszabályok, belső szabályzatok betartásáért és betartatásáért;
- az információk tartalmi helyességéért, a titoktartásért;
- a rábízott munkaerővel és eszközökkel való hatékony gazdálkodásért, a személy- és vagyonvédelemért;
- a termelés személyi és tárgyi feltételeinek folyamatos biztosításáért;
- az üzem profiljába tartozó termékek minőségi és környezetvédelmi előírás szerinti gyártásának, javításának, telepítésének szervezéséért, irányításáért, koordinálásáért;
- a minőség javítása érdekében a technológiai utasítások maradéktalan végrehajtásáért és a végrehajtás ellenőrzéséért;
- az üzemen folyó termelés tárgyi és személyi feltételeinek biztosításáért;
- a gyártási, javítási, telepítési programtól rövidebb időre való eltérésért.

- az üzemben folyó termelés minőségének biztosításáért a munkaerő, termelő berendezések és alapanyag vonatkozásában,
- az üzem folyamatos termeléséhez szükséges anyagok kivételezésének utalványozásáért,
- a termelő berendezések műszaki állapotának folyamatos ellenőrzéséért, eltérések esetén intézkedések megtételéért,
- a termelő berendezések üzembiztonságának érdekében intézkedések megtételéért,
- eseti munkavégzési utasítások kiadásáért a részlegvezetők részére,
- a kiadott technológiai utasítások végrehajtásáért,
- üzemzavarok esetén a technológiai korrekciók megtételéért,
- a gyártási, javítási, telepítési programtól rövidebb időre való eltérésért, átmeneti megoldással oly módon, hogy biztosítva legyen - a minőséget is figyelembe véve - a program szerinti termelési feladatok teljesítése,
- amennyiben a termelés minősége nem megfelelő, a termelés leállításáért,
- a minőségi kiesések értékeléséért, a dolgozói oktatások szervezéséért,
- a teljesítménynormák jóváhagyásáért, a kísérleti termelés megszervezéséért,
- a csomagolás minőségmegőrző funkciójának biztosításáért, valamint
- a hozzátartozó területet illetően a munkafegyelem, valamint a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenység teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a műszaki igazgató alárendeltségébe tartozó osztály- és üzemvezetőkkel,
- projekt ügyintézőkkel, az adatvédelmi tisztviselővel és biztonsági vezetővel;
- a társaság funkcionális osztályvezetőivel;
- a HM VGH illetékes főelőadójával;
- megrendelőkkel.

D/4. Biztonságtechnikai osztályvezető

Jogállása:

A műszaki igazgató közvetlen alárendeltségébe és irányítása alá tartozik. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- az irányítása alá tartozó szervezeti egységek és a személyi állomány operatív irányítása, feladatok végrehajtására történő önálló intézkedés, belső szabályozásnak megfelelő utalványozás és aláírás;
- a telepített eszközök üzembiztonságának érdekében történő intézkedés;
- az irányítása alá tartozó munkavállalók feletti munkáltatói jogkör gyakorlása az SzMSz II/2. pontjában rögzített vezérigazgatói kizárólagos jogkörök kivételével.

Feladata:

- az alárendeltségébe tartozó részleg és csoport, valamint a társaság más szervezeti egységei közötti hatékony kooperáció és információáramlás biztosítása;
- a biztonságtechnikai osztály termelési kapacitásának felmérése,

prognosztizálása, ennek megfelelően a szükséges munka- és munkaerő átcsoportosítások végrehajtásának kezdeményezése a műszaki igazgatónál;

- az osztály tevékenységéhez szükséges személyi és tárgyi feltételek biztosítása;
- a titokvédelmi és ügyviteli utasítások, a munkavédelmi és biztonsági rendszabályok, a környezet- és vagyonvédelmi előírások, valamint az integrált irányítási szabályok és bizonylati fegyelem betartása;
- az alárendeltségébe tartozó állomány szakmai felkészültségének, továbbképzésének folyamatos szervezése és ellenőrzése, beosztottai munkájának értékelése;
- a társaság termelési tervében rögzített, illetve soron kívül elrendelt biztonságtechnikai gyártási, telepítési, javítási és karbantartási feladatok végrehajtásának biztosítása;
- az irányítása alá tartozó személyi állomány munkaköri feladatai teljesítésének koordinálása, irányítása, a feladat-végrehajtás feltételeinek biztosítása, a teljesítések folyamatos ellenőrzése, a folyamatba épített és egyéb vezetői ellenőrzések dokumentálása.

Felelős:

- a feladatkörére megfogalmazott tevékenységek legjobb tudása szerinti végrehajtásáért és ellenőrzéséért, a hatályos jogszabályok, belső szabályzatok betartásáért, az intézkedések és utasítások végrehajtásáért;
- a rendelkezésére álló munkaerővel és eszközökkel történő hatékony gazdálkodásért, személyi és vagyonvédelemért;
- az adott információk tartalmi helyességéért, az adatok pontosságáért, a titoktartásért;
- a termelés személyi és tárgyi feltételeinek folyamatos biztosításáért;
- az osztály profiljába tartozó termékek minőségi előírás szerinti gyártásának, javításának, telepítésének szervezéséért, irányításáért, koordinálásáért;
- a minőség javítása érdekében a technológiai utasítások maradéktalan végrehajtásáért és a végrehajtás ellenőrzéséért;
- az osztályon folyó termelés tárgyi és személyi feltételeinek biztosításáért;
- a kiadott technológiai utasítások végrehajtásáért;
- üzemzavarok esetén a technológiai korrekciók megtételéért;
- a gyártási, javítási, telepítési programtól rövidebb időre való eltérésért;
- a hozzátartozó területet illetően a munkafegyelem, valamint a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenység teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a műszaki igazgató alárendeltségébe tartozó osztály- és üzemvezetőkkel,
- programmenedzserekkel;
- a társaság funkcionális osztályvezetőivel;
- az adatvédelmi tisztviselővel és biztonsági vezetővel;
- a HM és MH szervek, mint megrendelők, adott szintű vezetőivel;

- a polgári üzleti partnerek adott szintű vezetőivel.

D/5. Berendezésgyártó üzemvezető

Jogállása:

A műszaki igazgató közvetlen alárendeltségébe és irányítása alá tartozik, a munkakör betöltéséhez nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- az üzem teljes személyi állományának irányítása, eszközállományának gazdaságos üzemeltetése;
- a társaság termelő berendezéseinek tervszerű karbantartása, hibaelhárítása, rendkívüli meghibásodás esetén - azonnali jelentéskötelezettség mellett - a szükséges intézkedések megtétele;
- a társaság feladatainak végrehajtása mellett az üzem kapacitásának lekötésére, feladatok vállalása, illetve - nagyságától függően - javaslattevés annak elvállalására;
- a technológiai utasítások, anyag- és időnormák változtatásával kapcsolatos javaslattevés;
- a dokumentáció módosítási, eltérési engedmények kezdeményezése;
- a feladatok végrehajtását akadályozó, hatáskörét meghaladó tényezőkkel kapcsolatos javaslattevés;
- az eszközök beszerzésével, selejtezésével kapcsolatos javaslattevés;
- az irányítása alá tartozó munkavállalók feletti munkáltatói jogkör gyakorlása az SzMSz II/2. pontjában rögzített vezérigazgatói kizárólagos hatáskör kivételével.

Feladata:

- a társaság éves termelési tervében, a havi programokban és egyéb intézkedésekben előírt javítási, fejlesztési, gyártási, szolgáltatási feladatok végrehajtása, a feladatok ellátásához szükséges alkatrészek, szerszámok gyártása, javítása, felújítása;
- alkatrészek, egységek, berendezések gyártása csapatellátás céljára;
- az elvégzett gyártási tevékenység dokumentálása;
- külön intézkedés alapján csapatszintű javítási feladatok végzése;
- az üzem terhelésének, kapacitásának folyamatos elemzése, javaslattevés a kapacitás ésszerű átcsoportosítására, szerkezetének változtatására;
- az irányítása alatt álló állomány szakmai összetételének biztosítása, munkaköri leírásának elkészítése, az abban foglaltak érvényesítése.

Felelős:

- az éves termelési tervben, havi programokban, és egyéb intézkedésekben előírt, illetve vállalt gyártási feladatok időbeni végrehajtásáért, a termelést akadályozó, a határidőt, a gazdaságos anyag- és időráfordítást befolyásoló tényezők elhárításáért, illetve a hatáskört meghaladó akadályok időbeni

jelentéséért;

- a gyártási utasítások, kísérő dokumentációk, gyártási időnormák betartásáért;
- a munkavédelmi szabályzat, valamint a környezetvédelmi előírások vonatkozó rendelkezéseinek betartásáért, a munkavégzés körülményeiért, az üzem és környezete rendjéért;
- az üzemben folyó munka termelékenységének növeléséért, a munka szervezettségének biztosításáért;
- a vonatkozó ügyviteli, titokvédelmi biztonsági rendszabályok, szabványok, valamint a integrált irányítási szabályok és munkafegyelem betartásáért;
- az előírt vagy kért jelentések összeállításáért, tartalmáért, határidőre történő felterjesztéséért, a szolgáltatott adatok hitelességéért;
- az üzem eszközeinek karbantartásáért, javíttatásuk, hitelesítésük időbeni megrendeléséért, elvégzéséért, az állagmegóvásért és vagyonvédelméért;
- a társaság termelőeszközeinek a karbantartásáért, meghibásodásuk esetén annak javításáért;
- a kihasználatlan eszközök, berendezések és javítóanyagok leadásáért, a gazdaságosan nem javítható eszközök selejtezésével kapcsolatos javaslattételért;
- az üzemre vonatkozó tűzbiztonsági rendszabályok betartásáért, a tűzvédelmi eszközök használhatóságának biztosításáért;
- a hozzátartozó területet illetően a munkafegyelem, valamint a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozó tevékenység teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a műszaki igazgatóval;
- a társaság osztály- és üzemvezetőivel;
- adatvédelmi tisztviselővel és biztonsági vezetővel, valamint
- az osztály tevékenységéhez kapcsolódó üzleti partnerekkel.

D/6. Minőségellenőrzési osztályvezető

Jogállása:

A műszaki igazgató alárendeltségében és irányítása alatt végzi munkáját. A munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- az integrált irányítási rendszer előírásainak betartása érdekében szükséges intézkedések megtétele;
- a gyártási, javítási, telepítési tevékenység folyamatának minőségellenőrzése, szükség szerinti módosítása;
- a Központi Mérésügyi Laboratórium laboratóriumi tevékenységeinek, valamint a mérésügyi tevékenységek (mérés, hitelesítés) szervezése, irányítása;

- a társaság által előállított termékek minőségi bizonyítványai és a megfelelőségi nyilatkozatok aláírására;
- integrált irányítással, környezetvédelemmel kapcsolatos adatszolgáltatás;
- az irányítása alá tartozó munkavállalók feletti munkáltatói jogkör gyakorlása az SzMSz II/2. pontjában rögzített vezérigazgatói kizárólagos jogkör kivételével.

Feladata:

- területén a társaság minőségpolitikájának és minőségcéljainak, valamint a társaság integrált irányítási rendszerének működtetése, fejlesztése; érvényesülésének biztosítása;
- kapcsolattartás az integrált irányítási rendszert illetően a rendszert tanúsító szervezettel;
- a laboratóriumi és a minőségellenőrzési tevékenységek irányítása;
- javaslattétel új mérőeszközök és eljárások bevezetésére,
- a környezetvédelmi előírások betartásának biztosítása;
- a társaság érvényes telepengedélyének felülvizsgálata és karbantartása;
- a társaság által termelt veszélyes hulladékok biztonságos kezelésének és elszállításának felügyelete.

Felelős:

- saját területén az integrált irányítási rendszer működtetéséért;
- a minőséggel kapcsolatos tevékenységi követelmények betartásáért, (ellenőrzési pontok, bizonylatolási kötelezettségek, stb.);
- az integrált irányítási rendszer, valamint a Központi Mérésügyi Laboratórium minőségirányítási rendszere belső és hitelesítő auditjai végrehajtásának elősegítéséért, koordinálásáért;
- a laboratóriumi tevékenységek szakmai felügyeletéért;
- a környezetvédelmi előírások betartásáért, betartatásáért;
- a hulladékgazdálkodási tevékenység működtetéséért, ill. az előírt nyilvántartások meglétéért;
- a mindenkor hatályos telepengedélyért;
- a hozzátartozó területet illetően a munkafegyelem, valamint a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozói tevékenység teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- vezérigazgatóval, igazgatókkal;
- üzem- és osztályvezetőkkel;
- projekt ügyintézőkkel, adatvédelmi tisztviselővel és biztonsági vezetővel;
- Országos Mérésügyi Hivatallal, ill. jogutódjával;
- HM Logisztikai Központtal;
- a Nemzeti Akkreditáló Hatósággal (NAH);
- az illetékes környezetvédelmi felügyelőséggel;
- a HM Hatósági Hivatallal;
- a területileg illetékes önkormányzattal;

az integrált irányítási rendszer működtetését illetően a tevékenység-integrációban kijelölt kapcsolattartókkal.

D/7. TMK üzemvezető

Jogállása:

A műszaki igazgató közvetlen alárendeltségébe és irányítása alá tartozik, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági bevizsgálás nem szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a társaság használatában lévő nem veszélyes gépek, termelőeszközök és -berendezések állaga hosszú távú megőrzése, üzemzavarok megelőzése és elhárítása, valamint a biztonságos üzemeltetés biztosítása érdekében történő intézkedés;
- az irányítása alá tartozó szervezeti egység operatív irányítása, a jóváhagyott tervek teljesítésének önálló szervezése;
- a belső szabályzatok szerinti utalványozás;
- az irányítása alá tartozó munkavállalókat illetően a munkaköri leírások elkészítése, a munkáltatói jog gyakorlása, kivéve a kizárólagos vezérigazgatói jogosultságokat (SzMSz II/2/A.)

Feladata:

- a műszaki igazgató által jóváhagyott éves karbantartási tervnek megfelelően a különböző termelőeszközök, ill. (veszélyes és nem veszélyes) gépek karbantartása, konzerválása;
- a nem veszélyes gépek ellenőrző vizsgálata és időszakos ellenőrző felülvizsgálata a munkaeszközök és használatuk biztonsági és egészségügyi követelményeinek minimális szintjéről szóló 10/2016. (IV.5.) NGM rendeletnek megfelelően;
- a társaság által használt épületek állagmegóvása, mechanikai, épületgépészeti és szerkezeti elemeinek, eszközeinek javítása, cseréje, valamint az Országos Tűzvédelmi Szabályzat [54/2014.(XII.5.) BM r.] által előírt érintésvédelmi, tűzvédelmi szabványossági és villámvédelmi felülvizsgálata;
- az előírt, valamint az elvégzett vizsgálatok pontos nyilvántartása;
- erősáramú villamos hálózat, valamint a víz-, csatorna- és úthálózat, ill. az épületek helyiségeinek folyamatos karbantartása;
- szükség szerinti kőműves, festő- és burkoló munkák elvégzése;
- folyamatos területrendezés és tisztántartás;
- a feladatok végrehajtásához szükséges személyi és tárgyi feltételek biztosítása,
- területén az integrált irányítási rendszer működtetése, biztosítva a feladatok megfelelő ütemezését, nyomon követhetőségét, a felmerülő költségek elemzését;

- a munkavédelmi szemlék jegyzőkönyveiben a hatáskörét érintő hiányosságok operatív megoldása a társaság egész területén;
- a belső szabályzatokban rögzített előírások betartása és betarttatása;
- az irányítása alá tartozó munkavállalók (GDPR) adatfeldolgozásának felügyelete.

Felelős:

- a munkaköri feladatainak legjobb tudása szerinti végrehajtásáért, a végrehajtás szervezéséért és ellenőrzéséért;
- az általa szolgáltatott információk, adatok pontosságáért, a határidők betartásáért;
- a társaság egész területén a munkavédelmi szemle-jegyzőkönyvekben rögzített hiányosságok pótlásáért;
- a TMK üzem által végzett karbantartásban közreműködő kivitelezők tevékenységének koordinálásáért;
- az általa irányított szervezeti egységben a munkafegyelem biztosításáért, valamint a titoktartásért és a munkavédelmi előírások betartásáért.
- Energetikai rendszerek (energia fogadó berendezéstől az épületek faláig) berendezések üzembiztonságának, megfelelő működésbiztonságának felügyelete, ellenőrzése, javaslattétel a rendszeres és időszakos javítások, karbantartások elvégeztetésére;
- Klímaberendezések üzemeltetésének, ügyintézésének koordinálása;

Együttműködik, munkakapcsolata van

- a műszaki igazgatóval és az alárendeltségébe tartozó osztály- és üzemvezetőkkel,
- a társaság funkcionális osztályvezetőivel,
- a munka- és tűzvédelmi ügyintézővel,
- az adatvédelmi tisztviselővel és a biztonsági vezetővel.

E. Jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató

Jogállása:

Szervezetileg a vezérigazgató alárendeltségébe és irányítása alá tartozik, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Hatásköre:

- a társaság zavartalan működéséhez szükséges igazgatási, személyügyi, ügyviteli, adatvédelmi és jogi tevékenység megszervezésével és koordinálásával járó intézkedések iránti javaslattétel, az intézkedések végrehajtásának irányítása és biztosítása;
- a hozzárendelt személyi állomány fölött a munkáltatói jogkör gyakorlása, a beosztottak munkájának irányítása, ellenőrzése;
- a társaság minősített adatvédelmével kapcsolatos tevékenységének

irányítása;

- a társaság által kötendő szerződések véleményezése, szükség szerinti elkészítése, ellenjegyzése,
- a társaság jogvitás, valamint cégbíróági ügyeiben a jogi képviselet ellátása, beadványok elkészítése és továbbítása;
- a társaság szervezeti és működési szabályzatának kezelése, aktualitásának biztosítása;
- az áteresztők működésének, a ki- és beléptetések, valamint az anyagszállítások előírás szerinti rendjének biztosítása, ellenőrzése.

Feladata:

- a társaság működéséhez szükséges jogi és igazgatási feltételek biztosításának megszervezése, koordinálása; a humánstratégiai elképzelések megvalósításának elősegítése;
- együttműködés a foglalkozás-egészségügyi tevékenységet a társaság részére szolgáltatóval, az ehhez kapcsoló ügyintézkések, adatszolgáltatások teljesítése;
- a nemzeti ügyviteli iroda és a NATO/EU Nyilvántartó szabályos működésének biztosítása, felügyelete, továbbá a nemzetbiztonsági vizsgálatok lebonyolításának megszervezése, a dokumentációk nyilvántartása;
- az Integrált minőség-, környezetközpontú, katonai és információ-biztonság Irányítási kézikönyvben rögzített - valamint a vonatkozó eljárásokból a szerződéskötésekre és a személyügyi ügyintézésre vonatkozó - előírások végrehajtásának felügyelete;
- a társaságnál a minősített adat védelmével kapcsolatos feladatok, adatszolgáltatások, eljárások végrehajtásnak koordinálása;
- közreműködés a társaság – különböző jogterületet érintő – szerződéseinek megkötésénél, módosításánál;
- a cégjegyzéket illető változások iratanyagának elkészítése, cégbíróságra történő bejelentése;
- a társaság működését szabályozó dokumentumokban foglaltak szükség szerinti módosításának felügyelete, aláírásra történő előkészítése.

Felelős:

- a feladatkörét képező kötelezettségek legjobb tudása szerinti teljesítéséért, a szolgáltatott információk megbízhatóságáért, az adatok pontosságáért;
- a titokvédelmi, minőség-, környezetközpontú, katonai és információbiztonsági irányítási előírások, a társaság működése során alkalmazásra kerülő jogszabályok betartásáért és - hatáskörét illetően - betartatásáért;
- a társaság működését szabályozó Szervezeti és Működési Szabályzat meglétéért, naprakészségének biztosításáért és betartásáért;
- a társaság munkavállalói humánpolitikai ügyeinek felügyeletéért;
- a részvénytársaság integrált tevékenységeit illetően kijelölt kapcsolattartók tevékenységének koordinálásáért;
- területén a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozó tevékenységek teljes körű biztosításáért.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a tulajdonosi jogok gyakorlója és a HM EI Zrt. szervezeti egységeivel;
- vezérigazgatóval, -helyettesekkel, igazgatókkal, ill. a szervezeti egységek vezetőivel;
- a minősített adatvédelmet illetően az NBF-fel, a központi Nyilvántartókkal;
- a Katonai Nemzetbiztonsági Szakszolgálattal és a HM Nemzetbiztonsági Főosztállyal;
- jogi kérdésekben bíróságokkal, hatóságokkal, a Nyíregyházi Ügyvédi Kamarával, ill. az üzleti partnerekkel.

E/1. Megfelelést Támogató Szervezeti Egység

1. A vezérigazgató a köztulajdonban álló gazdasági társaságok belső kontrollrendszeréről szóló 339/2019. (XII.23.) Korm. rendeletnek (továbbiakban: Korm.r.) megfelelően - annak érdekében, hogy a társaság megfeleljen a tevékenységére és működésére vonatkozó jogszabályokban foglaltaknak és a szabályzatai összhangban legyenek a jogszabályi rendelkezésekkel - 2020.10.01-i hatállyal megfelelést támogató szervezeti egységet (továbbiakban: MTSzE) jelölt ki a Felügyelő Bizottság előzetes egyetértésével. A kijelölés a 32/2020. nyisz-ú vezérigazgatói intézkedésben került közzétételre.

2. Az MTSzE feladatát képezi a Korm. r., ill. különösen annak 10. §-ában rögzítetteken túl a belső kontrollrendszer évenkénti (a tárgyévét követő január 30-ig történő) felülvizsgálata, értékelése a vezérigazgató és a Felügyelő Bizottság részére.

E/2. Biztonsági vezető

Jogállása:

Szervezetileg a jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató közvetlen szervezeti egység állományába tartozik, feladatát azonban a vezérigazgató közvetlen irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Feladata:

A minősített adat védelméről szóló 2009. évi CLV. törvény, továbbá a Nemzeti Biztonsági Felügyelet működésének, illetve a minősített adat kezelésének rendjéről szóló 90/2010. (III. 26.) Korm. rendelet, továbbá a minősített adat elektronikus biztonságának, valamint a rejtjeltevékenység engedélyezésének és hatósági felügyeletének részletes szabályairól szóló 161/2010. (V. 6.) Korm. rendelet alapján a minősített adatok védelmével kapcsolatos feladatok végrehajtása és koordinálása.

Hatásköre:

Az átruházott hatáskörében eljárva utasítási joggal gyakorolja az őt erre a feladatra kinevező vezérigazgató minősített adat védelmére vonatkozó jogosítványait.

Felelőssége:

Gondoskodik arról, hogy az a felhasználó, akinek a feladata ellátásához ez szükséges, felhasználói engedéllyel és általa aláírt titoktartási nyilatkozattal rendelkezzen.

Együttműködik, munkakapcsolata van

- vezérigazgatóval, igazgatókkal
- Nemzeti Biztonsági Felügyelettel
- Kormányzati Eseménykezelő Központtal
- Katonai Nemzetbiztonsági Szolgálattal

E/3. Jogtanácsos

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Feladata:

A részvénytársaság jogi és jogvitás ügyeinek intézése.

Hatásköre:

Jogi ügyekben a részvénytársaság képviselője.

Együttműködik, munkakapcsolata van:

- a társaság vezetőivel;
- a tulajdonosi jogok gyakorlójával és szervezeti egységeivel;
- jogvitás és cégjogi ügyekben külső felekkel, hatóságokkal, bírósággal.

E/4. Belső ellenőr

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a vezérigazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (képernyős munkakör)

Feladata:

A belső ellenőr munkáját a nemzetközi belső ellenőrzési standardok, útmutatók figyelembevételével, valamint a mindenkor hatályos belső ellenőrzési kézikönyvben foglaltak alkalmazásával, az éves belső ellenőrzési terv szerint végzi.

Munkaköri kötelezettsége annak vizsgálata, hogy a társaságnál az irányítás és a vezetés által kialakított, működtetett belső kontrollrendszer megfelel-e az alábbi követelményeknek:

- A szervezeti célkitűzések összhangban vannak a szervezeti stratégiával.
- A szervezeti célkitűzések elérésére kidolgozott mutatórendszer megfelelő.
- A szervezeti folyamatok kialakítása biztosítja a célkitűzések megvalósulását; a folyamatok belső szabályozása teljes, naprakész, naprakészségük biztosított, a felelőségek, feladatok egyértelműen meghatározottak.
- A kidolgozott programok, tervek és célkitűzések megvalósulnak.
- A szervezeti célkitűzések elérését veszélyeztető kockázatokat a szervezet integrált kockázatkezelési rendszere képes azonosítani, elemezni és azokat - a szervezet kockázatviselési hajlandóságának figyelembe vételével - megfelelően kezelni.
- A szervezet munkafolyamataiban a belső kontrollok kialakítása megfelel az elvárásoknak, képesek a kockázatokból fakadó veszteségek mérséklésére és folyamatos korszerűsítésük biztosított.
- Az alkalmazottak tevékenysége megfelel a jogszabályokban, szabályzatokban és a vonatkozó szerződésekben foglalt rendelkezéseknek.
- Az eszközökkel gazdaságosan, hatékonyan és eredményesen gazdálkodnak, valamint a vagyon megóvásáról megfelelően gondoskodnak.
- Az egyes vezetők, szervezeti egységek közötti információ áramlás, kommunikáció és együttműködés megfelelő.
- A pénzügyi és operatív működésre vonatkozó adatok, információk és beszámolók pontosak, megbízhatóak és a megfelelő időben rendelkezésre állnak.
- A szervezet vezetői a releváns eseményekről és tevékenységekről rendszeres jelleggel, strukturált, döntéstámogató információkhoz jutnak, amely által a különböző szintű szervezeti célok megvalósításának folyamata figyelemmel kísérhető, valamint a feltárt hiányosságok megszüntetése biztosított.
- A belső ellenőrzés céljainak elérése érdekében információkat gyűjt és értékel, elemzéseket készít, ajánlásokat tesz és tanácsokat ad a vezérigazgató részére a vizsgált folyamatokra vonatkozóan, valamint a tudomására jutott jelentős kockázati kitettségéről, eseményről, kontrollhiányosságról a költségvetési szerv vezetőjét azonnal tájékoztatja.
- Az ellenőrzések során észlelt eltérésekről minden esetben tájékoztatja a vezérigazgatót,
- Köteles a belső ellenőrzési kézikönyvet rendszeresen, de legalább évente felülvizsgálni, és a - jogszabályok, módszertani útmutatók változásai, illetve egyéb okok miatt - a szükséges módosításokra javaslatot tenni a felügyelő bizottságnak.

Hatásköre:

A közvetlen kommunikáció megvalósítása érdekében a belső ellenőr rendszeresen jogosult részt venni a szervezeti irányítással kapcsolatos, illetve a belső kontrollrendszerre vonatkozó vezetői megbeszéléseken.

Az adott ellenőrzési témát illetően jogosult a társaság könyveibe betekinteni, ill. a különböző szintű vezetőktől és ügyintézőktől adatot, információt kérni.

Felelőssége:

A szervezetnél működő főbb funkciók, valamint az új vagy átalakuló szervezeti egységek, feladatok és folyamatok, valamint az ezek kialakításával, működtetésével, illetve kiterjesztésével kapcsolatos kockázatok értékelése.

Az ellenőrzés során észlelt eltérések kiküszöbölése érdekében javaslattétel a vezérigazgatónak, valamint a tudomására jutott jelentős kockázati kitettségéről, eseményről, kontrollhiányosságról a vezérigazgató azonnal tájékoztatás.

A tevékenységét illetően a munkafegyelem betartása, valamint a GDPR-szerinti adatkezelési/adatfeldolgozó tevékenység során a vonatkozó szabályzatban foglaltak szerinti eljárás.

Együttműködik:

- vezérigazgatóval
- felügyelő bizottsággal
- jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgatóval

E/5. Adatvédelmi tisztviselő

A HM EI Zrt. látja el 2021. 04.01-től a 10/374. nytsz-ú együttműködési megállapodás alapján. Kapcsolattartó: jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató.

E/6. Személyügyi és koordinációs ügyintéző

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (munkaköri leírás nytsz: 520/739.)

E/7. Ügyviteli iroda

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges. (az ügyviteli iroda állományába tartozó vezető ügykezelő munkaköri leírása nytsz: 520/690.)

E/8. II. ÁE (telepőr)

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés nem szükséges. (munkaköri leírása nytsz: 520/774.)

E/9. Adatvédelmi, munka- és tűzvédelmi ügyintéző

Jogállása:

Feladatát közvetlenül a jogi, igazgatási és humánpolitikai igazgató irányításával végzi, a munkakör ellátásához nemzetbiztonsági ellenőrzés szükséges.
(munkaköri leírás nytsz: 520/773.)

Hatályosító záradék

Jelen szervezeti és működési szabályzat az 1992. 07. 13-án kelt 131/295. nyilvántartási számú, az 1997. 10. 15-én kelt 415/229/1997. nyilvántartási számú, a 2000. 05. 17-én kelt 160/124/1992/A. nyilvántartási számú, a 2004. 01. 28-án kelt 415/36. nyilvántartási számú, a 2006. 06. 20-án kelt 415/52. nyilvántartási számú, a 2007. 08. 22-én kelt 415/54. nyilvántartási számú, a 2009. 03. 03-án kelt 415/73. nyilvántartási számú, a 2010. 02. 16-án kelt 415/82. nyilvántartási számú, a 2010. 02. 22-én kelt 415/88. nyilvántartási számú, a 2011. 02. 24-én kelt 415/88. nyt. számú, a 2011. 03. 31-én kelt 415/92.számú, a 2011. 09. 27-én kelt 415/92/I. nyt. számú, a 2012. 04. 26-án kelt 415/109. nyt. számú, a 2012. 08. 09-én kelt 415/111. nyt. számú, a 2013.06.01-től hatályos 415/131. nyt.számú, a 2013. 11. 13-án kelt 415/141. nyt. számú, a 2014. 04. 23-án kelt 415/149. nyt. számú, a 2014.08.01-én kelt 415/161. nyt. számú, a 2015.05.29-én kelt 415/169. nyt. számú, a 2015.07.01-től hatályos 415/170. nyt.számú, a 2016.07.25-én kelt 415/190. nyt.számú, a 2016. 10. 01-től hatályos 415/197. nytsz-ú, a 2017. 02. 03-től hatályos 415/201. nyt.számú, a 2017. 11. 29-én kelt 415/217. nytsz-ú, a 415/235. nytsz-ú, a 2019. március 01-től hatályos 415/249. nytsz-ú, a 2019. 08. 07-től hatályos 415/261. nytsz-ú, a 2019. szeptember 01-től hatályos 415/263. nytsz-ú, a 2020. 02. 10-től hatályos 415/280. nytsz-ú, a 2020. június 01-től hatályos 415/293. nytsz-ú, a 2020.10.01-től hatályos 415/308. nytsz-ú, a 2021. 04. 01-től hatályos 415/324. nytsz-ú, valamint a **2021. 12. 01-i hatállyal** módosított szervezeti és működési szabályzatok egységes szerkezete. Rendelkezéseit a mindenkor hatályos normatív vezérigazgatói intézkedésekkel, belső szabályzatokkal és a vonatkozó jogszabályokkal összehangoltan kell alkalmazni.

Nyírtelek, 2022. február 15.


dr. Lakner Zsuzsa
Igazgatóság elnöke

Készült: 1 (egy) példányban
Egy példány: 101 lap
Ügyintéző: Szűcsné dr. Grezsu Júlia
Telefon: +36209331296